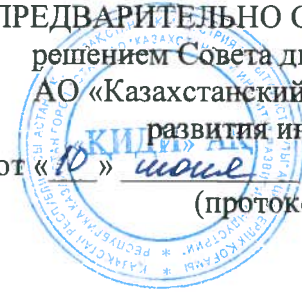


УТВЕРЖДЕН  
решением Единственного акционера  
АО «Казахстанский институт  
развития индустрии»  
от «2» августа 2016 года  
(приказ № 589)

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО ОДОБРЕН  
решением Совета директоров  
АО «Казахстанский институт  
развития индустрии»  
от «10» июня 2016 года  
(протокол № 5)



**Годовой отчет о деятельности  
АО «Казахстанский институт развития  
индустрии» за 2015 год**

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>I.</b>	<b>Общие сведения</b>	
1.1.	Полное наименование АО «КИРИ»	3
1.2.	Юридический адрес и место нахождения АО «КИРИ»	3
1.3.	Дата государственной регистрации АО «КИРИ» и регистрационный номер	3
1.4.	Регистрация эмиссии ценных бумаг	3
1.5.	Уставный капитал	3
1.6.	Информация о владельцах государственного пакета акции АО «КИРИ»	3
1.7.	Организационная структура АО «КИРИ»	3
<b>II</b>	<b>Стратегические направления развития АО «КИРИ»</b>	
2.1.	Миссия, видение. Стратегические направления развития, цели и задачи	5
<b>III.</b>	<b>Результаты деятельности по основным направлениям деятельности АО «КИРИ»</b>	
3.1.	Содействие в формировании индустриальной политики	10
3.1.1	Исследования, выполняемые для МИР РК	10
3.1.2	Отраслевые исследования, выполняемые АО «КИРИ» не в рамках государственного заказа	16
3.1.3	Другие работы, выполненные АО «КИРИ» на безвозмездной основе для МИР РК	21
3.2.	Координация системы инструментов поддержки индустриализации	30
3.3.	Постоянное повышение эффективности АО «КИРИ» через улучшение внутренних компетенций и оказания качественных работ и услуг	32
3.3.1	Корпоративное управление	32
3.3.2	Кадровая политика	36
3.3.3	Законотворческая деятельность	40
3.3.4	Информационно - имиджевая работа	40
3.3.5	Международное сотрудничество	42
<b>IV.</b>	<b>Анализ финансово-хозяйственной деятельности</b>	
4.1.	Финансовые показатели	43
4.2.	Информация по заключенным договорам по основным видам деятельности АО «КИРИ»	44
4.3.	Информация по распределенной прибыли за 2015 год и выплате дивидендов на государственный пакет акций АО «КИРИ»	44
	Приложение 1 Исполнение показателей Стратегических направлений развития за 2015 год	46

## **I. Общие сведения**

### **1.1. Полное наименование АО «КИРИ»**

на государственном языке: «Қазақстандық индустрия дамыту институты» акционерлік қоғамы;

на русском языке: Акционерное общество «Казахстанский институт развития индустрии»;

на английском языке: «Kazakhstan Industry Development Institute» Joint Stock Company.

Сокращенное наименование: на государственном языке: «ҚИДИ» АҚ; на русском языке: АО «КИРИ»; на английском языке: «KIDI» JSC.

### **1.2. Юридический адрес и место нахождения АО «КИРИ»**

Республика Казахстан, 010000, город Астана, район Есиль, ул. Сығанак 25.

### **1.3. Дата государственной регистрации АО «КИРИ» и его регистрационный номер**

Акционерное общество «Казахстанский институт развития индустрии» (далее - АО «КИРИ», Общество) зарегистрировано Департаментом юстиции города Астана. Свидетельство о государственной регистрации юридического лица от 24 июня 2010 года, регистрационный номер 37161-1901-АО.

### **1.4. Регистрация эмиссии ценных бумаг**

Дата регистрации выпуска ценных бумаг 19 июля 2010 года, внесен в государственный Реестр эмиссионных ценных бумаг за № А5814.

20 марта 2013 года Комитетом по контролю и надзору финансового рынка и финансовых организаций Национального Банка Республики Казахстан произведена замена свидетельства о государственной регистрации выпуска ценных бумаг №А5814. Свидетельство заменено в связи с изменением юридического адреса АО «КИРИ».

### **1.5. Уставный капитал**

Размер уставного капитала: 100 млн. тенге, акции простые. Общее количество акций: 100 000 штук. Национальный идентификационный номер RZ1C58140019.

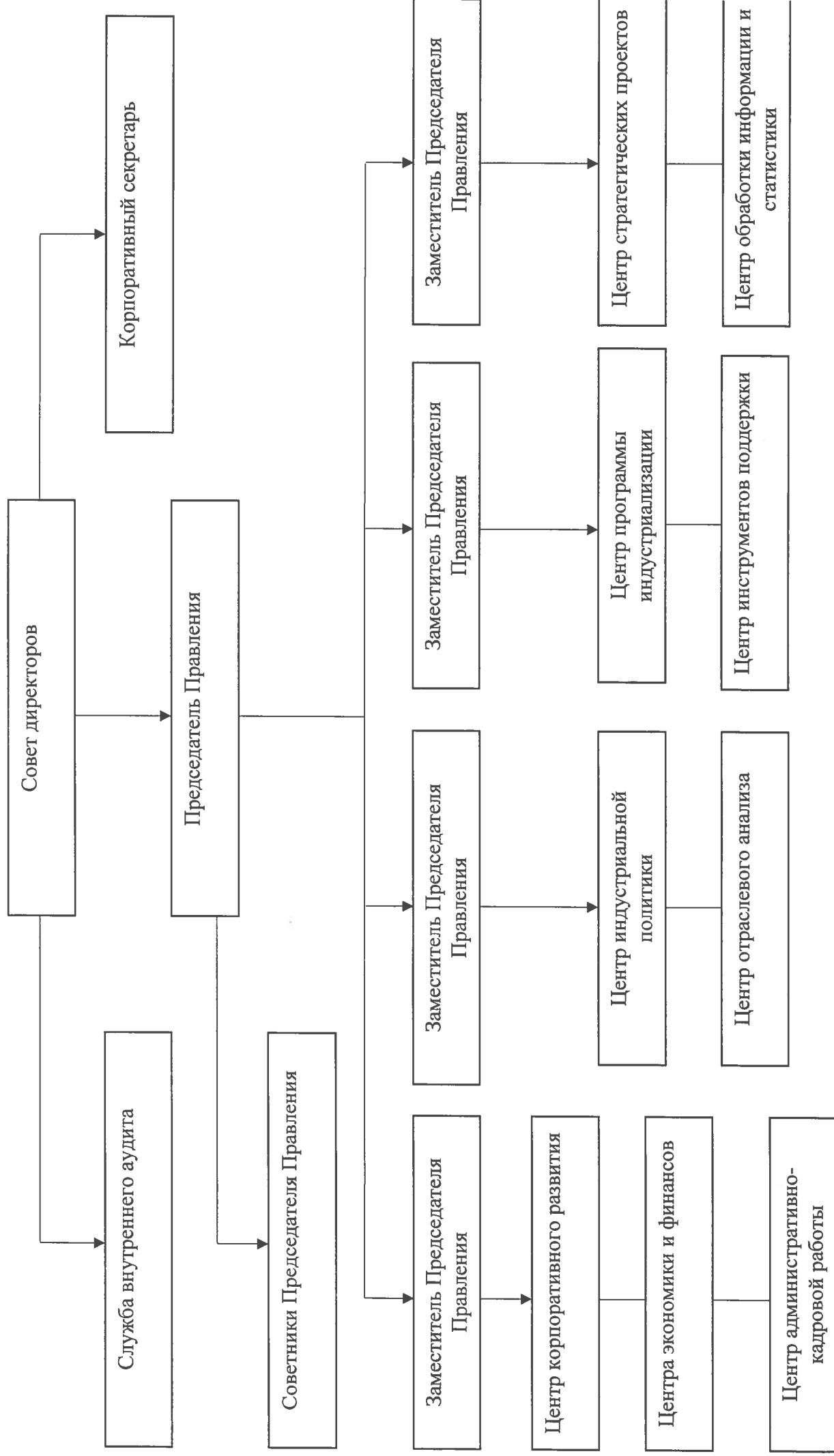
### **1.6. Информация о владельцах государственного пакета акции АО «КИРИ»**

Министерство по инвестициям и развитию Республики Казахстан (далее – МИР РК), справка о гос. регистрации юридического лица БИН 141040005090 от 07.10.2014г. Казахстан, АСТАНА, 010000, г. Астана, район Есиль, пр-т Кабанбай батыра, 47 здание «Траспорт Тауэр».

### **1.7. Организационная структура АО «КИРИ»**

Решением Совета директоров от 06 октября 2014 года (протокол № 6) утверждена организационная структура АО «КИРИ».

## 1.7. Организационная структура АО «КИРИ»



## **II. Стратегические направления развития АО «КИРИ»**

### **2.1. Миссия, видение. Стратегические направления развития, цели и задачи**

Стратегические направления АО «КИРИ» на 2015-2019 годы утверждены Советом директоров АО «КИРИ» 22 декабря 2014 года (Протокол №08), изменение 1 к Стратегическим направлениям развития АО «КИРИ» на 2015-2019 годы 28 февраля 2015 года (Протокол №02).

АО «КИРИ» определены следующие миссия и видение на период 2015-2019 годы.

#### **Миссия**

Миссией АО «КИРИ» является содействие в обеспечении успеха политики индустриализации Казахстана.

#### **Видение**

Видение АО «КИРИ» к 2019 году – ключевой институт стратегического консалтинга в Казахстане, повышающий эффективность процессов индустриализации, содействующий конкурентоспособности как отраслей, так и отдельных предприятий промышленности.

Организация процесса реализации Стратегии включает мероприятия, способствующие достижению поставленных стратегических задач, а также необходимые задействованные ресурсы.

**Стратегическое направление №1 - содействие в формировании индустриальной политики.**

**Задача 1:** *Создание эффективной системы координации и мониторинга реализации Государственной программы индустриально-инновационного развития на 2015-2019 гг. (далее – ГПИИР).*

Учитывая масштаб и значимость ГПИИР для развития страны, в Госпрограмме поставлена задача по совершенствованию системы мониторинга и оценки ее реализации для обеспечения эффективной координации, повышения доступности и качества оперативных данных о ходе ее реализации. При этом, значительная роль в управлении ее реализацией отводится Комиссии по промышленному развитию Республики Казахстан (далее - Комиссия).

Комиссия – консультативно-совещательный орган, возглавляемый Премьер – Министром Республики Казахстан. Основной задачей Комиссии является анализ хода реализации ГПИИР, выявление проблемных вопросов системного характера, выработка рекомендаций по их устранению, внесение предложений в сфере промышленного развития страны.

На базе АО «КИРИ» продолжится формирование центра компетенций в области индустриальной политики, к основным направлениям деятельности, которого относятся создание и развитие офиса управления ГПИИР, в том числе мониторинг реализации ГПИИР, аналитическое сопровождение работы Комиссии.

Таким образом, в случае наличия заказа, АО «КИРИ» должен обеспечить качественное оказание следующих услуг:

1) Разработка предложений по совершенствованию нормативной правовой базы, в первую очередь, Закона Республики Казахстан «О государственной

поддержке индустриально-инновационной деятельности» в части приведения в соответствие с подходами, указанными в ГПИИР. Особенно важным является внедрение принципиально нового подхода по мониторингу процессов индустриализации, координации работы госорганов и институтов развития, внедрение новых инструментов поддержки.

2) Информационно-аналитическая поддержка Комиссии.

АО «КИРИ» в качестве Офиса управления ГПИИР обеспечит организационную и информационно-аналитическую поддержку Комиссии:

– организационную: путем участия в подготовке предложений по формированию графика заседаний, проектов повесток дня заседаний, проектов протокола;

– информационно-аналитическую: путем формирования аналитических материалов по вопросам реализации ГПИИР, в том числе по проблемным вопросам межведомственного характера, возникающим в ходе реализации и мониторинга ГПИИР.

3) Организация работы по информационному освещению хода реализации ГПИИР, через проведение комплекса соответствующих мероприятий, обеспечение аналитическими материалами, работой со СМИ.

**Задача 2:** *Обеспечение функционирования системы анализа и совершенствования индустриальной политики.*

В случае наличия заказа, АО «КИРИ» должен обеспечить качественное оказание следующих услуг:

1) Выработка предложений по внесению изменений и дополнений в нормативные правовые акты (далее – НПА): сбор утвержденных НПА по промышленной политике в Казахстане, анализ возможностей для совершенствования нормативной базы, проверка на дублирование мероприятий в них, выработка предложений по совершенствованию существующих НПА в целях совершенствования промышленной политики.

2) Подготовка периодических отчетов, дайджестов, докладов, справок и презентационных материалов по повышению конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности предприятий промышленности и других секторов экономики.

3) Проведение анализа индустриальных процессов в разрезе отраслей и регионов.

4) Разработка и актуализация единой карты приоритетных товаров и услуг, разработка паспортов по приоритетным товарам/товарным группам и услугам для потенциальных инвесторов, с визуализацией результатов исследований в публичном доступе: перечни товаров и услуг в разрезе регионов и секторов, паспорта, публикации.

5) Проведение исследовательской работы по проблематике региональной экономической интеграции в рамках интеграционных объединений (Евразийского экономического союза, Всемирной торговой организации), в том числе оценка целесообразности создания зон свободной торговли и вхождения новых членов в ЕАЭС, влияния государственной поддержки промышленности государств-членов на отечественные отрасли промышленности и др.

6) Выдача экспертных заключений по запросам госорганов, национальных компаний, международных организаций и частного сектора по вопросам индустриализации и недропользования.

7) Организация мероприятий, направленных на обсуждение текущей экономической ситуации, выработку предложений и рекомендаций по стимулированию экономики и обрабатывающего сектора, в частности.

Для позиционирования АО «КИРИ» в качестве ведущего экспертно-консультационного института Республики Казахстан будут изменены подходы в размещении аналитических материалов. В дальнейшем, коммерческое использование базы аналитических отчетов и исследований должно стать одной из значимых статей дохода общества.

**Стратегическое направление № 2 - координация системы инструментов поддержки индустриализации.**

**Задача 1:** *Проведение мониторинга и оценки эффективности инструментов поддержки, предоставляемых в рамках ГПИИР подведомственными организациями МИР РК.*

Подходы к проведению данных работ будут разработаны и формализованы в рамках внесения изменения в НПА, а также через решения Комиссии.

Для каждого инструмента будут определяться основные индикаторы успешности и востребованности. Периодический анализ качества и объемов предоставляемых инструментов будет направляться в МИР РК и на рассмотрение Комиссии.

С целью определения уровня осведомленности и удовлетворенности полученными мерами государственной поддержки, предполагается проведение анкетирования субъектов предпринимательства.

По итогам мониторинга и анкетирования будут выработываться предложения по оптимизации механизмов предоставления инструментов поддержки.

**Задача 2:** *Увеличение охвата бизнеса инструментами поддержки Программы «Производительность-2020» (далее – Программа).*

Программа должна стать одним из ключевых инструментов поддержки предпринимательства в рамках ГПИИР.

Проведенный анализ реализации Программы в 1-ой пятилетке показал следующие резервы повышения ее эффективности и привлекательности для бизнеса:

– увеличение количества востребованных инструментов, направленных на повышение производительности труда и общей конкурентоспособности предприятий;

– четкое определение подходов по поддержке разных типов клиентов Программы: отдельные предприятия, потенциальные лидеры конкурентоспособности, кластерные образования;

– кардинальное упрощение процедур и унификация требований к заявителям;

– перевод всех инструментов Программы на следующие принципы предоставления поддержки: заявительный характер (заявка принимается круглогодично для любого инструмента, кроме кластерных инициатив) и принцип

возмещения части затрат (в целях повышения заинтересованности заявителя и снижения риска нецелевого использования средств).

При проведении работы планируется больше внимания уделять информационному сопровождению реализации Программы. Это означает и улучшение качества консультаций потенциальных заявителей, семинаров, раздаточных материалов, и системную работу со СМИ.

**Стратегическое направление № 3 - постоянное повышение эффективности АО «КИРИ» через улучшение внутренних компетенций и оказания качественных работ и услуг**

**Задача 1:** *Постоянное увеличение экспертных компетенций.*

Для обеспечения процесса роста экспертных компетенций предполагается осуществление мероприятий по 5-ти направлениям:

- стимулирование повышения экспертных компетенций работников через комплекс мер по обучению персонала навыкам и методикам, необходимым для проведения качественных экспертно-консультационных услуг;

- участие в международных мероприятиях высокого уровня, посвященных индустриальной проблематике и организация таких мероприятий в Республике Казахстан с привлечением экспертов международного уровня;

- внедрение системы перенимания опыта у международных партнеров – экспертов и экспертов высокого уровня, привлекаемых на субподряд в целях исполнения аналитических исследований;

- внедрение системы обмена информацией и навыками между работниками АО «КИРИ»;

- расширение практики публикации проведенных аналитико-исследовательских работ, в том числе и в международных изданиях, в целях получения адекватной сторонней оценки качества исследований.

**Задача 2:** *расширение партнерской сети.*

По данной задаче предполагается осуществление мероприятий, по следующим направлениям:

- формирование базы данных экспертов – физических лиц, которых можно привлекать для проведения совместных работ и участия в мероприятиях, организуемых АО «КИРИ»;

- формирование базы данных профильных консалтинговых и экспертных организаций, в том числе зарубежных и международных, подписание с ними меморандумов о сотрудничестве и привлечения их для проведения совместной работы;

- внедрение системы постоянного поиска потенциальных партнеров, а также клиентов – потребителей консалтинговых услуг (включая региональный сектор), продвижения имиджа АО «КИРИ» как ведущей казахстанской экспертной организации.

Также будет разработана система стимулирования и поощрения работников, принимающих участие в привлечении и реализации новых заказов от частного сектора.

В целом, предпринимаются меры по налаживанию конструктивных отношений с экспертным сообществом, вовлечением его в процессы индустриализации. В этой связи АО «КИРИ» планируется проведение



конференций, круглых столов и других мероприятий, которые станут диалоговой площадкой для обсуждения наиболее важных вопросов совершенствования индустриальной политики.

**Задача 3:** *Создание информационной платформы для интеграции данных.*

Для проведения аналитических исследований особую роль играет качественная исходная информация. Качество информации определяется ее своевременностью, достоверностью, репрезентативностью.

При этом рассматриваются три источника информации – внешние стандартные (базы данных, корпоративные сайты, аналитические порталы и т.п.), внешние «полевые» (опросы, анкетирование, консультации, собеседования, интервьюирование по конкретным тематикам), внутренние (результаты обработки поступившей информации структурными подразделениями АО «КИРИ»).

Таким образом, планируется внедрить информационные технологии, позволяющие максимально автоматизировать структурирование внешних и внутренних информационных потоков, их обработку и визуализацию.

Для этих целей предполагается создание информационной платформы для интеграции данных и имеющихся подсистем (документооборот, электронная почта, корпоративный сайт, системы мониторинга). Параллельно разрабатывается интегрированная на платформе системы сбора статистических данных система оценки показателей и другие системы АО «КИРИ».

Интегрированная информационная платформа позволит не только упростить работу структурных подразделений по сбору и обмену информацией, но позволит приступить к постепенной автоматизации процессов анализа информации, что в конечном итоге приведет к повышению качества оказываемых АО «КИРИ» услуг, увеличению производительности труда работников.

Для создания Информационной платформы проводятся следующие мероприятия:

- определение перечня и формы автоматически формируемых отчетов;
- разработка входных (структурированных) форм - для обеспечения единого стандарта представления данных;
- разработка выходных (структурированных) форм - для обеспечения наследственности передачи данных;
- налаживание сотрудничества с казахстанскими и международными статистическими и информационно-аналитическими агентствами.

**Задача 4:** *Повышение имиджа и узнаваемости АО «КИРИ».*

В рамках данной задачи планируется реализация следующих мероприятий:

- разработка нового сайта АО «КИРИ»;
- разработка комплексной PR – стратегии АО «КИРИ»;
- повышение узнаваемости и посещаемости сайта (особое внимание направлено на наполнение и поддержку сайта, который должен стать более динамичным и интересным);
- разъяснение основных направлений деятельности АО «КИРИ», итогов работы и планов развития на предстоящие периоды в рамках конференций, круглых столов и других мероприятий, проводимых по теме индустриализации, в том числе и регионального формата.

– проведение анкетирования с целью выявления доли осведомленных предприятий, госорганов, людей о деятельности АО «КИРИ».

– размещение аналитических исследований, проводимых АО «КИРИ» на корпоративном сайте с постепенным выходом на коммерциализацию доступа к полным версиям.

Исполнение показателей Стратегических направлений развития за 2015 год приведены в Приложении 1 настоящей Стратегии.

### **III. Результаты деятельности по основным направлениям деятельности АО «КИРИ»**

#### **3.1. Содействие в формировании индустриальной политики**

##### **3.1.1. Исследования, выполняемые для МИР РК**

За 2015 год АО «КИРИ» в рамках бюджетной программы 063 «Исследования в области индустриально-инновационного развития Республики Казахстан» проведена следующая работа по договорам, заключенных с МИР РК:

**1) Договор от 5 февраля 2015 года № 4 «О государственных закупках услуг по разработке и актуализации единой карты приоритетных товаров и услуг»**

Целью данного исследования являлась разработка паспортов по приоритетным товарам/товарным группам для потенциальных инвесторов 11-ти приоритетных секторов обрабатывающей промышленности, обозначенных в Государственной программе индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015 – 2019 годы, утверждённой Указом Президента Республики Казахстан от 1 августа 2014 года № 874 (далее – ГПИИР): черная металлургия; цветная металлургия; агрохимия; производство химикатов для промышленности; производство автотранспортных средств, их частей, принадлежностей и двигателей; производство электрических машин и электрооборудования; производство сельскохозяйственной техники; производство железнодорожной техники; производство машин и оборудования для горнодобывающей промышленности; производство машин и оборудования для нефтеперерабатывающей и нефтедобывающей промышленности; производство строительных материалов.

В рамках исполнения Договора в КИРИПБ МИР РК представлены 11 паспортов по приоритетным товарам/товарным группам, по приоритетным секторам обрабатывающей промышленности (машиностроение, химическая, металлургическая промышленности, производство строительных материалов).

По каждому паспорту представлены общие данные по проекту, включающие номенклатуру выпускаемой продукции, стоимость и структуру проекта. Также представлены и подробно описаны коммерческий раздел с исследованием рынка сырья, материалов и комплектующих. Технический раздел, с месторасположением проекта, описанием применяемой технологии, оборудования. Кроме того, описана финансовая сторона проекта, с примерными операционными расходами, оценочными расходами и потоками денежных средств, а также показателями эффективности проекта.

Также в соответствии с дополнительным соглашением №1 от 17 сентября

2015 г. к Договору проведено исследование по актуализации методики определения перечня приоритетных товаров, в соответствии с которой, проведена актуализация потенциальных списков товаров/товарных групп на уровне шестого знака ТНВЭД в приоритетных секторах промышленности, обозначенных в ГПИИР, для внутреннего и внешнего потребления, включая перечень потенциальных экспортных товаров.

**2) Договор от 26 марта 2015 года №23 «О государственных закупках услуг и работ различных прочих, не включенных в другие группировки: информационно-аналитические и консультационные услуги в области развития приоритетных секторов экономики по теме: «Дальнейшее совершенствование инвестиционной политики: работа с недропользователями, изменение подходов, сырье в обмен на технологии»**

В рамках исполнения Договора в Департамент по недропользованию МИР РК представлен отчет, включающий следующие виды работ:

- проведен анализ перспективных видов твердых полезных ископаемых (далее – ТПИ) и продукции различных переделов (руда, концентрат, полуфабрикаты) с прогнозами глобального баланса спроса и предложения на основные виды ТПИ и металлургическую продукцию различных уровней переделов (руда, концентрат, полуфабрикаты), а также динамику и прогноз цен на перспективные виды ТПИ и продукцию высоких переделов.

- проведен анализ и экономическая оценка комплексного освоения месторождений цветных и благородных металлов, включающий оценку комплексности использования минерального сырья по стратегическим месторождениям, сценарии развития процессов освоения твердых полезных ископаемых (по 6-ти видам), добываемых в Казахстане, с учетом состояния мирового рынка минерального сырья и экономическое обоснование рациональной номенклатуры ценных компонентов сырья, подлежащих извлечению при его переработке.

- проведен анализ технических возможностей вовлечения в отработку забалансовых, низкорентабельных месторождений Казахстана, а также месторождений с трудноизвлекаемыми рудами/компонентами с обоснованием мер государственной поддержки их промышленного освоения.

- проведен анализ инвестиционной политики стран Таможенного союза, Узбекистана, Китая и Ирана в области недропользования, в результате были выявлены перспективные технологии в области ГМК, возможные для применения на территории Казахстана.

- выработаны рекомендации и предложения по эффективной реализации стратегического партнерства Казахстана «Сырье в обмен на технологии» со странами Таможенного союза, Узбекистаном, Китаем и Ираном.

**3) Договор от 26 марта 2015 года №34 «Информационно-аналитические услуги по актуализации ГПИИР РК на 2015-2019 годы»**

В результате изменения внешних факторов, изменились и условия для реализации ГПИИР 2015-2019гг. Они были заложены Концепцией индустриально-инновационного развития на 2015-2019 гг. в качестве триггера.

АО «КИРИ» было проведено исследование по актуализации программы и определено, что в среднесрочной перспективе наиболее вероятным сценарием окажется «низкие цены на сырье – высокая степень интеграции».

Взамен прямого принятия решений по снижению целевых индикаторов или увеличению государственного финансирования, предложено сузить фокус программы путем группировки 14 секторов в группы со схожими требованиями к мерам поддержки. Определены приоритеты внутри групп. Определены 3 группы: традиционные сектора с системообразующими предприятиями, новые сектора, основанные на стратегических проектах и конкурентные сектора.

В рамках анализа пересмотрен подход в планировании индустриализации. Установлены долгосрочные цели по достижению уровня конкурентоспособности стран ОЭСР в части производительности труда.

Пересчитаны целевые индикаторы в разрезе секторов с учетом реальной доступности рынков, их объемов и динамики, а также справедливой долей РК на них. Определено, что в будущем ряд секторов имеет значительный потенциал для роста, что будет способствовать диверсификации обрабатывающей промышленности. Выявлено, что показатель по численности занятых будет сокращаться, из чего следует предложение об его исключении.

Определены необходимые инвестиции в основной капитал, с разбивкой на новые фонды и возмещение старых активов. Рассчитаны текущие разрывы и учтен потенциал для развития по фондоемкости и фондовооруженности.

#### **4) Договор от 2 апреля 2015 года № 26 «О государственных закупках информационно-аналитических и консультационных услуг в приоритетных секторах экономики по поддержке индустриального развития страны»**

Целью исследования являлось:

- обеспечение Заказчика информацией о текущем и прогнозируемом состоянии отраслей обрабатывающей промышленности: химическая промышленность, производство строительных материалов, металлургическая промышленность, машиностроение, легкая промышленность, фармацевтическая промышленность (далее – отрасли), предпосылках и драйверах роста для выработки долгосрочной стратегии развития отраслей, а также рекомендациями по повышению конкурентоспособности отраслей с учетом зарубежного опыта.

- выработка рекомендаций по совершенствованию действующих НПА Республики Казахстан в области регулирования индустриальной политики Казахстана путем сравнительного анализа индустриальных политик отдельных стран мира на примере 3-х стран.

- выработка предложений по формированию обоснованной позиции Казахстана в области промышленной политики в рамках интеграционных процессов.

В рамках исполнения Договора подготовлены и направлены в КИРИПБ МИР РК ежемесячные отчеты по отраслям обрабатывающей промышленности по итогам январь-март, январь-апрель, январь-май, январь-июль, январь-август, январь-сентябрь 2015 года, а также промежуточный отчет за январь-июнь 2015 года и за 2008-2014 гг. и окончательный отчет по итогам 10 месяцев 2015 г.

В представленных отчетах подготовлен анализ по развитию отраслей на рынках Республики Казахстан, включающий:

- динамику объемов произведенной продукции, долю отрасли в ВВП, в объеме промышленности;
- объемы инвестиций в основной капитал,
- баланс производственных мощностей на промышленных предприятиях,
- тенденции развития отраслей в разрезе приоритетных секторов Государственной программы индустриально-инновационного развития на 2015 – 2019 гг.,
- объемы импорта и экспорта по отраслям, информация по действующим предприятиям.

Также предоставлена динамика производства, экспорта и импорта в странах ТС и ЕАЭС, мировые тенденции развития отраслей по странам – основным торговым партнерам РК, оценки и прогнозы и рекомендации по развитию отраслей. Даны предложения и рекомендации по развитию отраслей с учётом мировых тенденций и представлены прогнозные данные.

Вместе с тем подготовлены и направлены в КИРиПБ МИР РК ежеквартальные дайджесты по индустриальным политикам следующих стран: Австралия, Аргентина, Германия, Испания, Канада, Норвегия, Сингапур, Тайвань, Финляндия, Чехия, Чили, Южная Корея.

Также в отчете подготовлен системный анализ мирового опыта промышленной политики, включающий сравнительный анализ индустриальных политик новых индустриальных стран, промышленной политики стран Латинской Америки и ведущих европейских стран, представлены основополагающие факторы, влияющие на развитие индустрии.

В рамках влияния интеграционных процессов подготовлен комплексный анализ и оценка:

- Договора о ЕАЭС и определение стратегических ориентиров Казахстана в рамках него в части промышленной политики: представлены динамика развития евразийских интеграционных процессов, раскрыт общий экономический потенциал, определены основные механизмы и инструменты Договора, а также стратегические направления промышленной кооперации;

- текущих и потенциальных рисков, связанных с характером и условиями интеграционных процессов - базовые риски для Казахстана в рамках ЕАЭС, макроэкономические риски, а также риски от вступления Киргизии и риски от потенциального образования Зоны свободной торговли между ЕЭС и третьими странами (Индонезия, Индия, Тунис, Южная Корея);

- таможенно-тарифного регулирования и оценка его влияния на показатели взаимной торговли.

**5) Договор от 12 июня 2015 года № 69 «О государственных закупках информационно-аналитических исследований по мониторингу и оценке развития приоритетных секторов экономики в рамках Государственной программы индустриального развития Республики Казахстан на 2015-2019 годы»**

В рамках исполнения Договора разработаны и согласованы с Заказчиком формы таблиц по динамике целевых индикаторов и показателей результата ГПИИР за отчетный период по отношению к 2012 году и прогнозной оценке их достижения в 2015 году.

Проведен мониторинг реализации ГПИИР в части анализа динамики к 2012 году и прогнозной оценки достижения в 2015 году целевых индикаторов ГПИИР (общих целевых индикаторов, в 14 приоритетных секторах обрабатывающей промышленности и инновационных секторах экономики), а также показателей результата Плана мероприятий по реализации программы. По результатам исследования представлены предложения о необходимых корректирующих действиях, в том числе в части анализа и оценки индустриально-инновационного развития на региональном уровне.

Кроме того, в пределах компетенции АО «КИРИ», как Офиса управления ГПИИР, *в рамках внедрения новых подходов по реализации и мониторингу ГПИИР*, одобренных решением Комиссии по промышленному развитию от 22 октября 2014 года, в 2015 году:

- обеспечена координация работы по утверждению Дорожных карт по реализации приоритетных задач ГПИИР (далее – Дорожные карты) государственными органами и организациями, ответственными за реализацию;

- сформирована система мониторинга Дорожных карт, на ежемесячной основе осуществляется сбор и анализ реализации 89 приоритетных задач программы, включающий более 400 мероприятий по их достижению, с направлением в МИР РК информации о текущей реализации и выявленных в ходе мониторинга проблемных вопросах;

- на регулярной основе осуществлялась подготовка материалов к заслушиванию отчетов структурных подразделений МИР РК по исполнению Дорожных карт;

- по результатам анализа формируются рекомендации по корректировке Дорожных карт.

**6) Договор от 29 июня 2015 года №73 «О государственных закупках информационно-аналитических исследований в области развития приоритетных секторов экономики по поддержке кластерного развития»**

Всемирным банком в 2015 году проведена оценка ГПИИР, и сделаны выводы, что у программы развития территориальных кластеров есть большой потенциал для повышения конкурентоспособности экономики, однако, для его реализации необходимо изменить его подходы.

С учетом рекомендации Всемирного банка в данном исследовании отражены новые подходы по развитию территориальных кластеров, в том числе оказаны услуги по развитию территориальных кластеров:

- 1) даны предложения по внесению изменений в Государственную программу индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015 – 2019 годы в части развития территориальных кластеров;

- 2) даны предложения по совершенствованию порядка отбора кластерных инициатив в целях реализации новых подходов с учетом рекомендации Всемирного Банка;

3) представлена методология по реализации программы кластерного развития, включающая описание процесса реализации кластерных инициатив, роль и функции фасилитатора (координатор проекта) и др.

Также проведена работа по развитию национального кластера, включающая:

- 1) мониторинг создания Совета кластера;
- 2) мониторинг разработки Стратегии национального кластера, в том числе мониторинг стратегических проектов;
- 3) предложения (рекомендации) о необходимых корректирующих действиях по результатам исследований.

**7) Договор от 17 сентября 2015 года № 56 «О государственных закупках информационно-аналитических исследований в области развития приоритетных секторов экономики по вопросам основных направлений промышленного сотрудничества стран ЕАЭС»**

Исследование по вопросам основных направлений промышленного сотрудничества (ОНПС) заключалось в проведении анализа перспектив и потенциала промышленного сотрудничества между Казахстаном и государствами-членами ЕАЭС, в рамках которого была проведена следующая работа:

- изучение мирового опыта промышленного сотрудничества в рамках интеграционных объединений на примере крупных торговых союзов, и возможности применения их при реализации ОНПС;

- изучение конкурентных преимуществ приоритетных отраслей Казахстана для промышленного сотрудничества по отраслям обрабатывающей промышленности: машиностроение, металлургия, производство строительных материалов, фармацевтическая отрасль, химическая промышленность, легкая промышленность; в том числе выработка предложений по эффективным механизмам стимулирования взаимовыгодного промышленного сотрудничества между государствами-членами ЕАЭС;

- выработка предложений по сотрудничеству между государствами-членами ЕАЭС по перечню чувствительных товаров, приоритетных для промышленного сотрудничества, в том числе по совершенствованию критериев отбора чувствительных товаров;

- аналитическое сопровождение Заказчика при реализации ОНПС, путем предоставления заключений и рекомендаций по его совершенствованию, в том числе с выездными совещаниями при необходимости.

Проведен круглый стол «Основные направления промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС» в рамках IV Международной научно-практической конференции «Промышленная политика Казахстана: повышение конкурентоспособности и производительности труда. Эффективные антикризисные решения», 27 ноября 2015 года в г. Алматы. В ходе круглого стола были обсуждены основные аспекты ОНПС, механизмы развития промышленного сотрудничества, в частности предполагаемые инструменты финансирования совместных проектов Евразийским банком развития.

**8) Договор от 17 сентября 2015 года №58 «О государственных закупках информационно-аналитических исследований в приоритетных секторах экономики в части признания производственной деятельности (технологического процесса) субъектов индустриально-инновационной деятельности, связанной с недропользованием и реализацией индустриально-инновационных проектов»**

В рамках исполнения договора подготовлены заключения о признании производственной деятельности (технологического процесса) субъектов индустриально – инновационной деятельности деятельностью (технологическим процессом), связанной с недропользованием. За отчетный период было рассмотрено и подготовлено 12 заключений, из них 6 заключений по твердым полезным ископаемым (ТПИ), поступившие от КИРПБ МИР РК, 6 по углеводородному сырью – от МЭ РК.

Каждое Заключение содержит информацию и выводы по следующим трем пунктам:

1) Является ли заявитель субъектом индустриально-инновационной деятельности, реализующим индустриально-инновационный проект в приоритетных секторах экономики согласно Государственной программе индустриально-инновационного развития на 2015-2019 гг.

2) Относится ли заявленный проект к индустриально-инновационной деятельности (технологического процесса), осуществляемой в приоритетных секторах экономики согласно Государственной программе индустриально-инновационного развития на 2015-2019 гг.

3) Является ли производственная деятельность (технологический процесс) субъектов индустриально-инновационной деятельности, осуществляемой в приоритетных секторах экономики, деятельностью (технологическим процессом), связанной с недропользованием.

По ТПИ подготовлены следующие заключения: Проект ТОО «Алатау-Кордай», проект ТОО «Ак-Тас СК», проект ТОО «ГРК Металлинвест», проект ТОО «Терискей», проект ТОО «Казгеомаш», проект ТОО «Объединенная химическая компания».

По углеводородному сырью: проект ТОО «Конденсат», проект ТОО «NikOilCompany», проект ТОО «БатысПауэр», проект ТОО «Ай-ДанОйл», проект ТОО «Женис Мунай», проект ТОО «Ай-ДанОйл».

### **3.1.2. Отраслевые исследования, выполняемые АО «КИРИ» не в рамках государственного заказа**

За 2015 год АО «КИРИ» проведена следующая работа в рамках договоров, заключенных с коммерческими организациями:

1) Договор от 6 марта 2015 года №2015/06/2067 «Об оказании консультационных услуг», между ТОО «Евразийская группа» и КОНСОРЦИУМом. (КОНСОРЦИУМ создан на основе Договора от 23 февраля 2015 года № 15 «О совместной хозяйственной деятельности (КОНСОРЦИУМ)» между АО «КИРИ» и ТОО «OLYMPHEX ADVISERS».

В рамках Договора выполнены следующие работы:



## 1. Анализ налогообложения дивидендов недропользователей горнорудной отрасли

Проведен анализ влияния на инвестиционную активность и доходы государственного бюджета в результате введения налоговых стимулов для проектов по модернизации и расширению действующих предприятий горно-металлургического комплекса Республики Казахстан.

Проведена оценка мультипликативного эффекта на основе межотраслевого баланса, с целью выявления выгод и потерь бюджета Казахстана от увеличения инвестиций в основной капитал металлургической промышленности путем снижения ставки корпоративного подоходного налога, а также оценен мультипликативный эффект от применения временных налоговых льгот на выплачиваемые нерезидентам дивидендных выплат.

В основу разработки модели была заложена идея инвестирования высвобождающихся в перспективе средств на дальнейшее развитие, а именно на увеличение переработки добываемого сырья посредством увеличения перерабатываемых мощностей.

Представлены два варианта моделей возможного развития горнорудной отрасли Казахстана: без инвестирования и с осуществлением инвестирования для дополнительной переработки добываемого сырья с соблюдением некоторых допущений.

## 2. Выработка предложений по совершенствованию инвестиционного законодательства Республики Казахстан для действующих предприятий ГМК

Рекомендации исследования были направлены на освобождение дивидендов недропользователей от налогообложения на временной или постоянной основе в целях обеспечения дальнейшего развития производств последующих переделов с высокой добавленной стоимостью. Принимая во внимание освобождаемый объем налогов с отрасли как дополнительный стимул в виде инвестиций цифры показывают дальнейшее развитие отрасли и существенное увеличение объемов налоговых поступлений в бюджет.

По итогам исследования АО «КИРИ» в сентябре 2015 года в Мажилисе Парламента Республики Казахстан презентован законопроект, касающийся налогообложения и таможенного администрирования (ERG при сопровождении АО «КИРИ»), в котором предлагалось освободить от налогообложения дивиденды недропользователей на льготный период (на 2016-2017 годы). В 2016 году данная дополнительная мера государственной поддержки в рамках утвержденного Правительством Республики Казахстан плана мероприятий по поддержке промышленных предприятий вступила в силу и предприятия могут пользоваться этой мерой.

## 2) Договор от 26 марта 2015 года № ОА-21 «Об оказании услуг в области аналитических исследований» с ТОО «Olympex Advisers»

В рамках оказываемых услуг подготовлены Аналитический отчет об эффективности индустриальной политики в рамках ГПФИИР и справочник по исполнению целевых индикаторов ГПФИИР, в которых представлены:

2.1. Сравнительный анализ и оценка достижения целевых индикаторов за период с 2008 по 2014 годы на основе имеющихся на отчетный период статистических данных:

- общие целевые индикаторы ГПФИИР;
- обзор по развитию отраслей промышленности: металлургия, машиностроение, производство строительных материалов, химическая, фармацевтическая, легкая промышленность (далее - отрасли промышленности);

2.2. Информация о динамике показателей с 2008 по 2014 год по отраслям промышленности на основе имеющихся на момент подготовки отчета статистических данных, в том числе:

- объемы производства (в денежном выражении, индекс физического объема);
- инвестиции в основной капитал;
- прямые иностранные инвестиции;
- индекс цен предприятий производителей промышленной продукции;
- экспорт и импорт продукции отрасли, доля отечественного производства по основным видам продукции отрасли.

2.3. Сравнительный анализ в разрезе регионов с 2008 по 2014 годы показателей индустриально-инновационного развития, на основе имеющихся на отчетный период статистических данных:

- объем и реальный рост валового регионального продукта (далее – ВРП);
- объем и реальный рост промышленного производства;
- объем и реальный рост производства продукции обрабатывающей промышленности;
- темпы роста объема экспорта несырьевых товаров региона в общем объеме экспорта;
- объем и темпы роста инвестиций в основной капитал обрабатывающей промышленности;
- доля инновационно-активных предприятий от числа действующих предприятий.

2.4) Рекомендации по дальнейшей реализации индустриально-инновационной политики в Республике Казахстан (на 2015 – 2020 годы) с учетом изменяющихся условий.

Кроме того, в рамках информационной поддержки подготовлен и размещен на сайте АО «КИРИ» пакет инфографики по результатам оказанных услуг.

**3) Договор от 22 июня 2015 года № 53-3 «Об оказании услуг по подготовке информационно-аналитического обзора по анализу автомобильной промышленности» с АО «НУХ «Байтерек»**

В соответствии с условиями договора в АО «НУХ «Байтерек» представлен отчет по автомобильной промышленности, включающий анализ мирового опыта развития автомобильной промышленности в России, Корее, Китае, Бразилии, Узбекистане, Индонезии, а именно: текущее состояние отрасли, динамика продаж автомобилей за 2011-2014 гг., долгосрочные прогнозы мировых продаж автомобилей до 2020 года.

Также представлен анализ текущего состояния и развития автомобильной промышленности в странах Таможенного союза, анализ текущей ситуации автомобильной отрасли Республики Казахстан, с учетом объемов производств, продаж, импорта, анализ потенциальных внешних рынков сбыта для отечественной продукции. По итогам работы представлены выявленные системные проблемы в развитии автомобильной промышленности РК и необходимые меры по их устранению.

**4) Договор от 22 июня 2015 года № 54-3 «Об оказании услуг по подготовке информационно-аналитического обзора по анализу лёгкой промышленности» с АО «НУХ «Байтерек»:**

В соответствии с условиями договора в АО «НУХ «Байтерек» представлен аналитический обзор по легкой промышленности, включающий развитие отрасли в РК, с учетом объемов производства, экспорта и импорта, доли отечественного производства по основным видам продукции, объемы инвестиций в основной капитал отрасли за 2008-2014 годы, информацию по действующим предприятиям в отрасли, а также приоритизацию товарных позиций внутри отрасли и отбор конкурентоспособных и перспективных товаров легкой промышленности, с применением «гравитационной модели». Кроме того, представлен анализ по странам Таможенного союза, мировые тенденции развития отрасли, а также оценка и прогнозы развития отрасли.

**5) Договор от 26 июня 2015 года № 160-ДГЗ-АД «О закупках услуг по изучению рынка: обзоры качественные» с АО «ФРП «Даму»**

Целью исследования является подготовка обзора развития отрасли туризма Республики Казахстан.

В соответствии с условиями договора представлен анализ туристской отрасли за 2008-2013 гг., включающий:

- анализ туристского рынка Казахстана;
- анализ функций государственного управления в области туристской деятельности;
- определение сильных и слабых сторон туристского рынка Казахстана, сдерживающих барьеров, системных проблем, возможностей и угроз;
- анализ международного опыта развития туристского рынка, в том числе основные тенденции на рынках туристических услуг (наиболее популярные направления туризма и спрос на них), бенчмарк-анализ развития туристского рынка в странах, сопоставимых с Казахстаном (определение и обоснование стран для бенчмарк-анализа, информация о развитии туризма в этих странах, реализуемые инструменты поддержки данной отрасли);
- определение перспективных направлений развития туризма, оптимальных для Казахстана;
- определение мер по индустриальному регулированию отрасли и по снижению административных барьеров и продвижению туризма.

**б) Договор от 13 июля 2015 года № 13/07/15-НПП/2 «Оказание услуг в рамках выполнения государственного задания по исследованию развития предпринимательства Республики Казахстан» с НПП «Атамекен»**

Целью исследования являлось определение перспективных специализаций регионов и подготовка предложений по перспективным (нишевым) бизнес проектам для последующей реализации, в рамках разработки Региональных карт развития предпринимательства областей Казахстана и городов Алматы и Астана.

В соответствии с условиями договора выполнены следующие виды работ:

- обзор текущего экономического развития 14 областей и 2 городов республиканского значения;
- анализ исторической специализации областей и городов республиканского значения (до момента получения независимости);
- анализ специализации областей и городов республиканского значения в рамках государственных стратегий, политик и программ;
- анализ объективной текущей экономической специализации и оценка уровня предпринимательской активности в областях и городах республиканского значения;
- анализ и определению основных внутренних факторов влияния на предпринимательскую среду областей и городов республиканского значения;
- анализ и определению основных внешних факторов влияния на предпринимательскую среду областей и городов республиканского значения;
- маркетингов исследованию для областей и городов республиканского значения;
- SWOT анализ для областей и городов республиканского значения;

Также представлены предложения по перспективным направлениям развития предпринимательства в разрезе областей и городов республиканского значения.

**7) Договор субподряда от 3 августа 2015 года на проведение научно-исследовательской работы по теме: «Комплексная оценка потенциала и перспектив участия государств-членов ЕАЭС в глобальных цепочках добавленной стоимости, необходимых системных изменений таможенно-тарифной политики, направленных на содействие встраиванию государств-членов ЕАЭС в такие цепочки», заключен со Всероссийской академией внешней торговли Минэкономразвития РФ**

Основной целью работы является обоснование системных изменений торговой, в том числе таможенно-тарифной политики для реализации имеющегося потенциала конкурентного встраивания отраслей, подотраслей и производств Казахстана в глобальные цепочки добавленной стоимости (ГЦДС) в целях повышения их конкурентоспособности и увеличения экспорта.

Исследование по комплексной оценке потенциала и перспектив участия государств-членов ЕАЭС в ГЦДС, необходимых системных изменений таможенно-тарифной политики, направленных на содействие встраиванию государств-членов ЕАЭС в такие цепочки, было проведено двумя этапами:

1 этап: В рамках определения отраслевых приоритетов, потенциала и перспектив участия Казахстана в ГЦДС – были изучены вопросы по

формированию эффективного инструментария кооперации, принципы равноправного, паритетного участия сторон в ГЦДС, также рассмотрена методика ГЦДС как инструмент для применения конкретных действий в рамках производственной кооперации.

2 этап: В целях выработки специфических отраслевых рекомендаций в торговой сфере, в том числе таможенно-тарифной политики, направленной на повышение эффективности участия государств-членов ЕАЭС в ГЦДС – были изучены потенциалы возможного участия ряда ключевых отраслей обрабатывающей промышленности (машиностроения, химической промышленности, промстройматериалов, фармацевтической промышленности, металлургической промышленности) в ГЦДС. За основу были взяты производственные связи предприятий указанных отраслей и секторов с предприятиями стран-членов ЕАЭС, а также оценка перспектив, заложенная в отраслевых программах развития.

### **3.1.3. Другие работы, выполненные АО «КИРИ» на безвозмездной основе для МИР РК**

По поручению руководства МИР РК подготовлены следующие **аналитические материалы, информационные справки и предложения:**

- справка по оценке влияния ухудшения экономической ситуации на индикаторы ГПИИР, где были произведены расчеты, которые позволили спрогнозировать развитие событий при ухудшении экономической ситуации по каждой из анализируемых отраслей. По каждой отрасли был проанализирован перечень планируемых инвестиционных проектов на предмет выявления «уязвимых» проектов, а также уже реализованных, у которых могут возникнуть проблемы со сбытом продукции из-за возможного сокращения спроса. С учетом этого, были пересмотрены прогнозы по основным индикаторам ГПИИР по каждой отрасли, в том числе по нефтегазохимии;

- анализ потребления строительных материалов, Реестр производителей строительных материалов и товаров, используемых в строительстве, в рамках круглого стола по строительной индустрии Первого Евразийского Конгресса;

- информационный материал по итогам развития легкой промышленности за 2008-2014 годы для дальнейшего использования в СМИ;

- аналитический материал по рынку базовых металлов, котируемых на мировых биржах: фактические и прогнозные цены до 2018 года, прогнозы спроса и потребления на 2015 год, причины роста/снижения цен и спроса/производства металлов;

- предложения по пунктам проекта Плана мероприятий по развитию легкой промышленности государств-членов ЕАЭС:

1) в рамках вступления Республики Кыргызстан в ЕАЭС предложения по защите внутреннего рынка отечественного легкопрома;

2) предложения по возможной кооперации отрасли с государствами-членами ЕАЭС, близлежащими государствами (Республика Кыргызстан, Китайская Народная Республика и т.д.);

- информационная справка о состоянии сектора производства клеев и герметики в Казахстане в связи с предложением Ассоциации предпринимателей клеев и герметики России о вступлении казахстанских предприятий в данную ассоциацию;
- предложения по разработке концепции создания Евразийского инжинирингового центра по станкостроению;
- информация о производителях тканей для военной одежды ближнего и дальнего зарубежья и их производственных возможностях, а также информация об отечественных производителях тканей;
- предложения по дополнению, корректировке и исключению некоторых пунктов проекта Плана мероприятий по развитию легкой промышленности государств-членов Евразийского экономического союза;
- заключение по анализу состояния и перспектив развития отрасли железнодорожного машиностроения в государствах-членах ЕАЭС в части анализа мирового опыта, внутреннего рынка ЕАЭС, анализа внешней и внутренней торговли продукции данной отрасли, а также касательно рекомендаций Совета ЕЭК;
- анализ соответствия предложенных в депутатском запросе ОКЭД приоритетам ГПИИР и возможность включения несоответствующих ОКЭД в ГПИИР;
- доклад по итогам проведенной работы по дальнейшему совершенствованию инвестиционной политики: работа с недропользователями, изменение подходов, «Сырье в обмен на технологии» с предоставлением ответов на замечания Администрации Президента РК;
- рекомендации по внедрению опыта передовых зарубежных стран, на примере Японии, для успешного внедрения по стимулированию работодателей специальными рабочими местами;
- информация по исполнению Комплексного плана по развитию легкой промышленности РК на 2015-2019 годы в рамках компетенции АО «КИРИ»;
- анализ перечня приоритетных видов продукции металлургии, предложенный НПП РК по принципу отбора товаров для ЕКПТУ;
- обзор сталелитейной промышленности РК, с выявлением проблем и барьеров развития отрасли;
- презентация с указанием текущей ситуации развития отрасли туризма, проблемных вопросов и предлагаемых законодательных изменений в рамках вопроса реализации 86 шага - Разработка и реализация масштабного проекта Ассамблеи народа Казахстана «Большая страна - большая семья»;
- предложения по стимулированию развития индустриальных зон и возможным мерам поддержки бизнеса во исполнение п.117 Плана первоочередных действий Правительства РК на 2015 год от 06 мая 2015 года;
- в рамках анализа товарных линий, по которым тарифные обязательства Казахстана в рамках ВТО ниже обязательств России, отработаны перечни товаров по металлургии и фармацевтике в части корректировки по наличию/отсутствию их производства на территории РК, а также определения товаров, для которых разработка мер государственной поддержки наиболее целесообразна;

- информация по исполнению пунктов плана мероприятий ГПИИР на 2015-2019 гг. по внедрению критических технологий во исполнение пункта 29 Национальной дорожной карты по реализации Концепции инновационного развития РК до 2020 года;
- список необходимых проектов, в рамках определения проектов ГМК, предусматривающих добычу руды и их переработку;
- в рамках подготовки презентации по реализации 55 и 56 шагов для Национальной комиссии по модернизации, обозначены меры поддержки, включая необходимые законодательные изменения по следующим отраслям: машиностроение, металлургия, стройиндустрия, химия и фармацевтика. Также индикативно проведена оценка необходимого объема бюджетного финансирования для осуществления поддержки по каждой из указанных отраслей;
- информация по привлечению ТНК (55-56 шаги) в приоритетные отрасли обрабатывающей промышленности с указанием необходимых мер государственной поддержки с приоритетными проектами и инвесторами;
- предложения к Рекомендациям Правительственного часа в Мажилисе Парламента РК на тему «О развитии легкой промышленности РК»;
- предложения по внесению изменений и дополнений в приказ МИР РК от 31 марта 2015 года № 380 «Об утверждении Правил признания производственной деятельности (технологического процесса) субъектов индустриально-инновационной деятельности (технологическим процессом), связанной с недропользованием»;
- справка, сравнительная таблица по вопросу о необходимости внесения изменений и дополнений к проекту Закона о ГПИИР и об основных подходах реализации ГПФИИР;
- анализ импорта в Казахстан в месячном разрезе за 2014 г., в годовом - за 2009-2013 гг., определены чувствительные товарные позиции для Казахстана в связи с девальвацией;
- анализ торговых отношений между Казахстаном и ассоциирующимися с ЕС странами: Украиной, Молдовой и Грузией и даны предложения по взаимодействию с вышеуказанными странами для подготовки Доклада о взаимной торговле между ТС и Украиной, Молдовой и Грузией и перспективах развития;
- методика исследования с учетом применения многофакторных экономико-математических моделей анализа и прогнозирования по влиянию снижения цен на нефть на отрасли и сектора промышленности в рамках реализации ГПИИР. Рассмотрены различные сценарии возможного снижения цен на нефть и выработаны рекомендации по мерам защиты отраслей и секторов промышленности;
- предложения по переговорным позициям Казахстана с Кыргызстаном по критериям достаточной переработки товаров СЭЗ. Проведен сравнительный анализ Постановлений Правительства РК № 793 и Кыргызской Республики № 715 на предмет выявления разницы в критериях достаточной переработки в разрезе каждой товарной позиции;
- анализ рынка альтернативной энергетики;

- анализ в тенговом и долларовом выражении, оценка компонентов показателей Doing Business в сравнении России с Казахстаном;
- анализ НПА (Россия, Беларусь, Казахстан) касательно регулирования торговых сетей. Были выявлены проблемы в регулировании торговых сетей, пробелы в законодательстве РК, а также предложены варианты внесения изменений;
- предложения по принятию необходимых мер государственной поддержки, а также стимулирования научных сотрудников с целью привлечения видных ученых - казахстанцев из-за рубежа для работы в Казахстане в МИР РК;
- обзор экономического состояния и внешнеэкономической деятельности Израиля и Индии с выделением сильных, конкурентоспособных секторов в структуре экономики. По итогам анализа были выделены потенциально экспортоориентированные товары, а также товары, которые Израиль и Индия сможет поставлять на рынок Казахстана;
- анализ товарных линий, по которым тарифные обязательства Казахстана в рамках ВТО ниже обязательств России. Выявлены позиции, по которым есть наличие и отсутствие производств на территории РК, рассмотрен объем импорта;
- оценка потенциального эффекта для казахстанской экономики от введения акцизных сборов на автомобили, импортируемые из Республики Узбекистан с учетом ответных мер со стороны Узбекистана по отношению к казахстанской продукции;
- предложения по ранжированию системы целей Индустриальных зон (далее – ИЗ), схеме управления и механизмам реализации ИЗ - концепта в рамках Концепции формирования и управления развитием ИЗ с учетом места и роли НПП "Атамекен";
- обзор экономического состояния Республики Корея и Туниса с выделением сильных, конкурентоспособных секторов в структуре экономики, проанализирована внешнеэкономическая деятельность. По итогам анализа были выделены потенциально экспортоориентированные товары, а также товары, которые Корея и Тунис смогут поставлять на рынок Казахстана;
- список товаров с наибольшим экспортным потенциалом, по которым целесообразно изменение таможенно-тарифного регулирования в части импортных комплектующих в рамках Запроса о подготовке предложений по системным изменениям ставок ввозных таможенных пошлин ЕТТ ЕАЭС;
- справки по индустриально-инновационному развитию регионов РК в текущем году для организации поездок руководства МИР РК в регионы (Акмолинская, Алматинская, Атырауская, Карагандинская, Костанайская, Кызылординская, Мангистауская, Павлодарская, Северо-Казахстанская области, г. Алматы), а также о динамике показателей индустриально-инновационного развития областей и городов республиканского значения РК за 2008-2014 годы;
- предложения к расширенной записке МИР РК на имя Главы Государства (влияние внешних вызовов на обрабатывающую промышленность и меры поддержки);
- предложения к программе по импортозамещению;
- справка по методике оценки качества созданных рабочих мест;
- проект Концепции по трансформации экономики РК;



- доклад Министра по инвестициям и развитию РК, справочник по реализации ГПФИИР ко Дню индустриализации;
- предложения по совершенствованию базового анализа в рамках Предложений МИР РК по внесению изменений и дополнений в ГПИИР на 2015-2019 годы;
- доклад к сессии "Возможности для бизнеса в Евразийском экономическом союзе" с акцентированием внимания на Основные направления промышленного сотрудничества;
- доклад на заседание Правительства РК по вступлению Казахстана в ВТО. Проанализирован перечень из 3621 товарных позиций обрабатывающей промышленности, по которым тарифные обязательства Казахстана при вступлении в ВТО будут ниже обязательств России, подготовлены доклад и приложения к нему;
- подготовлена расширенная справка по обзору мировых трендов и прогнозов развития в РК по следующим отраслям: металлургия, химическая промышленность, машиностроение, производство строительных материалов, легкая и фармацевтическая промышленность;
- подготовлены предварительные расчеты по 6 мероприятиям по развитию социального туризма: разработка стандартов, вступление в международную ассоциацию по туризму, проведение конференций и семинаров, гос. заказ на организацию туров, закуп автобусов для предоставления в лизинг турфирмам, создание 5 оборудованных экотроп. Кроме того, подготовлен перечень необходимых действий для подготовки бюджетных заявок от Департамента индустрии туризма в Департамент финансов МИР РК;
- представлена позиция по несоответствию информации в отчете ситуации в РК. В стране есть действующие производители дорожно-строительной техники. Подготовлен краткий обзор рынка ДРС в Казахстане, представлены предложения по направлениям сотрудничества между производителями ДРС в государствах-участниках ЕАЭС;
- подготовлена презентация по текущему состоянию фарм. отрасли РК, проблемам и рискам, ведущим компаниям и привлечению инвестиций;
- подготовлены справки по объемам производства стали и железной руде по зарубежным странам и РК;
- подготовлены ответы на следующие вопросы по машиностроению; место отрасли в экономике РК, текущие показатели развития, влияние внешних факторов на отрасль (девальвация, кризис), крупные реализованные и потенциальные машиностроительные проекты, механизмы гос. стимулирования для развития отрасли и др.;
- подготовлены доклады для выступления на панельных сессиях Форума машиностроителей Казахстана по следующим секторам машиностроения: электрооборудование, ж/д машиностроение, автомобилестроение;
- подготовлена аналитическая справка по влиянию девальвации на отрасли пром-ти, как химия, стройиндустрия, металлургия и машиностроение, с предоставлением кратко и среднесрочных прогнозов по ключевым индикаторам (объем производства, экспорт-импорт продукции);

- подготовлен краткий обзор имеющейся информации в сфере индустрии детских товаров в РК;
- подготовлен анализ Концепции развития химической промышленности в странах-участницах СНГ и Плана первоочередных мероприятий;
- подготовлены пункты рекомендации в проект Плана мероприятий по повышению производительности труда в металлургическом кластере и кластере ж/д машиностроения на 2015-2016 годы;
- подготовлен дайджест по Прогнозу глобального баланса спроса и предложения на основные виды твердых полезных ископаемых (олово);
- подготовлена информация по мировому опыту переработки дикорастущей конопли с содержанием тетрагидроканнабинола/ каннабинола/ каннабидиола;
- во исполнение п.1 протокола Заседания межведомственной комиссии по признанию производственной деятельности (технологического процесса) субъектов индустриально-инновационной деятельности деятельностью (технологическим процессом), связанной недропользованием №6 от 5 декабря 2015 года проведен сравнительный анализ заявок проектов ТОО «Казгеомаш» и ТОО «ГРК Металлинвест» по освоению месторождения «Ансай» Южно-Казахстанской области на основе предоставленных материалов;
- информация по динамике экспорта и импорта с Украиной в разрезе основных видов торгуемой продукции (на 4 знаке ТН ВЭД) отраслей промышленности (металлургия, машиностроение, производство строительных материалов, фармацевтическая и легкая промышленность) за период 2010-2014 гг;
- материалы к ежегодному заседанию Всемирного экономического форума в виде справок:
  - 1) по четвертой промышленной революции в разных странах мира;
  - 2) по программе «Индустрия.4» в Германии;
- информация о структуре ВВП РК за 2010-2015гг. (по горнодобывающей, обрабатывающей промышленности и производству услуг);
- информация по индикаторам ГПИИР за январь-ноябрь 2015г., по доле обрабатывающей промышленности РК и стран ОЭСР;
- справка по итогам реализации ГПИИР в 2015г. (достижение индикаторов и показателей результатов, реализация запланированных мероприятий по основным направлениям программы) и презентация к ней;
- информация по отраслям промышленности в рамках торгово-экономического сотрудничества между Таджикистаном и Казахстаном, позиция по присоединению к ЕАЭС. Проведен обзор социально-экономического положения Таджикистана, рассмотрено торгово-экономическое сотрудничество между странами в отраслевой разбивке. Определены основные торговые партнеры и главные продукты в товарообороте. На основе указанных данных дана позиция по присоединению Таджикистана к ЕАЭС и выявлены возможности и риски в случае присоединения;
- анализ целесообразности применения параллельного импорта в отношении промышленных товаров через призму индустриализации. Дана позиция в целом по параллельному импорту, определены положительные и отрицательные моменты от него для экономики. Предложен срок действия изъятий из принципа

исчерпания исключительного права на товарный знак. Проведен анализ по группе товаров на которые могут быть распространены принцип исчерпания исключительного права. Анализ проведен с точки зрения целесообразности распространения на них принципа параллельного импорта;

- предложения в случае денонсации Соглашения о свободной торговле между РК и Украиной, проанализировано влияние на товарооборот. Проведен обзор социально-экономического положения Украины, рассмотрено торгово-экономическое сотрудничество между странами в отраслевой разбивке. Определены основные торговые партнеры и главные продукты в товарообороте. Определены основные угрозы для отраслей Казахстана в случае выхода Украины из ЗСТ, а также возможные выгоды для отечественных промышленников;

- рассмотрен проект Директив по соглашению между ЕАЭС и КНР. Подробно рассмотрены все позиции проекта, с учетом альтернативных вариантов РФ, РБ, РК и РА и даны предложения к проекту Директив;

- инфографика по итогам реализации ГПФИИР для газеты «Казахстанская правда»;

- информация по индустриальной политике Австралии, Канады, Норвегии, Кореи, Малайзии и Сингапура;

- информация на брифинг СЦК на тему «Повышение производительности труда, как основной инструмент второй пятилетки»;

- информация по состоянию обрабатывающей промышленности в Великобритании и Франции;

- аналитическая справка по истории развития обрабатывающей промышленности в Азербайджане и Узбекистане;

- аналитическая справка по прогнозу изменений позиций Казахстана в ИГК ВЭФ;

- справка по программе Made in China 2025 к визиту Министра по инвестициям и развитию в КНР, по научно-исследовательским институтам в Германии и Южной Корее, по Industry 4.0.

**В рамках исполнения пунктов Дорожной карты МИР РК по приоритетным задачам ГПФИИР проведена следующая работа:**

- 1) Определены приоритетные виды продукции, при организации которых будут выделяться инвестиционные субсидии по следующим приоритетным секторам: черная и цветная металлургия; производство автотранспортных средств и их частей; сельхоз и железнодорожной техники; машин и оборудования для горнодобывающей, агрохимия и производство химикатов для промышленности;

- 2) Определен перечень приоритетных видов продукции для производства в РК, по следующим приоритетным секторам: производство автотранспортных средств и их частей; железнодорожной техники; электрооборудования; строительных материалов;

- 3) Разработан перечень приоритетных видов авто комплектующих, для производства которых необходимо привлечение иностранных производителей;

- 4) Определен перечень приоритетной для производства в РК продукции машиностроения для горнодобывающей промышленности и комплектующих материалов;

5) Рассмотрены совместно с действующими машиностроительными предприятиями возможности производства приоритетных видов продукции.

**В рамках организационной и информационно-аналитической поддержки деятельности Комиссии по промышленному развитию (далее - Комиссии):**

1) подготовлены и направлены в МИР РК материалы (проект протокола, справки, презентации и проект доклада Министра по инвестициям и развитию РК) на заседания Комиссии:

- в 1 квартале 2015г. по 4-м вопросам:

- О разработке Дорожных карт по реализации приоритетных задач ГПИИР;
- О закреплении целевых индикаторов и показателей результатов ГПИИР за госорганами и организациями и их дальнейшей интеграции в соответствующие стратегические планы развития;

- О совершенствовании нормативной правовой базы в рамках реализации ГПИИР на 2015-2019 годы (касательно разработки проекта Закона «О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Казахстан от 9 января 2012 года «О государственной поддержке индустриально-инновационной деятельности»);

- Об основных подходах по внесению изменений в программу «Производительность 2020».

Вопросы рассмотрены на заседании Комиссии 13 марта 2015 года.

- во 2-ом квартале 2015г. по 2-м вопросам:

- О вопросах реализации приоритетных задач ГПИИР;

- О подходах и предложениях по внесению изменений и дополнений в ГПИИР.

Вопросы рассмотрены на заседании Комиссии 25 июня 2015г.

- в 4-ом квартале 2015г. по 3-м вопросам:

- О ходе реализации крупных индустриальных проектов в рамках второй пятилетки индустриализации;

- Об основных подходах по актуализации Государственной программы индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015-2019 годы.

Вопросы рассмотрены на заседании Комиссии 14 октября 2015 года.

по 3-м вопросам:

- О проекте Государственной программы индустриально-инновационного развития на 2015-2019 годы в новой редакции»;

- Об оптимизации институтов развития и инструментов государственной поддержки в рамках работы Министерства по инвестициям и развитию РК;

- О текущем состоянии исполнения Дорожных карт государственных органов и организаций по реализации приоритетных задач ГПИИР.

2) ежеквартально направлялись в МИР РК предложения к Планам работы Комиссии на I- IV кварталы 2015 года.

Помимо этого, АО «КИРИ» в 2015 году была проведена следующая работа:

- принято участие в разработке и согласовании с госорганами разделов – «Твердые полезные ископаемые» Концепции эффективного управления

минерально-сырьевыми ресурсами и использования доходов от сырьевого сектора РК;

- подготовлена структура проекта Программы развития туризма Казахстана;
- проведена разработка проекта программы по импортозамещению;
- направлены замечания и предложения с обоснованиями к Методическим рекомендациям к разработке Основных направлений промышленного сотрудничества в рамках Договора о ЕАЭС;

- проведено обоснование конечной эффективности развития туризма (оценки мультипликативного эффекта по вкладу в ВВП и рабочим местам) с применением инструментов ЭММ и МОБ в рамках Проекта программы развития туризма в РК;

- проведена работа по разработке и систематизации перечня мер поддержки в условиях кризиса;

- содействие в подготовке книги по индустриализации, др.

Также структурные подразделения АО «КИРИ» приняли участие в следующих мероприятиях:

- Казахстанская делегация в заседании подкомитета по таможенно-тарифному, нетарифному регулированию и защитным мерам Консультативного комитета по торговле Евразийской экономической Комиссии в г. Москва, Россия. В ходе работы подкомитета были согласованы множество вопросов по таможенно-тарифному, нетарифному регулированию и защитным мерам, а также произошло сближение позиции Сторон по неурегулированным вопросам;

- Видео - конференция по созданию Зоны свободной торговли с Вьетнамом с целью выработки единой позиции государств-членов ЕАЭС по определению правил происхождения товаров. Выработаны единые подходы по критериям достаточной переработки товаров химической промышленности и промышленности строительных материалов;

- выездное совещание в Западно – Казахстанскую область 5 февраля 2015 года с участием Министра по инвестициям и развитию и Министра по энергетике;

- совещание с представителями бизнес - сообщества Республики Казахстан в рамках деятельности Рабочей группы по выработке предложений в отношении дальнейшего применения принципа исчерпания исключительного права на объекты интеллектуальной собственности. По итогам совещания были определены наиболее чувствительные отрасли, по которым будет рассматриваться возможность отмены параллельного импорта. К этим отраслям относятся производство автозапчастей, бытовая техника, парфюмерия, фармацевтика, производство игрушек и др.;

- казахстанская делегация в отраслевой секции «Перспективы развития промышленного сотрудничества в Евразийском экономическом союзе» в рамках Международной промышленной выставки «ИННОПРОМ» в г. Екатеринбург, Россия;

- круглой стол международных экспертов по взаимосвязи денежно-кредитной и индустриальной политик, г.Вена, Австрия. Изучены вопросы развития монетарных реформ и их влиянии на развитие индустрии развитых стран;

- совещание по проекту "Обзор инновационной политики", под эгидой ОЭСР и при возможном участии госорганов и организаций со стороны Казахстана.

Наряду с вышеперечисленной информацией для МИР РК были подготовлены следующие презентационные материалы:

- по вопросам индустриально-инновационного развития ко встречам Министра по инвестициям и развитию РК с Главой государства и Премьер-Министром РК, а также НПП;
- к выставке ко Дню индустриализации по итогам 1 полугодия 2015 года;
- для министра на брифинг СЦК по итогам расширенного заседания Правительства РК;
- по пяти институциональным реформам для Главы государства, министр Исекешев А.О.;
- по стратегическим направлениям работы МИР РК на 2015-2016 гг.;
- по проекту Программы развития туристской отрасли РК;
- по Мастер - плану развития туризма Костанайской области;
- по машиностроительной отрасли по результатам ГПФИИР и проектам ГПИИР.

### **3.2. Координация системы инструментов поддержки индустриализации**

В рамках бюджетной программы 059 «Поддержка создания новых, модернизация и оздоровление действующих производств в рамках направления «Производительность 2020» был заключен договор с МИР РК от 5 февраля 2015 года № 3 «О государственных закупках услуг оператора программы «Производительность 2020».

Осуществлена реализация функций оператора Программы «Производительность 2020» (далее – Программа) в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 14 марта 2011 года № 254, Регламентом реализации Программы, утвержденным приказом Заместителя Премьер-Министра Республики Казахстан - Министра индустрии и новых технологий Республики Казахстан от 24 июня 2014 года № 235, приказом исполняющего обязанности Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 17 июня 2015 года №789 «О некоторых вопросах реализации Программы «Производительность 2020», опубликованным 22 августа 2015 года.

На основе предложений оператора Программы по совершенствованию Программы администратором Программы были внесены изменения в действующую редакцию вышеуказанной Программы (ППРК от 17.06.2015 г. № 440), согласно которым пересмотрена линейка инструментов, внедрены новые сервисные инструменты поддержки, а также меры государственной поддержки по развитию территориальных кластеров, оптимизирован механизм предоставления инструментов.

В реализацию Программы утвержден приказ исполняющего обязанности Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 23 июля 2015 года № 789, устанавливающий порядок, формы и сроки мониторинга реализации

Программы и инструментов, типовые формы соглашений, заявки на получение инструмента Программы, методику разработки комплексного плана инвестиционного проекта.

За период с 2011 года по 2015 год участникам Программы оказана государственная поддержка **106** субъектам индустриально-инновационной деятельности.

В рамках реализации **первой задачи** Программы:

**77** субъектам предпринимательства – произведена оплата за разработку или экспертизу комплексного плана инвестиционного проекта (включая 5 субъектов предпринимательства, получивших возмещение в первом полугодии 2015 года);

**13** субъектам предпринимательства – предоставлено долгосрочное лизинговое финансирование, из них 4 субъекта увеличили производительность труда в сравнении со среднеотраслевыми показателями в 1,2 – 2,4 раза;

**8** субъектам предпринимательства – возмещены часть затрат по внедрению управленческих и производственных технологий (по этапу разработки плана внедрения управленческих технологий) в 2011 году (до введения в действие Закона о государственной поддержке индустриально-инновационной деятельности);

в рамках реализации **второй задачи** Программы:

в 2015 году по инструменту «Оплата за обучение топ-менеджмента предприятий по вопросам повышения производительности труда и энергоэффективности» поддержка предоставлена **1** субъекту предпринимательства;

в 2014 году **13** субъектам предпринимательства возмещены затраты по сертификации продукции и систем менеджмента качества в соответствии с международными стандартами (ISO, API, ASTM, GMP, EN и др.).

в 2014 году **26** субъектам предпринимательства предоставлены инновационные гранты;

в 2013 году **5** субъектам предпринимательства году предоставлены инновационные гранты согласно постановлениям Правительства Республики, Казахстан от 9 августа 2012 года № 1035, 1036 и 1037.

В рамках инструмента «Предоставление инновационных грантов» по **9 субъектам предпринимательства** проведена работа по заключению договоров на предоставление инструмента.

В рамках инструмента «Возмещение затрат по сертификации продукции и систем менеджмента качества в соответствии с международными стандартами (ISO, API, ASTM, GMP, EN и др.)» предоставлена государственная поддержка **41** субъекту индустриально-инновационной деятельности.

В рамках **новых условий** Программы (редакция от 17 июня 2015 года № 440) во втором полугодии 2015 года предоставлена государственная поддержка **28** субъектам предпринимательства, в том числе:

в рамках инструмента «Разработка и/или экспертиза комплексного плана инвестиционного проекта» – **1**;

в рамках инструмента «Повышение компетенции предприятия» – **15** (с учетом 1 субъекта предпринимательства, получившего поддержку также в рамках инструмента «Совершенствование технологических процессов»);

в рамках инструмента «Совершенствование технологических процессов» - 13 (с учетом 2 субъектов предпринимательства, получивших поддержку также в рамках инструментов «Повышение компетенции предприятия» и «Повышение эффективности организации производства»);

в рамках инструмента «Повышение эффективности организации производства» – 1 субъект предпринимательства, получивший поддержку также в рамках инструмента «Совершенствование технологических процессов»).

Разработана анкета по степени удовлетворенности участников Программы «Производительность 2020», которая направлена в адрес 77 участников программы. Получены заполненные анкеты от 20 участников Программы (26% опроса).

На сайте АО «КИРИ» обновлена информация по направлению «Производительность 2020» в связи с утверждением ее в новой редакции (приказ МИР РК от 9 декабря 2015 г. № 1194) и ее реализации.

В 2015 году проведено 17 выездных семинар-совещаний в регионы Казахстана с целью презентации условий и механизмов предоставления мер государственной поддержки субъектам предпринимательства в рамках Программы.

Также в рамках исполнения договора проведена IV Международная научно-практическая конференция на тему: «Промышленная политика Казахстана: повышение конкурентоспособности и производительности труда. Эффективные антикризисные решения», 27 ноября 2015 года в г. Алматы.

Приказом МИР РК от 9 декабря 2015 г. № 1194 утверждены Правила предоставления государственной поддержки субъектам индустриально-инновационной деятельности, направленной на повышение производительности труда и развитие территориальных кластеров, согласно которым:

- 1) пересмотрена линейка инструментов;
- 2) внедрены новые сервисные инструменты поддержки, а также меры государственной поддержки по развитию территориальных кластеров на следующих принципах предоставления поддержки: заявительный характер (заявка принимается круглогодично для любого инструмента, кроме кластерных инициатив), возмещение исторических части затрат (в целях повышения заинтересованности заявителя и снижения риска нецелевого использования средств);
- 3) оптимизирован механизм предоставления инструментов (кардинально упрощены процедуры и унифицированы требования к заявителям).

### **3.3. Постоянное повышение эффективности АО «КИРИ» через улучшение внутренних компетенций и оказания качественных работ и услуг**

#### **3.3.1. Корпоративное управление**

Деятельность АО «КИРИ» в области развития системы корпоративного управления направлена на формирование и совершенствование корпоративной практики, которая позволит улучшить экономическую эффективность



АО «КИРИ» посредством достижения оптимального баланса интересов органов управления и других заинтересованных лиц.

За 2015 год Советом директоров проведено 10 заседаний, путем очного голосования 9 заседания. В общей сложности за 2015 год Советом директоров Общества рассмотрено 50 вопросов.

На основе примеров лучших практик корпоративного управления решением Совета директоров от 30 мая 2015 года проведена оценка деятельности Совета директоров методом самооценки путем анкетирования. Предметом оценки явилась деятельность Совета директоров в целом и индивидуальная деятельность каждого члена Совета директоров.

Сводный отчет с результатами по всем анализируемым в соответствии с критериями пунктам анкет рассмотрен на заседании Совета директоров, по итогам которого выделены приоритетные области и утвержден план мероприятий по дальнейшему совершенствованию работы Совета директоров. Эффективность рабочей деятельности Совета директоров и деятельность каждого члена Совета директоров Общества признаны соответствующими стандартам корпоративного управления.

#### Совет директоров АО «КИРИ»

Численность Совета директоров в количестве **6 человек** определена приказом Единственного акционера, из них 2 независимых директора.

Утвержденный состав Совета директоров представлен ниже в таблице.

<b>Председатель Совета директоров</b>	Рау Альберт Павлович	Вице - министр по инвестициям и развитию РК
<b>Члены Совета директоров</b>	Тойбаев Амангельды Сагынбаевич	Руководитель Управления по работе с негосударственными юридическими лицами с государственным участием Комитета госимущества и приватизации МФ РК
	Кульсеитов Айдын Женисович	Председатель Правления АО «КИРИ»
<b>Независимые директора</b>	Байгарин Канат Абдуалиевич	Генеральный директор частного учреждения «Nazarbayev University Research and Innovation System»
	Андрющенко Александр Иванович	Президент Ассоциации предпринимателей морского транспорта
<b>Член Совета директоров с 24 декабря 2014 года по 30 июля 2015 года</b>	Сагадиев Ерлан Кенжегалиевич	Вице - министр по инвестициям и развитию РК В настоящее время Министр образования и науки РК Избран в состав Совета директоров приказом Министра по инвестициям и развитию РК от 24 декабря 2014 года №280. Полномочия члена Совета директоров прекращены приказом Министра по инвестициям и развитию РК от 30 июля 2015 года № 827.

Таким образом, всего за отчетный период рассмотрены вопросы и приняты решения:

- по назначениям и вопросам кадровой политики 6;
- по финансовой отчетности, планированию и аудиту - 13;
- стратегического характера - 2;
- по утверждению (предварительному) внутренних документов – 7;
- организационного характера – 22.

Среди вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров, на утверждение единственному акционеру направлены следующие документы:

- Об определении аудиторской организации для осуществления аудита годовой финансовой отчетности АО «КИРИ» за 2014 год;
- Отчет о деятельности Совета директоров за 2014 год;
- Годовая финансовая отчетность АО «КИРИ» по итогам 2014 года, подтвержденной независимой аудиторской организацией;
- Годовой отчет о деятельности АО «КИРИ» за 2014 год;
- Предложения по порядку распределения чистого дохода АО «КИРИ» за отчетный финансовый 2014 год, выплате дивидендов по простым акциям и размера дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «КИРИ»;
- Устав АО «КИРИ» в новой редакции.

Общая сумма фиксированного вознаграждения, выплаченного в 2015 году независимым директорам АО «КИРИ» составила 1 650 000 (один миллион шестьсот пятьдесят тысяч) тенге.

Процесс отбора членов Совета директоров и независимых директоров определяется действующим законодательством Республики Казахстан.

### **Информация о Правлении АО «КИРИ»**

Порядок деятельности Правления АО «КИРИ» (права, обязанности и ответственность членов Правления), созыва и проведения заседаний Правления, принятия и оформления его решений, а также осуществления контроля за их исполнением определен Положением о Правлении АО «КИРИ», утвержденным решением Совета директоров АО «КИРИ» от 13 декабря 2011 года (протокол № 10).

За 2015 год Правлением АО «КИРИ» проведено 30 заседаний, на которых рассмотрено 123 вопроса.

Численность Правления АО «КИРИ» по состоянию на 31 декабря 2015 года составляло 3 человека.

Состав Правления АО «КИРИ» на конец 2015 года представлен ниже в таблице.

<b>Председатель Правления</b>	Кульсеитов Айдын Женисович
<b>Члены Правления</b>	Турлыбаев Талгат Токтарханович
	Идрисов Марат Макеевич

### **Процесс отбора членов Правления**

Назначение председателя Правления осуществлялось единственным акционером АО «КИРИ» - Министерством по инвестициям и развитию РК, в соответствии с Уставом АО «КИРИ».

Избрание остальных членов Правления осуществлялось на основании Положения о Правлении, утвержденного Советом директоров АО «КИРИ» от 13 декабря 2011 года (протокол № 10), согласно которому:

1. Избрание членов Правления относится к исключительной компетенции Совета директоров.

2. Предложения по кандидатам на избрание заместителей и иных членов Правления на рассмотрение Совета директоров вносит председатель Правления.

3. Материалы по вопросам избрания членов Правления АО «КИРИ» должны содержать информацию о кандидатах в Правление (по форме согласно приложению, к Положению), сведения, предусмотренные Уставом АО «КИРИ», а также информацию об участии кандидата в органах других юридических лиц (в качестве руководителя или члена исполнительного органа, совета директоров, наблюдательного совета).

4. Членом правления не может быть избрано лицо: не имеющее высшего образования; ранее привлекавшийся к ответственности за совершение коррупционного правонарушения; ранее привлекавшийся к уголовной ответственности за совершение преступления; ранее являвшегося председателем совета директоров, первым руководителем (председателем правления), заместителем руководителя (заместителем председателя правления), главным бухгалтером юридического лица в период не более чем за один год до принятия решения о принудительной ликвидации, или принудительном выкупе акций, или консервации данного юридического лица, признанного в установленном порядке банкротом. Указанное требование применяется в течение 5 (пяти) лет после даты принятия решения о принудительной ликвидации или принудительном выкупе акций, или консервации юридического лица, признанного в установленном порядке банкротом.

5. Совет директоров АО «КИРИ» вправе пригласить на заседание, на котором рассматривается вопрос избрания членов Правления, лиц, предложенных в качестве кандидатов в члены Правления. Члены совета директоров АО «КИРИ» вправе провести собеседование с кандидатом на предмет его соответствия установленным требованиям, а также определение профессиональных и личностных качеств кандидата.

#### **Существенные корпоративные события за 12 месяцев 2015 года, связанные с корпоративным управлением:**

Советом директоров АО «КИРИ»:

- избран заместитель председателя Правления АО «КИРИ» Т.Б. Нурашев,
- утверждены изменения в стратегические направления развития АО «Казахстанский институт развития индустрии» на 2015-2019 годы;
- утверждено Положение об оценке и условиях выплаты вознаграждения руководящим работникам, внутреннему аудитору Службы внутреннего аудита и корпоративному секретарю АО «КИРИ» в новой редакции;
- утверждено Положение об оплате труда, материальном стимулировании и социальной поддержке работников АО «КИРИ» в новой редакции;
- досрочно прекращены полномочия заместителей председателя Правления АО «КИРИ» Д. Бакберген, Т. Нурашев.

- утверждены новая организационная структура и штатная численность АО «КИРИ» на 2016 год.

- утверждено Положение о Правлении АО «КИРИ» в новой редакции.

Акционером АО «КИРИ» утвержден Устав АО «КИРИ» в новой редакции.

Проведен 2 инспекционный аудит системы менеджмента качества, подтверждающий действие сертификата № 2466/1/2014 от 21 января 2014 года (срок действия сертификата до 20 января 2017 года) на соответствие требованиям международного стандарта ИСО 9001:2008 «Системы менеджмента качества. Требования», выданный органом по подтверждению соответствия ТОО «Евразийский сертификационный консорциум» по договору №123 от 18 декабря 2013 года.

В рамках Медиа-плана за 2015 год проведен ребрендинг сайта АО «КИРИ».

Корпоративных споров согласно п.1 ст.27 ГПК РК с участием АО «КИРИ» в 2015 году не было.

### **3.3.2. Кадровая политика**

#### **Основные цели и направления реализации Кадровой политики**

Кадровая политика АО «КИРИ», утвержденная в новой редакции решением Правления от 26 декабря 2013 года, реализуется путем приема на работу высококвалифицированных специалистов и создания условий и гарантий для реализации работниками своих способностей, стимулирования их профессионального роста, повышения квалификации и эффективности трудовой деятельности.

Основными направлениями Кадровой политики в соответствии со Стратегическими направлениями развития АО «КИРИ» являются:

- 1) планирование, подбор и расстановка кадров;
- 2) обучение и развитие персонала;
- 3) создание и развитие профессионального кадрового резерва;
- 4) внедрение системы мотивации и повышения эффективности;
- 5) управлению эффективностью, мотивация работников;
- 6) внедрение практики корпоративного управления и формирование корпоративной культуры.

АО «КИРИ» ставит задачу построения эффективной организационной структуры, исходя из потребностей реализации стратегии с оптимальной численностью работников, количеством уровней управления, соотношения управленческого и административно-производственного персонала, соотношения количества руководителей и подчиненных.

Организационная структура АО «КИРИ» утверждена решением Совета директоров от 3 октября 2014 года.

В соответствии с решением Совета директоров от 28 февраля 2014 года утверждена штатная численность АО «КИРИ» в количестве 80 единиц.

Особое внимание в АО «КИРИ» уделяется вопросам успешности корпоративного развития, в том числе в части увеличения степени удовлетворенности персонала за счет:

- улучшения менеджмента управления: понятные, четкие, выполнимые цели и задачи, объективная оценка результатов работы;
- совершенствования системы стимулирования персонала;
- организации обучения и развития;
- обеспечения возможности карьерного роста;
- поддержания доброжелательной атмосферы в коллективе;
- развития корпоративной культуры;
- улучшения условий работы (комфортная обстановка внутри офиса, техническая оснащенность рабочего места, удобный график работы, вопросы здоровья работников и безопасности труда, будет проработан вопрос приобретения в собственность офисного помещения, что обеспечит постоянную локализацию и позволит снизить операционные затраты).

В 2015 годах показатель степени удовлетворенности персонала находился на уровне 93%. Степень удовлетворенности персонала оценивается опросным путем – анкетированием сотрудников АО «КИРИ».

### **Сравнительный анализ кадрового состава**

Штатная численность работников АО «КИРИ» на 31 декабря 2015 года составила 80 единиц. Фактическая численность работающих штатных работников на конец отчетного периода составила 76 человек, из них 61 – основной производственный персонал, а 15 – административно-управленческий персонал.

По категориям структура персонала АО «КИРИ» следующая:

п/п	Категории персонала	2015 год	
		план	факт
	Административно-управленческий персонал	16	15
	Основной - производственный персонал	64	61
	<b>ВСЕГО:</b>	<b>80</b>	<b>76</b>

Структура персонала по возрастному составу:

Годы	до 25 лет %	от 25 до 40 лет %	от 41 до 50 лет %	от 51 и старше %	Всего
за 2014 год	9,5	55	26	9,5	100
за 2015 год	9	58	23	10	100

Основную долю персонала составляют работники в возрасте от 25 до 40 лет- 58%. Средний возраст работников АО «КИРИ» - 32 года.

По национальному составу: казахов – 73 (96%), других национальностей – 3 (3,9%).

Текущая кадровая структура АО «КИРИ» по сравнению с аналогичным периодом 2014 года улучшилась на 18 % и составил в 2015 году – 22 % и 40 % в 2014 году.

### **Качественный состав работников АО «КИРИ» (уровень образования)**

Состав работников по уровню образования изменился незначительно, 50% работающих имеют два и более высших образования, при этом:

- 1 профессор;

- 6 кандидатов наук;
- 10 выпускников Международной стипендии Президента Республики Казахстан «Болашак».

Из 76 работников АО «КИРИ» 23 работника (30,2%) имеют отраслевое образование, 53 работника (69,7%) – экономическое, юридическое и др. образование.

Следует отметить, что при приеме на работу административно-производственных работников обязательным условием является наличие высшего отраслевого образования по соответствующей должности.

Процедура поиска, приема и назначения на вакантные должности АО «КИРИ» происходит в соответствии с Положением об условиях приема работников и трудового распорядка АО «КИРИ», утвержденного решением Правления АО «КИРИ» от 7 ноября 2014 года (далее – Положение об условиях приема).

Согласно установленным требованиям для замещения имеющихся вакантных должностей на постоянной основе проводится поиск и объявляются конкурсы на корпоративном веб-сайте. За отчетный период в порядке конкурса закрыты 4 вакансии.

### **Система развития персонала**

Основными приоритетами в обучении работников АО «КИРИ» является обучение знаниям и навыкам, необходимым для достижения стратегических целей АО «КИРИ». При выявлении потребности в обучении учитываются должностные особенности:

- 1) для административно-производственных работников делается упор на развитие профессиональных знаний, знаний информационных технологий, развитие эффективности;
- 2) для управленческих работников основное обучение проходит по навыкам управления, проведения переговоров, эффективных презентаций;
- 3) для руководящих работников упор делается на стратегическое мышление.

Обновление теоретических и практических знаний, умений и навыков в сфере профессиональной и управленческой деятельности работников для эффективного выполнения ими своих должностных обязанностей и решения задач осуществляется в соответствии с Положением об условиях приема работников и Планом-графиком мероприятий по подготовке и повышению квалификации работников АО «КИРИ», утвержденными решением Правления АО «КИРИ» от 29 апреля 2015 года.

В 2015 году в целях повышения производительности труда, эффективности работников на своем рабочем месте продолжалась реализация программы по корпоративному обучению. Работниками АО «КИРИ» проведены корпоративные тренинги на следующие темы: «Эффективные деловые межличностные отношения», «Улучшение социально-психологического климата, формирование команды» и др., а также семинары в рамках Программы совместных экономических исследований со Всемирным банком.

В АО «КИРИ» внедрена система кадрового резерва, которая позволяет осуществлять поиск кандидатов на занятие образовавшейся вакантной должности из кадрового резерва АО «КИРИ». Формирование кадрового резерва, организация процедур проведения оценки потенциала и зачисления в кадровый резерв работника регулируется Положением об условиях приема работников.

В целях ориентации персонала на результат и соответствующего материального и морального стимулирования в АО «КИРИ» внедрена система оценки деятельности работников. В 2015 году разработано «Положение об оплате труда, материальном стимулировании и социальной поддержке работников АО «КИРИ»» в новой редакции (далее – Положение). В данном Положении утверждены новые подходы к определению размера должностных окладов, системе премирования и оценки деятельности работников.

За отчетный период разработан и утвержден Правлением План работ АО «КИРИ» на 2015 год (протокол №11) (далее – План). Действующий План предусматривает мероприятия, разбитые в соответствии с основной деятельностью структурных подразделений, с указанием сроков исполнения, форм завершения, весов мероприятий, сумма которых по каждому структурному подразделению должна быть равна 100 за каждое полугодие. Данная разбивка позволит использовать План при оценке деятельности структурных подразделений.

Согласно Положению по итогам 2015 года Правлением проведена оценка деятельности структурных подразделений.

Также АО «КИРИ» разработано и утверждено решением Совета директоров от 22 июля 2015 года №06 Положение об оценке деятельности и условиях выплаты вознаграждения руководящим работникам, внутреннему аудитору Службы внутреннего аудита и корпоративному секретарю АО «КИРИ» в новой редакции внесены изменения и дополнения в части условий и порядка проведения оценки деятельности и выплаты вознаграждения работникам, подотчетных Совету директоров на основании Плана работы взамен карт КПД.

Кроме того, в АО «КИРИ» развивается система нематериального стимулирования, включающая государственные и корпоративные награды: почетных грамот Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан получили 7 сотрудников АО «КИРИ»; благодарственных писем – 8; почетных грамот Председателя Правления АО «КИРИ» получили 10 сотрудников АО «КИРИ», а также 1 государственная медаль, которую получил Заместитель Председателя Правления Идрисов М.М.

В 2015 году отпраздновано пятилетие со дня образования АО «КИРИ» созданного 3 июня 2010 года (постановление Правительства №508). За время работы АО «КИРИ» стало одним из ведущих институтов развития Казахстана и на сегодняшний день представляет один из успешных примеров по реализации политики индустриализации страны.

**Информация о корпоративной социальной ответственности, в том числе по вопросам охраны здоровья работников и безопасности труда.**

Руководством обеспечиваются все предусмотренные законодательством Республики Казахстан социальные гарантии для работников АО «КИРИ».

Развитие вопросов корпоративной культуры, эффективное взаимодействие с заинтересованными лицами осуществляется путем применения практики делового поведения и регулируется Кодексом деловой этики и Кодексом корпоративного управления АО «КИРИ».

### **3.3.3. Законотворческая деятельность**

В соответствии протоколом заседания Комиссии по промышленному развитию от 13 марта 2015 года № 17-5/07-416 МИР РК совместно с Министерствами национальной экономики, финансов, юстиции и другими заинтересованными государственными органами и организациями поручено в установленном порядке провести работу по внесению корректировок в законодательство, необходимых для реализации ГПИИР, утвержденной Указом Президента РК от 1 августа 2014 года № 874.

В апреле 2015 года на рассмотрение рабочей группы по проекту Предпринимательского кодекса РК (далее - Проект Кодекса) в Мажилисе Парламента Республики Казахстан АО «КИРИ» подготовлен и внесен ряд поправок, необходимых для реализации ГПИИР направленных на:

- закрепление новых подходов по реализации карты индустриализации и карт поддержки предпринимательства регионов;
- законодательное закрепление мер государственной поддержки в повышении производительности труда и развитии территориальных кластеров;
- пересмотр функций некоторых национальных институтов развития;
- закрепление компетенции Правительства Республики Казахстан, уполномоченного органа в области государственной поддержки индустриально-инновационной деятельности и местных исполнительных органов по вопросам утверждения карты индустриализации и карт поддержки предпринимательства регионов, а также компетенции уполномоченного органа в области государственной поддержки индустриально-инновационной деятельности по разработке и определению критериев и порядка конкурсного отбора территориальных кластеров.

Данные поправки поддержаны Правительством РК согласно заключениям от 23 июня 2015 года № 17-59/1973 и № 17-59/2180, приняты депутатами рабочей группы и одобрены в первом чтении в ходе пленарного заседания Мажилиса Парламента Республики Казахстан.

Кроме того, АО «КИРИ» принял участие в разработке Закона РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам индустриально-инновационной политики», направленного на реализацию шагов № 55, 56, 57, 59, 63, 86 Плана нации – 100 конкретных шагов по реализации пяти институциональных реформ Главы государства.

### **3.3.4. Информационно - имиджевая работа**

Информационно-имиджевая работа в АО «КИРИ» осуществляется в соответствии с Медиа-планом, утвержденным решением Правления от 10 апреля 2015 года.



В рамках Медиа-плана за 2015 год проведены следующие виды работ.

Организационная работа:

- 1) Организация и проведение конференции по индустриализации промышленности Республики Казахстан, в рамках проекта Всемирного банка;
- 2) Организация и проведение Международной научно-практической конференции «Промышленная политика Казахстана»;
- 3) Ребрендинг официального сайта АО «КИРИ».
- 4) Организация и проведение семинаров-совещаний, круглых столов, встреч (в т.ч. выездных) по разъяснению и обсуждению условий участия и механизмов предоставления мер государственной поддержки для потенциальных участников Программы «Производительность 2020», направленных на информирование населения и субъектов предпринимательства о предоставляемых мерах государственной поддержки подготовлены рекламно-информационные сообщения, в том числе пресс-релизы, даны интервью местным и республиканским СМИ, составлен План-график посещения регионов с учетом посещения промышленных предприятий.

За 2015 год зафиксировано пользователей сайта АО «КИРИ» из 32 стран, таких как Украина, Болгария, Беларусь, Армения, США, Германия. Наибольшее количество пользователей сайта приходится на Казахстан (86%), Россию (5%), Украину (8%), страны зарубежья (1%). Если в прошлом году за исключением Казахстанского сегмента сайт в основном посещали пользователи из России, то в нынешнем году мы наблюдаем большой интерес со стороны украинских интернет пользователей.

Всего количество пользователей сайта за 2015 год составило – 56 752, количество просмотров сайта составило – 230 009.

Информационная работа:

- 1) сюжет от 25 августа 2015 года на телеканале «Хабар» на тему: «Авторынок Казахстана замер в ожидании» с заместителем Директора Центра отраслевого анализа Кульшановой Д.Ж.;
- 2) освещение в СМИ проектов, получивших меры государственной поддержки в рамках программы «Производительность 2020»;
- 3) публикации на официальном сайте АО «КИРИ» и в СМИ о ходе реализации и об итогах ГПФИИР, о вопросах вступления Республики Казахстан в ТС, о развитии горно-металлургического комплекса в Республике Казахстан, о приоритетных секторах машиностроения, о перспективах развития легкой промышленности Казахстана, о развитии строительной, химической, фармацевтической, машиностроительной индустрий в Республике Казахстан, об инструментах программы «Производительность 2020» и успешных примерах повышения производительности труда на предприятиях с помощью программы.

Количество информационно-аналитических материалов, размещенных в СМИ, интернет-ресурсах и на официальном сайте АО «КИРИ» [www.kidi.gov.kz](http://www.kidi.gov.kz) составило 79 публикаций, из них 55 статей, 24 дайджеста.

На официальном сайте АО «КИРИ» [www.kidi.gov.kz](http://www.kidi.gov.kz) ежемесячно публиковались дайджесты по следующим отраслям: ГМК, машиностроение, химия, фармацевтика, легкая промышленность, туризм, стройиндустрия, ежеквартально размещалась инфографика по индустриально-инновационному

развитию в рамках ГПФИИР и ГПИИР, на постоянной основе аналитические исследования на такие темы как: Справочник по ГПФИИР 2010-2014, оценка влияния на отрасли промышленности перспектив и последствия от вступления Республики Казахстан во Всемирную Торговую Организацию, системный анализ приоритетных секторов экономики, пресс – релизы, отчеты по Программе «Производительность 2020».

#### 4) публикации в зарубежных СМИ

Интервью заместителя председателя правления АО «КИРИ» Идрисова М.М. на тему: «Первая пятилетка индустриализации выполнила свою антикризисную роль» в журнале союза германской экономики в Республике Казахстан (Германия) и статьи на темы: «Программа индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015-2019 гг.» в журнале «Экономика, предпринимательство и право» (Россия) и «Глобальные цепочки добавленной стоимости как ключевой инструмент евразийской промышленной кооперации» (Великобритания).

Кроме того, сотрудники АО «КИРИ» приняли участие в более 100 крупных мероприятий, в рамках которых подготовлены информационно-справочные материалы для СМИ, интервью, публикации, статьи, выступали в телепрограммах, в научно-практических конференциях и т.д.

Каждое существенное событие или действие АО «КИРИ» сопровождается пресс-релизом, а также пресс-анонсами и информационными сообщениями путем максимального размещения информации на сайте Премьер-Министра Республики Казахстан <http://primeminister.kz/>, Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан [www.mid.gov.kz](http://www.mid.gov.kz), веб-портале Программы «Производительность 2020» [www.pp2020.kz](http://www.pp2020.kz) и в социальной сети Facebook.

За 2015 год среднесуточная посещаемость страницы Facebook АО «КИРИ» составила 942 человек. Средний охват публикации составил 159 человек в день.

### 3.3.5. Международное сотрудничество

Совместно со Всемирным банком проведена независимая экспертная оценка государственных программ индустриально-инновационного развития Республики Казахстан, а именно анализ реализации ГПФИИР и ГПИИР. По результатам анализа проведена Конференция по индустриализации промышленности Республики Казахстан, при участии государственных органов, местных исполнительных органов, НПП, ассоциаций, институтов развития, промышленных предприятий (более 100 человек), где получены предложения по вопросам индустриализации, которые учтены в окончательном отчете Всемирного Банка. Результаты отчета оценки ГПФИИР и ГПИИР, проведенного Всемирным Банком будут использованы при корректировке ГПИИР.

В рамках данного проекта международными экспертами Всемирного Банка в два этапа проведены обучающие семинары для сотрудников АО «КИРИ»:

- 1) с 30 марта по 3 апреля текущего года проведено первое обучение семинар-тренинг на тему: «Анализ государственной политики в секторе услуг»;
- 2) с 18 по 22 мая 2015 года проведено второе обучение на тему «По определению роли сектора услуг в глобальных цепочках создания добавленной

стоимости». Полученные знания в ходе проведенного обучения используются в исследовании по определению приоритетных услуг в приоритетных секторах промышленности».

27-28 ноября 2015 года в городе Алматы проведена IV Международная научно-практическая конференция на тему «Промышленная политика Казахстана: повышение конкурентоспособности и производительности труда. Эффективные антикризисные решения. Кайдзен-инструкция по применению» по программе «Производительность 2020» (далее – конференция).

В работе конференции приняли участие представители Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан, местных исполнительных органов, зарубежных экспертов, представители институтов развития, национальной палаты предпринимателей, отраслевых ассоциаций, консалтинговых компаний, отечественных промышленных предприятий и др.

Также сотрудники АО «КИРИ» приняли участие в 11 крупных международных мероприятий с представителями Китая, России, Южной Кореи, Вьетнама, Бразилии, Индии, Австрии и Финляндии.

#### **IV. Анализ финансово-хозяйственной деятельности**

##### **4.1. Финансовые показатели за 2015 год**

По результатам аудированной финансовой отчетности АО «КИРИ» за 2015 год прибыль до налогообложения составила **107 481 тыс. тенге**, по сравнению с результатами финансово-хозяйственной деятельности за 2014 год (104 002 тыс. тенге), прибыль увеличилась на 3,35 %, при этом чистая прибыль составила 75 035 тыс. тенге в 2015 году и 69 811 тыс. тенге 2014 году.

**Доходы** АО «КИРИ» от оказания услуг за 2015 год составили **1 113 610 тыс. тенге**, по сравнению с 2014 годом (1 066 725 тыс. тенге), доходы АО «КИРИ» от оказания услуг увеличились на 4,4 %, при этом себестоимость оказанных услуг в 2015 году составила 815 961 тыс. тенге (756 190 тыс. тенге в 2014 году). Также имеются прочие доходы за 2015 год, которые составили 4 658 тыс. тенге, доход от курсовой разницы – 579 тыс. тенге и финансовые доходы 12 760 тыс. тенге.

**Расходы** АО «КИРИ» за отчетный период составили всего **240 611 тыс. тенге**, из них административные расходы – 206 222 тыс. тенге, прочие расходы – 1 943 тыс. тенге, расходы по подоходному налогу – 32 446 тыс. тенге. По сравнению с 2014 годом (244 885 тыс. тенге), расходы АО «КИРИ» сократились на 1,75 %.

**Активы** АО «КИРИ» на 31 декабря 2015 года составили 358 534 тыс. тенге. Денежные средства составили 225 264 тыс. тенге, запасы – 1 489 тыс. тенге и прочие краткосрочные активы составили 76 799 тыс. тенге. Балансовая стоимость основных средств составила на сумму 26 875 тыс. тенге, нематериальные активы – 15 960 тыс. тенге, отложенные налоговые активы – 12 147 тыс. тенге.

**Уставный капитал** АО «КИРИ» составляет 100 000 тыс. тенге и сформирован за счет оплаты 100 000 штук простых акций по цене 1 000 тенге за 1 штуку. Нераспределенная прибыль на конец отчетного года составила – 74 314

тыс. тенге. Собственный капитал на 31 декабря 2015 года составил – 174 314 тыс. тенге.

Обязательства АО «КИРИ» по состоянию на 31 декабря 2015 года составили всего 184 220 тыс. тенге, из них кредиторская задолженность составила 24 704 тыс. тенге, краткосрочные оценочные обязательства – 78 975 тыс. тенге, прочие краткосрочные обязательства – 80 541 тыс. тенге.

#### Финансовые показатели за 2015 год в сравнении с 2014 годом

в тыс. тенге

Показатели	Факт 2014 год	План 2015 год	Факт 2015 год
<b>Доходы, всего в том числе:</b>	<b>1 068 194</b>	<b>1 207 739</b>	<b>1 131 607</b>
Доход от оказания услуг	1 066 725	1 178 329	1 113 610
Прочие доходы	159	29 410	4 658
Доход/убыток от курсовой разницы	-2 692	-	579
Финансовые доходы	4 002		12 760
<b>Расходы, всего в том числе:</b>	<b>964 192</b>	<b>1 168 333</b>	<b>1 024 126</b>
Себестоимость реализованных товаров и услуг	756 190	923 085	815 961
Административные расходы	207 823	244 237	206 222
Расходы по реализации	-	-	-
Расходы на финансирование	-	-	-
Прочие расходы	179	1 011	1 943
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>104 002</b>	<b>39 406</b>	<b>107 481</b>
Расходы по подоходному налогу	34 191	26 235	32 446
<b>Итоговая прибыль (убыток) за период</b>	<b>69 811</b>	<b>13 171</b>	<b>75 035</b>

#### 4.2. Информация по заключенным договорам по основным видам деятельности АО «КИРИ»

Итого за отчетный период АО «КИРИ» заключены договора на общую сумму - 1 113 610 тыс. тенге, из них договора оказанные коммерческим организациям (всем кроме акционера АО «КИРИ») составляет - 116 830,6 тыс. тенге.

#### 4.3. Информация по распределенной прибыли за 2015 год и выплате дивидендов на государственный пакет акций АО «КИРИ»

Согласно решению акционера от 24 мая 2016 года (приказ № 436) чистый доход АО «КИРИ» за 2015 год в сумме 75 035,00 тыс. тенге распределен следующим образом:

- сумму в размере 39 702 000 (тридцать девять миллионов семьсот две тысячи) тенге, составляющую 52,91% от чистого дохода направить на выплату дивидендов на государственный пакет акций акционерного общества «Казахстанский институт развития индустрии».

- сумму в размере 35 333 000 (тридцать пять миллионов триста тридцать три тысячи) тенге, составляющую 47,09% от чистого дохода направить на развитие акционерного общества «Казахстанский институт развития индустрии».

**Председатель Правления  
АО «Казахстанский институт  
развития индустрии»**

**А. Кульсеитов**

### Исполнение показателей Стратегических направлений развития АО «КИРИ» за 2015 год

Стратегические направления	Стратегические задачи	Показатели	Ед. изм.	План 2015 год	Факт 2015 год
1. Содействие в формировании индустриальной политики	1. Создание эффективной системы координации и мониторинга реализации ГПИИР	1) Доля целевых индикаторов ГПИИР, охваченных мониторингом	%	80	100
		2) Доля мероприятий Плана мероприятий по реализации ГПИИР, охваченных мониторингом		70	100
		3) Количество межведомственных вопросов, вынесенных на Комиссию по промышленному развитию	ед.	4	4
	1) Количество внесенных в МИР РК предложений по внесению изменений в НПА	7		7	
	2. Обеспечение функционирования системы анализа и совершенствования индустриальной политики	2) Доля принятых от внесенных в МИР РК предложений по внесению изменений в НПА	%	21	100
		3) Количество подготовленных информационно - аналитических материалов по вопросам индустриально - инновационного развития РК:	ед.	80	146
		- отчетов;		18	30
		- дайджестов;		24	24
		- докладов;		16	18
		- справок;		12	21
- презентаций.	10	53			
4) Количество подписчиков на аналитику АО «КИРИ»		20	21		
2. Координация системы инструментов поддержки индустриализации	1. Проведение мониторинга и оценки эффективности инструментов поддержки, предоставляемых в рамках ГПИИР	1) Количество предприятий, воспользовавшихся инструментами поддержки	тыс.ед	1	3,3
		2) Степень осведомленности промышленных предприятий	%, опрос	20	93
		3) Степень удовлетворенности участников инструментами поддержки		30	75
	2. Увеличение охвата бизнеса	ед.	5	9	

инструментами поддержки Программы "Производительность-2020"	потенциальными участниками Программы				
		2) Количество семинар-совещаний, круглых столов, встреч, в том числе в регионах, по разъяснению мер государственной поддержки Программы		10	17
		3) Количество участников Программы		23	34
		4) Количество предприятий, повысивших производительность труда		3	4
		5) Качественный показатель обеспечения государственной поддержки отечественным предприятиям/участникам в разработке или экспертизе комплексного плана инвестиционного проекта		10	7
		6) Средние затраты на оплату за разработку или экспертизу комплексного плана инвестиционного проекта	тыс. тенге	1500	2800
		7) Средние затраты на оплату за обучение топ-менеджеров предприятий по вопросам повышения производительности труда и энергоэффективности		1578,7	1900
		8) Средние затраты на софинансирование проведения технической диагностики предприятий		8933,3	0
		9) Средние затраты на возмещение технического нормирования труда		3000	0
		3. Постоянное повышение эффективности АО «КИРИ» через улучшение внутренних компетенций и оказания качественных работ и услуг	1. Постоянное увеличение экспертных компетенций	1) Средняя выработка на одного сотрудника производственного персонала	млн. тенге
2) Количество опубликованных информационно - аналитических материалов: - дайджестов; - статей.	ед.			39	79
				24	24
				15	55
3) Количество публикаций, которые выходят в зарубежных изданиях				6	3
4) Снижение текучести кадров	%			30	22
5) Степень удовлетворённости персонала	%	80	93		

2. Расширение партнерской сети	1) Количество казахстанских и зарубежных экспертов в базе данных АО «КИРИ»	ед.	12	92
	2) Количество новых потребителей консалтинговых услуг АО "КИРИ" (все кроме МИР РК)		1	6
	3) Количество подписанных меморандумов и соглашений о сотрудничестве		1	9
	4) Количество проведенных совместно с международными организациями работ		1	2
3. Создание информационно й платформы для интеграции данных	1) Процент автоматизации представления данных структурным подразделениям АО "КИРИ"	%	30	30
	2) Количество автоматически формируемых отчетов в базе данных	ед.	5	1
	3) Доля автоматически рассчитываемых ключевых показателей деятельности	%	50	0
4. Повышение имиджа и узнаваемости АО «КИРИ»	1) Количество пользователей сайта	тыс. чел.	68	56,752 просмотров - 230 009
	2) Уровень осведомленности целевых групп (предприятий, госорганов, институтов, др.) о деятельности АО «КИРИ»	%	15	20
	3) Количество организованных и/или сопровождаемых конференций, значимых мероприятий, круглых столов по теме индустриализации	ед.	1	3