

УТВЕРЖДЕН
приказом Министра по инвестициям и развитию
Республики Казахстан
от «03» июля 2018 года
приказ № 490

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО ОДОБРЕН
решением Совета директоров
АО «Казахстанский институт
развития индустрии»
от «18» июня 2018 года
(протокол № 05)



**Годовой отчет о деятельности
АО «Казахстанский институт развития индустрии»
за 2017 год**



БҰЙРЫҚ

3 шолда 2018 ж

Астана қаласы

ПРИКАЗ

№ *495*

город Астана

**Об утверждении отчета о деятельности акционерного общества
«Казахстанский институт развития индустрии» за 2017 год**

В соответствии с подпунктом 18) пункта 1 статьи 36 Закона Республики Казахстан от 13 мая 2003 года «Об акционерных обществах», подпунктом 5) пункта 29 Устава акционерного общества «Казахстанский институт развития индустрии», утвержденного приказом Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 16 ноября 2015 года № 1067, **ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить прилагаемый годовой отчет о деятельности акционерного общества «Казахстанский институт развития индустрии» за 2017 год.

2. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на курирующего вице-министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан.

3. Настоящий приказ является решением единственного акционера акционерного общества «Казахстанский институт развития индустрии».

4. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания и подлежит рассылке.

Министр



Ж. Қасымбек

СОДЕРЖАНИЕ

I. Общие сведения	
1.1. Полное наименование АО «КИРИ»	3
1.2. Юридический адрес и место нахождения АО «КИРИ»	3
1.3. Дата государственной регистрации АО «КИРИ» и его регистрационный номер	3
1.4. Регистрация эмиссии ценных бумаг	3
1.5. Уставный капитал	3
1.6. Информация о владельцах государственного пакета акций АО «КИРИ»	3
1.7. Организационная структура АО «КИРИ»	4
II Стратегические направления развития АО «КИРИ»	
2.1. Миссия, видение, стратегические направления развития, цели и задачи	5
III. Результаты деятельности по стратегическим направлениям АО «КИРИ»	
3.1. Содействие в формировании индустриальной политики	6
3.1.1. Содействие эффективному управлению и реализации государственных программ в сфере индустриально-инновационной деятельности	6
3.1.2. Обеспечение функционирования системы анализа и совершенствования индустриальной политики	7
3.2. Участие в предоставлении мер государственной поддержки, направленных на повышение производительности труда субъектов индустриально-инновационной деятельности и развитие территориальных кластеров	20
3.2.1. Увеличение охвата бизнеса инструментами в рамках Правил предоставления государственной поддержки субъектам индустриально-инновационной деятельности, направленной на повышение производительности труда и развитие территориальных кластеров	20
3.3. Постоянное повышение эффективности АО «КИРИ» через улучшение внутренних компетенций и оказание качественных работ и услуг	23
3.3.1. Постоянное увеличение экспертных компетенций	23
3.3.2. Расширение партнерской сети	32
3.3.3. Создание информационно-аналитической системы по сбору, хранению и обработке статистических данных	37
3.3.4. Повышение имиджа и узнаваемости АО «КИРИ»	38
IV. Анализ финансово-хозяйственной деятельности АО «КИРИ»	
4.1. Финансовые показатели АО «КИРИ» за 2017 год	43
4.2. Информация по заключенным договорам по основным видам деятельности АО «КИРИ»	44
4.3. Информация по распределенной прибыли за 2017 год и выплате дивидендов на государственный пакет акций АО «КИРИ»	44
<i>Приложение к Годовому отчету о деятельности АО «КИРИ» по исполнению показателей Стратегических направлений развития АО «КИРИ» за 2017 год</i>	

I. Общие сведения

1.1. Полное наименование АО «КИРИ»

на государственном языке: «Қазақстандық индустрия дамыту институты» акционерлік қоғамы;

на русском языке: Акционерное общество «Казахстанский институт развития индустрии»;

на английском языке: «Kazakhstan Industry Development Institute» Joint Stock Company.

Сокращенное наименование: на государственном языке: «ҚИДИ» АҚ; на русском языке: АО «КИРИ»; на английском языке: «KIDI» JSC.

1.2. Юридический адрес и место нахождения АО «КИРИ»

Республика Казахстан, 010000, город Астана, район Есиль, ул. Достық, 18.

1.3. Дата государственной регистрации АО «КИРИ» и его регистрационный номер

АО «КИРИ» зарегистрировано в Департаменте юстиции города Астана 24 июня 2010 года за № 37161-1901-АО. Справка о государственной регистрации юридического лица от 18 июля 2017 года, БИН 400640016414.

1.4. Регистрация эмиссии ценных бумаг

Дата регистрации выпуска ценных бумаг 19 июля 2010 года, внесен в государственный Реестр эмиссионных ценных бумаг за № А5814.

Свидетельство о государственной регистрации выпуска ценных бумаг от 20 марта 2013 года.

1.5. Уставный капитал

Размер уставного капитала: 100 млн. тенге, акции простые. Общее количество акций: 100 000 штук. Национальный идентификационный номер KZ1C58140019.

1.6. Информация о владельцах государственного пакета акции АО «КИРИ»

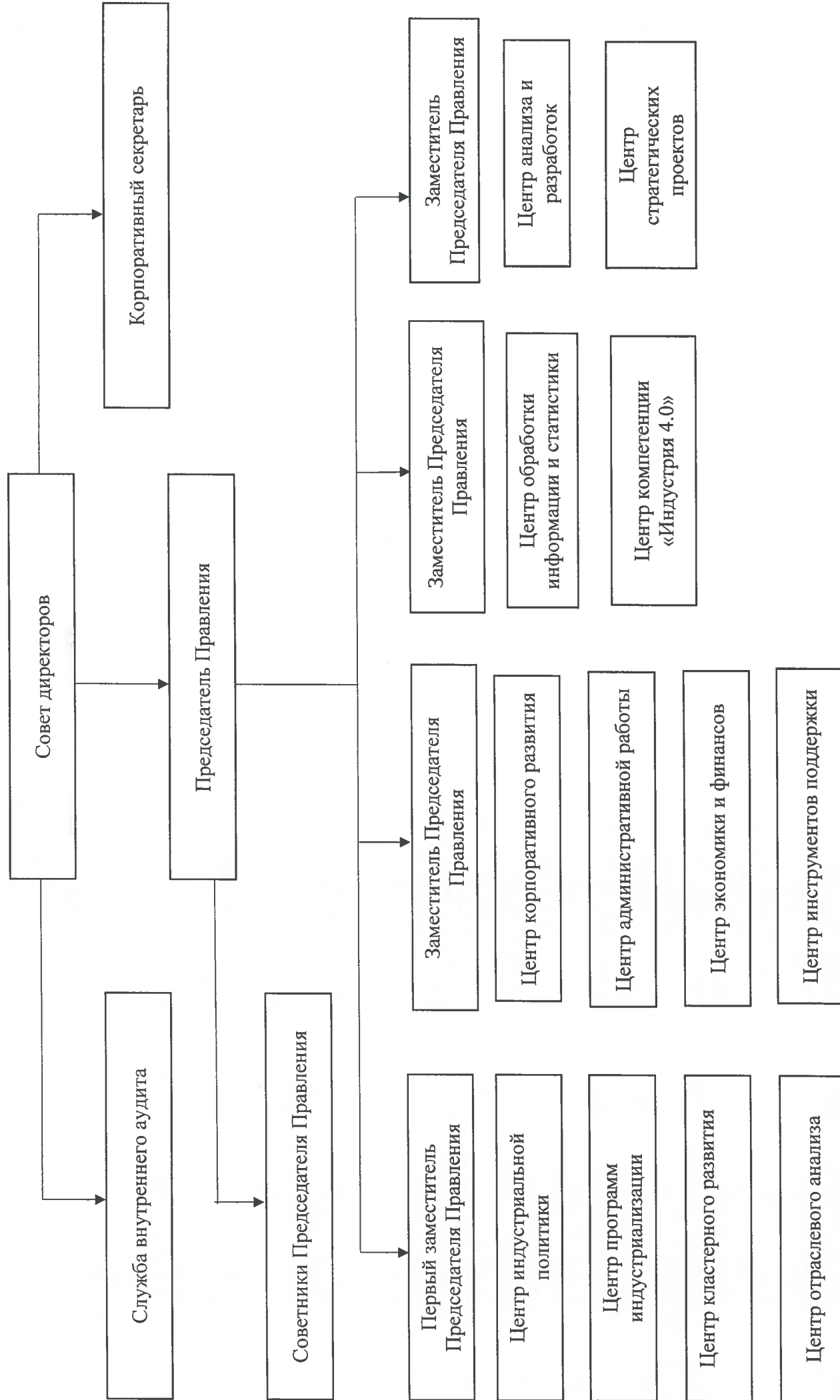
Министерство по инвестициям и развитию Республики Казахстан (далее – МИР РК), справка о государственной регистрации юридического лица БИН 141040005090 от 07 октября 2014 года Республика Казахстан, 010000, город Астана, район Есиль, проспект Кабанбай батыра, 32/1, здание «Транспорт Тауэр».

1.7. Организационная структура АО «КИРИ»

Организационная структура АО «КИРИ» утверждена решением Совета директоров АО «КИРИ» от 28 февраля 2017 года (протокол № 02) (представлена ниже).

1.7. Организационная структура АО «КИРИ»

по состоянию на 31 декабря 2017 года



II. Стратегические направления развития АО «КИРИ»

2.1. Миссия, видение и стратегические направления развития

Стратегические направления развития АО «КИРИ» разработаны с учетом стратегических и программных документов Республики Казахстан и определяют миссию, видение, стратегические направления и задачи АО «КИРИ» на 2015-2019 годы, включающие в себя мероприятия, способствующие достижению поставленных стратегических целей и задач.

Стратегические направления развития АО «КИРИ» на 2015-2019 годы утверждены Советом директоров АО «КИРИ» от 22 декабря 2014 года (протокол № 22) (далее – Стратегические направления развития АО «КИРИ»).

В Стратегические направления развития АО «КИРИ» внесены изменения и дополнения решениями Совета директоров АО «КИРИ» от 22 декабря 2016 года (протокол № 09) и от 24 ноября 2017 года (протокол № 12) в части актуализации в соответствии с программными документами Республики Казахстан.

Миссией АО «КИРИ» является содействие в обеспечении успеха политики индустриализации Казахстана.

Видением, стратегической целью АО «КИРИ» является преобразование АО «КИРИ» в ключевой институт стратегического консалтинга, повышающий эффективность процессов индустриализации, содействующий конкурентоспособности как отраслей, так и отдельных предприятий промышленности путем формирования индустриальной политики страны, координации системы инструментов поддержки индустриализации и постоянного повышения эффективности АО «КИРИ» через улучшение внутренних компетенций, бизнес-процессов и оказание качественных работ и услуг.

Основными целями (предметами) деятельности АО «КИРИ» являются:

1) проведение анализа статистической информации и данных по реализации государственных и отраслевых программ в сфере индустриально-инновационной деятельности (далее – Программа) в сфере индустриализации, а также в разрезе отраслей, относящихся к компетенции уполномоченного органа в области государственной поддержки индустриально-инновационной деятельности;

2) выработка рекомендаций и экспертных заключений по корректировке задач и мер реализации Программы.

Так, в целях реализации Стратегических направлений развития, АО «КИРИ» действует по трем основным стратегическим направлениям:

1) Содействие в формировании индустриальной политики;

2) Участие в предоставлении мер государственной поддержки, направленной на повышение производительности труда субъектов индустриально-инновационной деятельности и развитие территориальных кластеров;

3) Постоянное повышение эффективности АО «КИРИ» через улучшение внутренних компетенций и оказание качественных работ и услуг.

Стратегические направления развития включают стратегические задачи и показатели, которые АО «КИРИ» планирует выполнить до 2019 года. Исполнение стратегических показателей за 2017 год представлены в Приложении к настоящему отчету.

III. Результаты деятельности по стратегическим направлениям АО «КИРИ»

3.1. Содействие в формировании индустриальной политики

3.1.1. Содействие эффективному управлению и реализации государственных программ в сфере индустриально-инновационной деятельности

В рамках реализации стратегической задачи 1 «Содействие эффективному управлению и реализации государственных программ в сфере индустриально-инновационной деятельности» стратегического направления 1 «Содействие в формировании индустриальной политики» АО «КИРИ» проведена работа по обеспечению оказания услуг в области реализации Государственной программы индустриально-инновационного развития (далее – ГПИИР, Программа), в части осуществления мониторинга, анализа и прогнозирования развития приоритетных секторов Программы.

Так, в рамках данного направления в марте 2017 года проведен анализ и оценка реализации ГПИИР по итогам 2016 года с указанием степени достижения целевых индикаторов и показателей результатов Программы, исполнения Плана мероприятий по ее реализации, анализ межведомственного взаимодействия и внешнего воздействия с указанием факторов и их влияния на реализацию ГПИИР.

Подготовлена аналитическая информация об индустриально-инновационном развитии страны в рамках реализации Программы за 6 и 10 месяцев 2017 года, в том числе мониторинг, анализ динамики и причин изменения по 4 целевым индикаторам в обрабатывающей промышленности и 11 показателям результатов ГПИИР с прогнозной оценкой достижения их плановых значений в 2017 году, а также анализ динамики показателей индустриально-инновационного развития (производительность труда, экспорт, инвестиции в основной капитал в обрабатывающей промышленности) в разрезе 14 приоритетных секторов ГПИИР и 16 регионов Республики Казахстан.

Проведена сравнительная оценка динамики показателей индустриально-инновационного развития 16 регионов Казахстана (14 областей, города Астана и Алматы) за 2016 год, а также промежуточные оценки по итогам 3, 6 и 9 месяцев 2017 года.

В 2017 году впервые за годы индустриализации в целях выявления уровня осведомленности о ГПИИР населения, бизнеса и экспертного сообщества, а также оценки их удовлетворенности результатами реализации программы совместно с ТОО «Научно-исследовательский центр «Зерттеу» проведено социологическое исследование по изучению общественного мнения о влиянии ГПИИР на социально-экономическое развитие страны с охватом 2 100 респондентов из всех регионов страны. По репрезентативной выборке проведен опрос 1 580 представителей различных слоев населения «Face to Face», 500 субъектов предпринимательства крупного, среднего и малого бизнеса, в том числе 400 предприятий обрабатывающей промышленности, а также интервьюирование 20 экспертов в области промышленного развития. Для проведения опроса разработаны программа и методология проведения исследования, анкеты для опроса различных групп респондентов. Для сбора информации во всех 16 регионах

страны привлечены 16 региональных супервайзеров и 96 интервьюеров. Количественный анализ данных проведен с помощью специализированного пакета программ SPSS «Statistical Package for the Social Sciences». Результаты социологического опроса направлены уполномоченному органу в рамках окончательного отчета по мониторингу ГПИИР.

Также в рамках информационно-аналитического сопровождения деятельности Комиссии по промышленному развитию Республики Казахстан (консультативно-совещательный орган в области промышленного развития при Правительстве Республики Казахстан) обеспечено формирование справочных и аналитических материалов по вопросам реализации ГПИИР, в т.ч. предложения по вопросам конкурсного отбора территориальных кластеров и совершенствования системы государственной поддержки обрабатывающей промышленности.

Обеспечена подготовка и представление в МИР РК материалов к двум заседаниям Координационного совета по форсированному индустриальному развитию при МИР РК по вопросам:

- выработки предложений по повышению эффективности деятельности и производительности труда системообразующих предприятий;
- создания регионального хаба по производству удобрений;
- применения инструмента по льготному кредитованию покупателей продукции, производимой на предприятиях в приоритетных секторах экономики;
- совершенствования системы государственной поддержки обрабатывающей промышленности в рамках ГПИИР, в том числе повышения эффективности ее реализации.

В течение отчетного года в МИР РК ежемесячно направлялись инфографики о текущем состоянии индустриально-инновационного развития страны для размещения на сайтах АО «КИРИ», МИР РК и других СМИ.

3.1.2. Обеспечение функционирования системы анализа и совершенствования индустриальной политики

В рамках реализации стратегической задачи 2 «Обеспечение функционирования системы анализа и совершенствования индустриальной политики» стратегического направления 1 «Содействие в формировании индустриальной политики» АО «КИРИ» проведены следующие работы:

1) рассмотрены и выработаны предложения по совершенствованию действующей нормативной базы по вопросам государственной поддержки индустриально-инновационной деятельности, мерам государственной поддержки и другим нормативным правовым актам Республики Казахстан.

В результате в 2017 году АО «КИРИ» выработаны и направлены в уполномоченные органы предложения по внесению изменений и дополнений в следующие нормативные правовые акты Республики Казахстан:

- Предпринимательский Кодекс Республики Казахстан по приведению в соответствие с основными положениями ГПИИР (в редакции Указа Президента РК от 6 сентября 2016 года № 315) процедур и условий отбора проектов для оказания государственной поддержки (исх. № 09/560 от 16 июня 2017 года);

- Закон Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам государственных закупок и закупок субъектов квазигосударственного сектора» (исх. № 08/350 от 17 апреля 2017 года; исх. № 08/646 от 14 июля 2017 года);

- Закон Республики Казахстан «О государственных закупках» (исх. № 08/688 от 25 июля 2017 года);

- предложения в КИРПБ МИР РК по совершенствованию нормативных правовых актов, определяющих условия, механизмы и порядок предоставления мер государственной поддержки, направленных на повышение производительности труда (исх. № 10/1168 от 30 ноября 2017 года);

- предложения в МИР РК по автоматизации инструментов поддержки предоставляемых АО «КИРИ» по реализации «Единого окна» по мерам государственной поддержки для малого и среднего предпринимательства (исх. № 969 от 17 октября 2017 года).

Выработаны предложения к следующим документам Евразийского экономического союза:

- решение Евразийского межправительственного совета от 8 сентября 2015 года № 9 «Об Основных направлениях промышленного сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза» и решение Совета Евразийской экономической комиссии от 17 марта 2016 года № 17 «Об утверждении плана разработки актов и мероприятий по реализации Основных направлений промышленного сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза» (исх. № 11/488 от 25 мая 2017 года);

- решение Совета Евразийской экономической комиссии от 30 марта 2018 года № 23 «О Концепции создания и функционирования евразийской сети трансфера технологий» (исх. № 11/917 от 3 октября 2017 года);

- проект документа Евразийского экономического союза «Положение о межгосударственных программах» (исх. № 11/642 от 13 июля 2017 года).

2) АО «КИРИ» подготовлены периодические дайджесты, доклады, справки и презентационные материалы, выработаны рекомендации и предложения, проведены исследования по отраслям промышленности, ГПИИР, интеграционным процессам, по теме «Индустрия 4.0», кластерному развитию, мировому опыту промышленной политики, анализу формирования двухсторонних отношений Казахстана со странами-партнерами ЕАЭС и других секторов экономики.

Так, в 2017 году АО «КИРИ» подготовлено и размещено на официальном сайте 92 дайджеста, из них по шести отраслям промышленности – 72 дайджеста (горно-металлургический комплекс (далее - ГМК), машиностроение, производство строительных материалов, химическая промышленность, фармацевтика и легкая промышленность), а также по 4 дайджеста по двустороннему сотрудничеству, интеграционным процессам, динамике основных показателей индустриально-инновационного развития регионов, оценке индустриально-инновационного развития регионов, о ходе реализации ГПИИР. Кроме того, на еженедельной основе на сайте АО «КИРИ» размещаются котировки цен на металлы.

За 2017 год АО «КИРИ» подготовлены информационно-аналитические, справочные и презентационные материалы, доклады о ходе реализации ГПИИР, в т.ч. об индустриально-инновационном развитии регионов, включая:

- справки по текущей динамике показателей индустриального развития отдельно по каждому из 16-ти регионов Республики Казахстан;
- информация для отчета о реализации Стратегического плана развития Республики Казахстан до 2020 года, о текущем исполнении Плана мероприятий ГПИИР в 2017 году;
- презентационные материалы для Главы государства о ключевых задачах индустриализации и основных задачах МИР РК на 2017 год, по текущим итогам развития промышленности РК в 2017 году;
- материалы (презентации, справки, тезисы) к заседаниям Правительства Республики Казахстан о ходе реализации ГПИИР;
- прогнозные расчеты на 2016-2021 годы по росту экспорта, производительности труда и объему инвестиций в разрезе 14-ти приоритетных секторов обрабатывающей промышленности в рамках ГПИИР для проекта Стратегического плана МИР РК на 2017-2021 годы и расчеты по вкладу сектора «Транспорт и складирование» в ВВП.

Также за 2017 год АО «КИРИ» подготовлены информационно-аналитические и презентационные материалы по следующим отраслям обрабатывающей промышленности: горно-металлургический комплекс (ГМК), производство строительных материалов, химическая, легкая и фармацевтическая промышленность.

Для данных отраслей АО «КИРИ» за 2017 год подготовлены следующие справочные материалы: по развитию производства электромобилей в Казахстане; по состоянию отрасли машиностроения Польши для дальнейшего развития сотрудничества с Республикой Казахстан; по кооперации стран Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС) в части производства комплектующих для сельскохозяйственного машиностроения; по обзору политики Казахстана в стальной промышленности и в ее сырьевом обеспечении в целях повышения статуса участия Казахстана в Комитете стали Организации экономического сотрудничества и развития (далее – ОЭСР) от участника до ассоциированного члена; по основным трендам агрохимии; по торговым потокам за 2016 год; по индустриализации, развитию энергетики и предпочтений Республики Казахстан; по разнице технологий производства металлических изделий.

АО «КИРИ» выработан список товаров секторов горнорудного и нефтегазового машиностроения, электротехники с указанием объемов, темпов роста импорта Казахстана и ЕАЭС, наличия производств в Казахстане; проанализирован перечень товаров на предмет потенциальных экспортных ниш для экспорта в Чили; определены товары обрабатывающей промышленности, по которым возможно снижение таможенной пошлины для Ирана. Подготовлены информация и справки по возможности снижения импортных пошлин на ряд товаров, с указанием потенциальных партнеров в Российской Федерации (РФ) для совместного производства; по потенциальному влиянию контрмер РФ и Ирана (в ответ на санкции) в разрезе шести отраслей обрабатывающей промышленности; по существующим барьерам в ЕАЭС в разрезе отраслей промышленности; по

характеру торговых отношений между Казахстаном и Ираном и потенциальному влиянию на отрасли обрабатывающей промышленности; по реэкспорту вилочных автопогрузчиков из Республики Казахстан за 2016; по прогнозу на 2017-2018 годы объемов производства, экспорта и импорта по товарам ГМК, машиностроения, хлопкового волокна, цемента; по машиностроению за 2010-2016 гг. и 2017 г. в разрезе показателей: по производительности труда, объемам инвестиций, занятости, объемам производства и доли машиностроения в обрабатывающей промышленности; по развитию робототехники и электронной промышленности в Республике Казахстан; по возможности унификации кодов КТВЭД-ТНВЭД товаров электронной промышленности; по производству алюминия сульфата и мета-каолину; по долям деревообрабатывающей промышленности в странах ЕАЭС в общем объеме производства; также подготовлены справки по фармацевтической отрасли, полимерному сырью и легкой промышленности.

Подготовлены информационно-аналитические материалы по текущему состоянию фармацевтической отрасли, инвестициям в отрасль, долям экспорта и импорта за период с 2004 по 2016 годы; по состоянию производства стальной продукции Республики Казахстан, рискам сокращения экспорта и экспансии российских производителей в стальной отрасли; по анкетированию для предприятий ГМК; по действующим месторождениям Казахстана с указанием доли государственного участия; по количеству компаний, производящих осветительные приборы, объемам рынка, а также информация по их импорту; по вопросам замещения казахстанскими товарами зарубежной продукции, представленной на рынке Узбекистана в разрезе отраслей обрабатывающей промышленности; по объемам экспорта и импорта товаров – секторов электрооборудования, нефтегазового машиностроения и станкостроения за 2015-2016 годы; по биржевым котировкам мировых цен на металлы.

Кроме того, АО «КИРИ» в рамках Проектного управления представлен прогноз цен на металлы и минеральные удобрения до конца 2017 года. Также проведена разработка критериев отбора действующих месторождений твердых полезных ископаемых Казахстана. Рассмотрены все виды месторождений, которые классифицированы: по регионам, способам разработки (открытый, подземный, комбинированный), по объемам производства, по запасам и т.д.

АО «КИРИ» подготовлен перечень товарных групп с учетом рекомендаций по изъятиям, на основе таких факторов, как наличие производства в Республике Казахстан, действующей ставки Единого таможенного тарифа и конечной ставки в рамках Всемирной торговой организации (далее – ВТО), также в рамках определения товарных позиций для изъятий с Ираном подготовлен перечень изъятий по товарным позициям производства строительных материалов, легкой промышленности и машиностроения.

Выработаны предложения по направлениям/потенциальным проектам для развития сотрудничества ЕАЭС с Китайской Народной Республикой (КНР); подготовлен анализ рынка хромовой руды и хрома; подготовлена краткая статистическая информация по холодильному оборудованию, а также по таре и упаковке; представлены товарные позиции, по которым возможно увеличение экспорта в РФ на уровне 6-го знака ТН ВЭД; представлены предложения по корректировке Перечня импортируемых товаров, по которым НДС уплачивается

методом зачета в разрезе секторов машиностроительной отрасли, с учетом наличия собственных производств; пересмотрены и обновлены коды ТН ВЭД по отраслям обрабатывающей промышленности с учетом новой классификации; подготовлены замечания и предложения касательно увеличения объемов импорта металлургической продукции и выработки единого подхода к рынку трансформаторной стали.

В рамках интеграционных процессов подготовлены позиции, предложения и принято участие в ряде заседаний Евразийской экономической комиссии (далее – ЕЭК), которые включали рабочие мероприятия, заседания, совещания в рамках Совета ЕЭК, Коллегии ЕЭК и Консультативного Комитета ЕЭК. По итогам данных мероприятий АО «КИРИ» подготовлены следующие позиции Республики Казахстан по цифровой повестке в рамках ЕАЭС на Совет ЕЭК; позиция Республики Казахстан на Коллегию и Межправительственный совет по вопросу формирования Соглашения о порядке добровольного согласования специфических субсидий в отношении промышленных товаров; позиция Республики Казахстан на Коллегию ЕЭК касательно Соглашения о торгово-экономическом сотрудничестве между КНР и ЕАЭС. Выработаны предложения по заключению Соглашения о Зоне свободной торговли (далее - ЗСТ) между ЕАЭС и Исламской Республикой Иран, Республикой Сингапур, Республикой Индией, Арабской Республикой Египет. В частности, по каждой потенциальной стране ЗСТ по промышленным товарам сформированы перечни изъятий и перечни экспортного интереса РК с учетом наличия производства в Казахстане, действующих ставок Единого таможенного тарифа (ЕТТ) ЕАЭС, тарифных обязательств РК в рамках ВТО и импортных пошлин рассматриваемых третьих стран, выявлены риски и возможности для промышленности Казахстана.

В рамках системного анализа мирового опыта промышленной политики, подготовлены аналитические справки по сопровождению переговорных процессов, выработке предложений в рамках двусторонних отношений с Азербайджаном, Россией, Белоруссией, Украиной, Японией, Вьетнамом, США, Великобританией, Туркменистаном, Таджикистаном, Кыргызстаном, Узбекистаном, Южной Кореей.

В рамках внедрения технологий «Индустрии 4.0» за 2017 год разработан комплекс мер по внедрению элементов «Индустрии 4.0» в базовых отраслях промышленности; выработаны предложения по инициативам цифровой трансформации промышленности, предложения в проект Концепции создания условий для цифровой трансформации промышленности и формирования единого цифрового пространства государств-членов ЕАЭС; разработаны соглашения для реализации «цифровых модельных фабрик» и Дорожные карты по развитию «Индустрии 4.0»; проведены совещания по совершенствованию НПА в части государственной поддержки предприятий и промышленной безопасности в рамках технологий «Индустрии 4.0».

Подготовлены предложения по совершенствованию Стратегии 2025; по сотрудничеству с Организацией Объединённых Наций по промышленному развитию (ЮНИДО); по роботизации, рассмотрены и выработаны замечания к проекту Концепции новой модели роста экономики Казахстана.

Кроме того, АО «КИРИ» подготовлены презентационные материалы по проведению анализа международной практики составления прогноза индекса

физического объема (далее – ИФО) и по методике расчета сводного опережающего индикатора; по ожидаемым результатам «Индустрии 4.0»; по отличию ГПИИР от Комплекса мер; по объединению программы «Цифровой Казахстан» и Комплекса мер по технологическому перевооружению обрабатывающей промышленности и горнорудного сектора, включающего элементы Четвертой промышленной революции; разработаны шаблонные презентации для системообразующих компаний; проведен анализ поступившей от предприятий ГМК информации по планируемым проектам в сфере «Индустрия 4.0»; подготовлены паспорта по модельным цифровым фабрикам и информационные материалы по высвобождению рабочей силы в системообразующих компаниях.

АО «КИРИ» за 2017 год подготовлены справки касательно видения развития элементов «Индустрии 4.0» в Республике Казахстан и создания подразделения по цифровизации отраслей промышленности; по проектам системообразующих компаний в части цифровизации; по модельным цифровым фабрикам; по проблемным вопросам цифровизации экономики в Республике Казахстан; по сотрудничеству со шведской стороной в рамках разработки комплекса мер; подготовлена информация о ходе исполнения Плана мероприятий по разработке Комплекса мер по технологическому перевооружению базовых отраслей промышленности до 2025 года, включающего элементы четвертой промышленной революции.

Также АО «КИРИ» в рамках информационно-аналитического исследования в приоритетных секторах экономики по поддержке кластерного развития проведена информационно-консультационная работа с выездом во все регионы РК перед началом официального объявления конкурса по отбору территориальных кластеров.

Подготовлены информационные материалы касательно встречи с представителями испанской компании «INFYDE ID» (Испания), а также ознакомления предприятий Кызылординской, Южно-Казахстанской, Мангистауской и Атырауской областей с программой развития территориальных кластеров, новости о реализации кластерной политики с международным консультантом, о членстве АО «КИРИ» в TCI Network, а также о проведении рабочей встречи с представителями Всемирного Банка в целях согласования методологии отбора территориальных кластеров.

Подготовлена инфографика о программе повышения конкурентоспособности малого и среднего бизнеса (МСБ) в РК; разработана модель управления кластером на основе опыта реализации кластерных инициатив в мире, а именно механизмы координации структур, организаций, входящих в состав кластера; проведен первый тренинговый модуль «Кластерная экономика и отбор кластерных инициатив» в рамках проекта со Всемирным Банком; подготовлены информационно-аналитические материалы по анализу международного опыта развития кластерной политики в странах Азии, Европы, Северной и Южной Америки, Скандинавских странах; также подготовлены материалы в виде инфографики по идентификации кластерных инициатив в Казахстане.

Кроме того, в рамках кластерного развития Республики Казахстан выработаны рекомендации по картографированию кластеров на основе

международного опыта; проведен краткий обзор отраслевых цепочек добавленных стоимостей в Республике Казахстан в сфере обрабатывающей промышленности; SWOT-анализ основных проблем реализации кластерных инициатив в регионах Республики Казахстан; совместно с консалтинговой компании «INFYDE ID» АО «КИРИ» изучены и проанализированы заявки на участие в конкурсном отборе территориальных кластеров, разработаны механизмы государственной поддержки кластерного развития и плана работы компании «INFYDE ID» на 2017-2018 годы; разработана презентация на первые kick-off встречи с предприятиями в регионах; выработано описание стратегических ядер кластеров, стратегические линии кластеров, сети и партнёры кластерного развития; проведен анализ текущего состояния кластерных инициатив, в том числе анализ производительности, занятости, экспорта, импорта, выявление проблемных вопросов в развитии кластеров в ходе проведения анализа цепочек добавленной стоимости, производительности труда и капитала; выработаны рекомендации по возможным направлениям перспективного развития кластеров и решения проблемных вопросов, выявленных в ходе анализа текущего состояния кластеров.

Вместе с тем, проведена работа по разработке методологии прогнозирования отраслей обрабатывающей промышленности с использованием эконометрического инструментария. Полученные результаты позволяют прогнозировать ИФО отрасли на 12 месяцев вперед с высоким уровнем точности, учитывая все изменения (деловые циклы), которые происходили с ИФО отрасли с 2002 года.

Также разработана методология расчета сводного опережающего индикатора обрабатывающей промышленности. В расчете индикатора принимаются во внимание конъюнктурные обследования, проводимые Комитетом по статистике Республики Казахстан на ежеквартальной основе. Индекс состоит из следующих качественных показателей: ожидания предприятий обрабатывающей промышленности по выпуску продукции в натуральном выражении, занятости на предприятиях, финансово-экономическом состоянии, уровне цен, запасов и спроса на конечную продукцию. Данный индекс позволяет оценивать настроение бизнеса в отрасли и является незаменимым дополнением при анализе трендов в обрабатывающей промышленности.

3) в рамках анализа индустриальных процессов в разрезе отраслей регионов, а также развития отраслей обрабатывающей промышленности, таких как: химическая, фармацевтическая, легкая, металлургическая промышленность, производство строительных материалов и машиностроение (далее – отрасли) АО «КИРИ» за 2017 год проведена работа по комплексному и системному анализу отраслей и интеграционных процессов. Проведена работа по подготовке заключений, экспертизы проектов недропользования о признании производственной деятельности (технологического процесса) субъектов индустриально-инновационной деятельности (технологическим процессом), связанной с недропользованием.

Также АО «КИРИ» проведены исследования текущей ситуации отраслей обрабатывающей промышленности по итогам 3-го квартала 2017 года и за период с 2015 по 2016 годы. Проведены исследования по объемам производства с указанием причин роста или падения, экспорта и импорта по видам товаров и

странам, проведен анализ по инвестициям в основной капитал в разрезе отраслей, оказанным мерам господдержки по отдельным инструментам поддержки, а также по развитию отраслей в странах ЕАЭС и в мире. По каждой из отрасли указаны действующие проблемы и выработаны предложения их решения, а также представлена информация по основным предприятиям отраслей с показателями по производимым товарам.

В 2017 году АО «КИРИ» проведено 15 экспертиз проектов недропользования о признании производственной деятельности (технологического процесса) субъектов индустриально-инновационной деятельности деятельностью (технологическим процессом), связанной с недропользованием, таких как: ТОО «Ер-Тай» – Модернизация и реконструкция Аксуекской обогатительной фабрики в флотационно-гравитационную обогатительную фабрику с целью разработки близлежащего месторождения «Дружное»; ТОО «Жак-Нур» – Строительство горно-обогатительного комбината на базе россыпного титан-циркониевого месторождения «Ак-Еспе» в Кызылординской области (2 заключения); АО «АК Алтыналмас» – Увеличение производительности золотоизвлекательной фабрики Пустынное; ТОО «Таукен Тас» – Metallургическое производство редких и благородных металлов, сплавов и проката из них; ТОО «Sary-Arka Copper Processing» – Индустриально-инновационный проект на получение права недропользования на разведку полезных ископаемых на Кара-Ашыктасской площади; ТОО «АралСода» – Строительство завода кальцинированной соды мощностью 200 тыс. тонн в год в Кызылординской области; АО ТНК «Казхром – Реконструкция плавильного цеха № 4 Аксуского завода ферросплавов (Создание производства рафинированного феррохрома) (2 заключения); ТОО «Mining Consult со» – Горно-обогатительный комбинат по добыче и переработке полиметаллических руд на месторождении Кызылординской области (2 заключения); ТОО «Fornet Er-Tai AK Mining» – Увеличение сырьевой базы запасов медных руд для обогатительной фабрики месторождения «Аяк-Коджан»; ТОО «Кемикалз Трейдинг» – Разработка производства неорганических химических элементов – бария (Ba), стронция(Sr) и концентрата утяжелителя буровых растворов (УБЦК) на месторождении «Северный Ауртас» в Мангистауской области»; ТОО «KAZ Minerals Aktogay» – Промышленная разработка месторождения Кызылкия и переработка руды; ТОО «Metal Giant» – Строительство горно-металлургического комплекса по производству катодной меди на базе месторождения «Ирисуйское» в Южно-Казахстанской области.

Также в рамках системного анализа формирования двухсторонних отношений промышленности Республики Казахстан АО «КИРИ» в 2017 году проведен анализ формирования двусторонних отношений Казахстана и стран – партнеров путем развития кооперационного сотрудничества в промышленности по следующим странам: Азербайджан, Белоруссия, Великобритания, Вьетнам, Германия, Италия, Китай, Корея, Кыргызстан, Россия, США, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Украина, Япония.

В целях развития кооперационного сотрудничества проведен анализ текущего уровня промышленного сотрудничества между Казахстаном и вышеуказанными странами-партнерами, выявлен потенциал кооперации в отраслях промышленности. На основе применения методов регрессии, индексов

RCI, Distance и PCI определены товарные позиции, представляющие перспективные направления промышленного сотрудничества. Также сформированы перечни товарных позиций для промышленной кооперации и импортозамещения с учетом производственных возможностей Казахстана и стран-партнеров. Перечни товарных позиций сформированы с позиции казахстанского интереса и могут быть полезны потенциальным инвесторам, а также для проработки вопросов выхода на экспорт казахстанской продукции.

Проведен анализ потенциала инвестиционных возможностей Германии, Италии, Китая, Узбекистана и Казахстана. Для этого использованы данные международных авторитетных рейтингов Всемирного банка (Doing Business), Всемирного экономического форума (Индекс глобальной конкурентоспособности) и американских Фонда мира и журнала «Foreign Policy» (Рейтинг недееспособности государств), а также методические подходы к оценке инвестиционной привлекательности страны для иностранных компаний, основанные на расчётах экономической, правовой привлекательности и рисков при инвестировании.

На постоянной основе вырабатываются предложения к переговорным процессам в рамках двусторонних отношений в области промышленного сотрудничества; формируются меры, направленные на устранение барьеров в развитии двусторонних отношений между Казахстаном и странами-партнерами.

На официальном сайте АО «КИРИ» на ежеквартальной основе публикуются дайджесты по формированию двусторонних отношений через развитие промкооперации, сотрудничеству Казахстана и Германии, Таджикистана, Китая, Италии.

4) в рамках разработки и актуализации единой карты приоритетных товаров и услуг в промышленном секторе РК и выработке мер по стимулированию развития выявленных услуг АО «КИРИ» за 2017 год проведена работа по расширению библиографии исследования до 50 научных источников. Вследствие чего проведена актуализация действующей методологии определения единой карты приоритетных товаров. Основные новшества в методологии коснулись изменения процесса этапирования, добавления дополнительных методических разработок и уравнений расчета.

Также увеличены размеры базы данных. Ранее расчеты в рамках исследования проводились на 4 знаках ТН ВЭД, что позволяло определить только потенциальные макрорегионы для экспорта. В настоящем исследовании расчеты проводились на уровне 6 знаков ТН ВЭД, что расширило количество рядов данных до 25 млн. только по одному году.

Вместе с тем, при определении перечня потенциальных товаров учитывались такие модели расчетов, как определение жизненного цикла продукта, модель определения технологической сложности товаров, технологическая близость по производству новых товаров и т.д.

Все расчеты, полученные математическим путем, также проходили через анализ отраслевых экспертов. В рамках данной работы анализировалась ресурсная, технологическая и кадровая обеспеченность по производству товаров и исключались ошибки, вызванные возможным реэкспортом товаров.

В рамках методологии определения единой карты приоритетных товаров разработана методика определения приоритетных видов товаров, которые могли бы оказать эффект импортозамещения на внутреннем рынке. В рамках данной работы построена эконометрическая модель, которая анализирует влияние цен импортных товаров на цены казахстанских товаров и доходов населения на показатели импорта и производства.

Полученные товарные группы на уровне 6 знака ТН ВЭД проанализированы с точки зрения потенциальных рынков экспорта. Для решения данного вопроса использована гравитационная модель, которая определяет потенциальные рынки экспорта товаров. По итогам анализа, наиболее перспективными рынками для экспорта явились такие страны, как Россия, Китай, страны Центральной Азии, а также Корея, Япония и Индия. Как пример, в развитые страны выгоднее экспортировать товарные группы с незначительным уровнем обработки, как титановые порошки, тогда как на рынках развивающихся стран имеет место конкуренция с более высокими переделами. Тем самым, гравитационная модель подтверждает гипотезу об уровне конкурентоспособности казахстанских товаров на внешних рынках.

5) в рамках исследовательской работы по стратегии интеграционного сотрудничества Казахстана АО «КИРИ» на протяжении нескольких лет ведет проактивную политику в содействии развитию отраслей отечественной промышленности с учетом национальных интересов в рамках интеграционных объединений ВТО и ЕАЭС. Среди значимых результатов можно выделить следующие:

- по итогам анализа начального и конечного уровня связывания импортных таможенных пошлин, АО «КИРИ» предложен поэтапный переход импортных таможенных пошлин на конечный уровень в соответствии с тарифными обязательствами Казахстана в ВТО, который на сегодня действует в Казахстане;

- подготовлены предложения о наиболее приемлемом варианте имплементации тарифных обязательств Республики Казахстан в рамках ВТО, в результате чего поддержано установление конечных обязательств в 2019 году;

- принято участие в разработке Договора о ЕАЭС, где отстаивалась позиция по отходу от понятия «согласованная промышленная политика» в рамках ЕАЭС (в Договоре исключены пункты об единой или скоординированной индустриальной политике) и настаивании на сохранении возможности самостоятельной разработки, формирования и реализации национальной промышленной политики;

- принято участие в формировании Основных направлений промышленного сотрудничества (ОНПС) и Плана реализации ОНПС, основным результатом которого стало принятие Евразийской экономической комиссией и государствами-членами казахстанского определения основных положений ОНПС и ряда терминов («чувствительный товар» и др.), критериям отбора и принципа финансирования Евразийским банком развития проектов с интеграционным потенциалом и др.

- принято активное участие в переговорном процессе между государствами-членами ЕАЭС по формированию проектов актов по вопросам согласования специфических субсидий, разрабатываемых в реализацию Соглашения о порядке добровольного согласования государствами-членами ЕАЭС с ЕЭК специфических

субсидий в отношении промышленных товаров и проведения ЕЭК разбирательств, связанных с предоставлением государствами – членами ЕАЭС специфических субсидий (далее – проект актов). В течение 2017 года в рамках разработки проектов актов проведено 10 видеоконференций, также очная встреча представителей государств-членов, организованная ЕЭК.

В целом за отчетный период в рамках интеграционных процессов проведена аналитическая работа, в том числе:

- проведен анализ целесообразности заключения соглашений о зонах свободной торговли (ЗСТ) и иных соглашений по торгово-экономическому сотрудничеству между ЕАЭС и третьими странами. По каждой потенциальной стране ЗСТ по промышленным товарам сформированы перечни изъятий и перечни экспортного интереса РК с учетом наличия производства в Казахстане, действующих ставок ЕТТ ЕАЭС, тарифных обязательств РК в рамках ВТО и импортными пошлинами рассматриваемых третьих стран, выявлены риски и возможности для промышленности Казахстана. По ряду стран представлены замечания и предложения к проектам Директив на проведение переговоров о заключении ЗСТ. Результаты позволили выстроить оптимальную позицию казахстанским уполномоченным органам, ответственным за переговоры как в рамках ЕАЭС, так и в составе рабочей группы ЕЭК на международном уровне. Всего проанализировано 13 запросов по 9 потенциальным странам ЗСТ (Египет, Молдова, Индия, Иран, Китай, Южная Корея, Чили, Сингапур и Таиланд);

- проведен анализ и мониторинг выполнения тарифных обязательств Казахстана в рамках ЕАЭС и ВТО в целях выработки предложений по применению эффективных мер таможенно-тарифного регулирования. В частности, вопросы изменения импортных ставок ЕТТ ввиду тарифных обязательств РФ в рамках ВТО, а также запросы третьих стран о возможности снижения ЕТТ. Сравнительный анализ ставок по всем промышленным позициям на 10-м знаке ТН ВЭД показал отсутствие рисков и негативных последствий для промышленности Казахстана. Результаты анализа и сформированная позиция были использованы МИР РК для предоставления казахстанской позиции в Министерстве национальной экономики Республики Казахстан (МНЭ РК) и ЕЭК при обсуждениях Консультативного комитета по торговле;

- проведен анализ барьеров и выработаны предложения по их устранению или снижению их влияния при экспорте казахстанских товаров и услуг на рынки государств-членов ЕАЭС. В соответствии с запросами, из открытых источников был осуществлен мониторинг НПА государств-членов ЕАЭС в сфере промышленности, в частности России, нарушающие нормы Договора о ЕАЭС и предполагающие собой барьеры и ограничения для казахстанских производителей и поставщиков. Выработаны предложения по устранению, снижению влияния барьеров и ограничений при экспорте казахстанских товаров и участия в закупках государств-членов ЕАЭС. Выявленные барьеры доведены до сведения в ЕЭК, в результате чего организованы консультации с участием представителей российской стороны по разъяснению норм соответствующих Постановлений;

- даны предложения по промышленному сотрудничеству для максимально выгодной промышленной кооперации в рамках ЕАЭС, в том числе по приоритетным направлениям, предусмотренным ОНПС. Сформированы позиции и

принято непосредственное участие в разработке большинства мероприятий в рамках Плана разработки актов и мероприятий ОНПС, в том числе в таких важных как: Концепция создания евразийской сети трансфера технологий, создания и обеспечения функционирования объектов индустриально-инновационной инфраструктуры государств-членов ЕАЭС, механизмы участия производителей РК в программе импортозамещения РФ, порядок осуществления технологических операций при производстве промышленных товаров на территориях государств-членов ЕАЭС;

- проведено аналитическое сопровождение вопросов в рамках интеграционных процессов и выработаны конкретные позиции для развития промышленности, в том числе по вопросам промышленных субсидий. В рамках данной работы подготовлены позиции к пунктам повестки дня и принято участие в ряде заседаний в ЕЭК (г. Москва), в том числе в Консультативном комитете ЕЭК, Коллегии ЕЭК и Совета ЕЭК.

б) в рамках анализа отраслей обрабатывающей промышленности на предмет повышения конкурентоспособности с целью привлечения иностранных кадров, а также выявлению производственных факторов, влияющих на рост экспорта обрабатывающей промышленности, в 2017 году АО «КИРИ» проведен анализ, включающий: мировые тренды по потребностям в кадрах; потребности перечня специальностей, подготовка которых не осуществляется в высших учебных заведениях и учебных заведениях технического и профессионального образования; стоимости трудовых ресурсов в качестве факторов производства, а также анализ трудоустройства инвалидов на промышленных предприятиях и касательно доли женщин, работающих на предприятиях отраслей промышленности. Разработан перечень учебных заведений, осуществляющих подготовку специалистов. Кроме того, проведен анализ лучших мировых практик по производственным факторам, влияющим на увеличение экспорта обрабатывающей промышленности, где проанализированы 7 стран мира.

Так, на основе анализа по потребностям в кадрах приведены выводы и рекомендации с прогнозными данными. На основе анализа мирового опыта выработаны рекомендации для фармацевтических предприятий при подготовке кадров, в рамках международного стандарта GXP (надлежащая производственная практика). Проведен анализ производственных факторов, влияющих на рост экспорта в обрабатывающей промышленности. Так, согласно анализу факторов увеличения экспорта, приведены выводы и выработаны рекомендации по улучшению производственных факторов, влияющих на увеличение экспорта обрабатывающей промышленности.

Анализ по международным стандартам GXP на основе мирового опыта проведен по следующим действующим надлежащим практикам:

- GLP (Good Laboratory Practice) – надлежащая лабораторная практика;
- GCP (Good Clinical Practice) – надлежащая клиническая практика;
- GMP (Good Manufacturing Practice) – надлежащая производственная практика;
- GDP (Good Distribution Practice) – надлежащая практика дистрибьюции;
- GPP (Good Pharmacy Practice) – надлежащая аптечная практика;

• GVP (Good Pharmacovigilance Practices) – надлежащая практика фармнадзора и др.

Так, по результатам проведенной работы, даны рекомендации для фармацевтических предприятий Республики Казахстан в части подготовки кадров с учетом международных стандартов GXP.

7) в рамках разработки комплекса мер по технологическому перевооружению обрабатывающей промышленности и горнорудного сектора до 2025 г., включающего элементы Четвертой промышленной революции АО «КИРИ» за 2017 год проведена работа по привлечению зарубежных компетентных партнеров, таких как: Общество прикладных исследований имени Fraunhofer и Совет по торговле и экспорту Швеции – «Business Sweden» и телекоммуникационная компания «Nokia».

Организована проектная группа МИР РК по технологическому перевооружению базовых отраслей промышленности, включающего элементы Индустрии 4.0, в состав которой вошли представители частного сектора и государственных органов.

АО «КИРИ» проанализированы международные тенденции и практики по внедрению «Индустрии 4.0»; выработано определение концепции «Индустрии 4.0»; сформулированы подходы и принципы данной концепции; описаны ключевые технологии «Индустрии 4.0»; охарактеризована текущая ситуация развития технологий «Индустрии 4.0», представлены прогнозы авторитетных изданий по развитию цифровых технологий. Проведенная работа позволит оценить зрелость технологий «Индустрии 4.0».

АО «КИРИ» проанализированы международные государственные программы и инициативы с целью изучения целевых показателей, принятых системных мер стимулирования и инструментов государственной поддержки. Изучено влияние «Индустрии 4.0» на рынок труда, высвобождение рабочей силы и на качество человеческого капитала. Так, для изучения успешных примеров внедрения элементов «Индустрии 4.0» на предприятиях промышленности приведены 7 кейсов в таких секторах промышленности, как: машиностроение, горнорудный сектор, аэрокосмическая промышленность и агропромышленный комплекс (АПК). Для анализа и оценки уровня готовности казахстанских промышленных предприятий к внедрению элементов «Индустрии 4.0» АО «КИРИ» проведено анкетирование порядка 600 предприятий обрабатывающей промышленности и горнорудного сектора.

Кроме того, совместно с экспертами Фраунгофера проведены выездные интервью с 31 предприятием обрабатывающего сектора в Карагандинской и Акмолинской областях и г. Алматы. Для анализа горнорудного сектора совместно со специалистами «Business Sweden» посещены 3 рудника: Васильковское (ТОО «Казцинк»), Нурказган (ТОО «Корпорация Казахмыс») и Жолымбет (АО «ГМК Казахалтын»). Также проведен семинар с крупными предприятиями горнорудного сектора Республики Казахстан. На данном семинаре состоялся обмен опытом и интервьюирование шведскими специалистами крупных предприятий горнорудного сектора.

По результатам проведенного анализа определены основные барьеры на пути

к внедрению технологий «Индустрии 4.0» в промышленность Казахстана. Для устранения данных барьеров, с учетом международного опыта, выработаны соответствующие меры. Среди данных мер:

- проекты цифровизации системообразующих компаний;
- внесение изменений в нормативно-правовые акты, стимулирующие внедрение элементов «Индустрии 4.0»;
- обеспечение эффективной координации между бизнесом и технологическими институтами;
- развитие собственных технологий и исследовательских компетенций по «Индустрии 4.0»;
- подготовка соответствующих кадров;
- популяризация среди бизнеса путем демонстрации эффектов от цифровых технологий на реальных предприятиях и консультационной поддержки;
- адаптация государственной поддержки под нужды цифровизации.

Данные меры были инкорпорированы в государственную программу «Цифровой Казахстан».

Также АО «КИРИ» совместно с экспертами «Fraunhofer» выработаны предложения по отбору кандидатов в пилотные проекты по реализации на предприятиях «модельных цифровых фабрик».

3.2. Участие в предоставлении мер государственной поддержки, направленных на повышение производительности труда субъектов индустриально-инновационной деятельности и развитие территориальных кластеров

3.2.1. Увеличение охвата бизнеса инструментами в рамках Правил предоставления государственной поддержки субъектам индустриально-инновационной деятельности, направленной на повышение производительности труда и развитие территориальных кластеров

В рамках реализации стратегической задачи «Увеличение охвата бизнеса инструментами в рамках Правил предоставления государственной поддержки субъектам индустриально-инновационной деятельности, направленных на повышение производительности труда и развитие территориальных кластеров» стратегического направления 2 «Участие в предоставлении мер государственной поддержки, направленных на повышение производительности труда субъектов индустриально-инновационной деятельности и развитие территориальных кластеров» АО «КИРИ» в 2017 году проведена работа по рассмотрению заявок на возмещение затрат по инструментам направления «Производительность 2020» от субъектов индустриально-инновационной деятельности.

В рамках оказания услуг по предоставлению мер государственной поддержки, направленных на повышение производительности труда субъектов индустриально-инновационной деятельности по поступившим 102 заявкам от 75 субъектов индустриально-инновационной деятельности проведена экспертиза проступивших заявок и прилагаемых документов на предмет соответствия

установленным требованиям. Так, по результатам проведенной экспертизы по **69** заявкам направлены уведомления о несоответствии заявки, а по **33** заявкам направлены уведомления о возможности возмещения части затрат с приложением подписанного Соглашения о возмещении части затрат.

Так, за 2017 год в разрезе инструментов поддержки АО «КИРИ» возмещено следующим субъектам индустриально-инновационной деятельности:

1) на повышение компетенции предприятия - 14 заявок от следующих 14-ти субъектов индустриально-инновационной деятельности (ТОО «Tau-Ken Temir», ТОО «RG Brands Kazakhstan», ТОО «Polymer Production», ТОО «Казцентрэлектропровод», ТОО «Евраз Каспиан Сталь», АО «КазАзот», ТОО «Айтас-МП», ТОО «Казахстан Парамант Инжиниринг», ТОО «Interlog multimodal», ТОО «Казахстан ASELSAN Инжиниринг», АО «Каустик», ТОО «Торговый дом Богатырский продукт «Север», ТОО «Аврора Минералс Групп» и АО «ArcelorMittal Tubular Products Aktau»);

2) на совершенствование технологических процессов – 13 заявок от следующих от 12-ти субъектов индустриально-инновационной деятельности (ТОО «Жаңа-Есіл Феникс», ТОО «Tau-Ken Temir», ТОО «Батсу-Водоканал», ТОО «RG Brands Kazakhstan», ТОО «NORD Пром НС», ТОО «Нефтяной дом «Астана Ойл» (2 заявки), ТОО «СтройБиоРесурс», АО «Петропавловский завод тяжелого машиностроения», ТОО «DD21», ТОО «ДЕП», ТОО «Қамқор Вагон», ТОО «Қамқор Локомотив»);

3) на повышение эффективности организации производства – 6 заявок от следующих 5-ти субъектов индустриально-инновационной деятельности (ТОО «RG Brands Kazakhstan» (2 заявки), ТОО «Швейная Фабрика «Прогресс», ИП «Слободянюк», ТОО «Сарытомар», ТОО «ЭксклюзивСтрой»).

Также произведено возмещение по 2-м заявкам, одобренным в 2016 году (ТОО «ТПК Металлобаза», ТОО «RG Brands Kazakhstan»), на общую сумму **8 766 311 тенге 82 тиын**.

Наибольшее количество заявок, по которым возмещены затраты, поступили из города Астаны – 7 заявок; из Карагандинской области – 5 заявок и города Алматы – 4 заявки.

В отраслевом разрезе возмещены затраты по заявкам из отраслей: металлургия/металлообработка – 12 заявок и производство продуктов питания/напитков (АПК) – 8 заявок.

Одним из наиболее востребованных инструментов является «Возмещение затрат на повышение компетенции предприятия» – 14 заявок. Поступление наибольшего количества заявок по данному инструменту связано с тем, что предприятия, внедряя новые технологии производства, обучают своих сотрудников, а также ввиду недостаточности компетенций своих специалистов, возникает потребность в привлечении высококвалифицированных зарубежных специалистов.

Таким образом, из выделенных средств в размере 200 000 000 тенге, на предоставление мер государственной поддержки в 2017 году освоено **208 596 896 тенге 20 тиын**, включая сумму вознаграждения банка.

Кроме того, АО «КИРИ» проведен сбор информации от заявителей и оператора инструмента «Предоставление долгосрочного лизингового

финансирования», сформированы отчеты по мониторингу хода реализации инструментов и инвестиционных проектов за 4 квартал 2016 года и 1-3 кварталы 2017 года.

Также в целях разъяснения условий и механизмов предоставления мер государственной поддержки для субъектов индустриально-инновационной деятельности проведено 19 выездных семинар-совещаний, 112 встреч с представителями промышленных предприятий Казахстана с посещением предприятий, принято участие в 23-х мероприятиях, предоставлены устные и письменные консультации на 252 обращения субъектов индустриально-инновационной деятельности.

20 сентября 2017 года в г. Астана АО «КИРИ» организовало VI Международную научно-практическую конференцию на тему: «Промышленная политика Казахстана: повышение конкурентоспособности предприятий путем увеличения производительности труда».

Конференция послужила диалоговой площадкой между государственным сектором и бизнес-сообществом по обсуждению потенциала и мер стимулирования повышения конкурентоспособности промышленных предприятий в приоритетных секторах экономики страны.

Также АО «КИРИ» выработаны и направлены в КИРПБ предложения по совершенствованию нормативных правовых актов, определяющих условия, механизмы и порядок предоставления мер государственной поддержки, направленных на повышение производительности труда (*письмо от 30 ноября 2017 года № 10/1168*).

Кроме того, АО «КИРИ» приняло участие в работе по реализации «Единого окна» по мерам государственной поддержки для малого и среднего предпринимательства, представлены предложения по автоматизации действующих инструментов.

Также в рамках реализации стратегической задачи проведена работа по информационно-аналитическим исследованиям и консультационным услугам в приоритетных секторах экономики по поддержке кластерного развития.

Так, в рамках ГПИИР на 2015-2019 годы АО «КИРИ» определен оператором реализации кластерной политики в регионах Республики Казахстан. В течение 2015-2016 годов АО «КИРИ» разработан ряд документов, способствующих успешному развертыванию политики территориальных кластеров: правила конкурсного отбора территориальных кластеров; методика проведения оценки заявок на участие в конкурсном отборе территориальных кластеров (далее – Методика), которая разработана совместно с консультантами компании «INFYDE ID» и экспертами Всемирного банка.

Согласно данной Методике, для проведения оценки заявок в целях характеристики кластерной инициативы, запланировано 22 показателя, из которых 11 показателей основаны на данных официальной статистики, 11 – на консолидированной информации от заявителя.

Методика одобрена Всемирным банком и получила одобрение МИР РК, МНЭ РК, Национальной палатой предпринимателей «Атамекен» и ряда бизнес-ассоциаций (*Химический союз, Мясной союз, Союз машиностроителей Республики Казахстан, Ассоциация горно-металлургических предприятий, Столичная*

ассоциация туризма).

Кроме того, за 2017 год АО «КИРИ» проведены детальные аналитические исследования потенциала регионов в части кластерного развития, диагностирован уровень наличия критической массы субъектов малого и среднего предпринимательства по отраслевому признаку.

10 апреля 2017 года МИР РК объявлен конкурс на прием заявок, где заявителями могут выступать группы субъектов предпринимательства, региональные палаты предпринимателей, социально-предпринимательские корпорации, управляющие компании специальных экономических зон, бизнес-ассоциации из регионов Республики Казахстан, прием заявок завершен 8 июня 2017 года.

Процедуры проведения конкурса регулируются приказом Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 23 декабря 2016 года № 873 «О внесении изменения в приказ Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 18 декабря 2015 года № 1212 «Об утверждении Правил конкурсного отбора территориальных кластеров».

Рекомендации по отбору территориальных кластеров предоставляет Комиссия по промышленному развитию Республики Казахстан при Правительстве Республики Казахстан. В этой связи, в рамках утвержденных Правил, АО «КИРИ» проведена экспертная оценка заявок, поступивших на конкурсный отбор территориальных кластеров. Также в МИР РК направлены результаты независимой экспертной оценки компании «INFYDE ID» и Всемирного банка.

После проведения процедур отбора и определения 6-ти пилотных территориальных кластеров АО «КИРИ» приступит к реализации следующих мероприятий: диагностики текущего состояния отобранных территориальных кластеров, включающей в себя анализ цепочки добавленной стоимости группы предприятий и организаций; структурированию, координации и разработке стратегических задач и планов развития территориальных кластеров, разработке мер государственной поддержки.

Также в рамках информационно-аналитической работы АО «КИРИ» организованы выезды в 16 регионов Республики Казахстан, проведены встречи с предприятиями, акиматами областей, региональными палатами предпринимателей, социально-предпринимательскими корпорациями и бизнес-ассоциациями. По итогам проведенной работы в МИР РК поступила 21 заявка на конкурсный отбор территориальных кластеров. После проверки данных заявок на соответствие правилам конкурсного отбора территориальных кластеров, 18 заявок переданы в АО «КИРИ» для проведения процедур по экспертизе, решение по отбору принимает Комиссия по промышленному развитию Республики Казахстан.

3.3. Постоянное повышение эффективности АО «КИРИ» через улучшение внутренних компетенций и оказания качественных работ и услуг

3.3.1. Постоянное увеличение экспертных компетенций

В рамках реализации стратегической задачи 1 «Постоянное увеличение

экспертных компетенций» стратегического направления 3 «Постоянное повышение эффективности АО «КИРИ» через улучшение внутренних компетенций и оказания качественных работ и услуг» АО «КИРИ» предполагается обеспечение прозрачности и эффективности управления, подтверждение приверженности АО «КИРИ» следовать стандартам надлежащего корпоративного управления, совершенствование и соблюдение принципов корпоративного управления.

АО «КИРИ» рассматривает корпоративное управление, как средство повышения эффективности деятельности, обеспечения транспарентности и подотчетности, укрепления его репутации и снижения затрат на привлечение им капитала. АО «КИРИ» рассматривает надлежащую систему корпоративного управления, как свой вклад в обеспечение верховенства законодательства в Республике Казахстан и фактор, определяющий его место в современной экономике и обществе в целом. Система корпоративного управления предусматривает четкое разграничение полномочий и ответственности между органами, должностными лицами и работниками АО «КИРИ».

Система корпоративного управления предусматривает взаимоотношения между:

- 1) Единственным акционером – высший орган управления;
- 2) Советом директоров – орган управления;
- 3) Правлением – исполнительный орган;
- 4) заинтересованными сторонами.

Также система корпоративного управления обеспечивает:

- 1) соблюдение иерархии порядка рассмотрения вопросов и принятия решений;
- 2) четкое разграничение полномочий и ответственности между органами, должностными лицами и работниками;
- 3) своевременное и качественное принятие решений органами Общества;
- 4) эффективность процессов в деятельности Общества;
- 5) соответствие законодательству, Кодексу корпоративного управления и другим внутренним нормативным документам Общества.

Так, за 2017 год АО «КИРИ» организовано 13 заседаний Совета директоров – органа управления АО «КИРИ», на которых рассмотрено 69 вопросов, в том числе 2 заседания путем заочного голосования.

Численность Совета директоров в количестве 5-ти человек определена приказом Единственного акционера от 24 декабря 2014 года № 280, из них 2 независимых директора. Утвержденный состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2017 года представлен ниже в таблице.

Председатель Совета директоров	Қасымбек Женис Махмұдұлы	Министр по инвестициям и развитию РК
Члены Совета директоров	Тойбаев Амангельды Сагынбаевич	Руководитель Управления по работе с негосударственными юридическими лицами с государственным участием Комитета госимущества и приватизации Министерства финансов РК

	Бекенов Берик Темиргалиевич	Председатель Правления АО «КИРИ»
Независимые директора	Байгарин Канат Абдуалиевич	Вице-президент Автономной организации образования «Назарбаев Университет»
	Андрющенко Александр Иванович	Президент Ассоциации предпринимателей морского транспорта

Таким образом, всего за отчетный период Советом директоров АО «КИРИ» рассмотрены вопросы и приняты решения:

- по назначениям и вопросам кадровой политики – 5;
- по финансовой отчетности, планированию и аудиту – 16;
- по вопросам стратегического характера – 4;
- по утверждению внутренних нормативных документов – 4;
- организационного характера – 20;
- корпоративного характера – 5;
- по одобрению заключения сделок – 8.

Среди вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров, на утверждение Единственному акционеру – высшему органу АО «КИРИ», направлены следующие документы (вопросы):

- определение аудиторской организации для осуществления аудита годовой финансовой отчетности АО «КИРИ» за 2016 год и определение размера оплаты услуг аудиторской организации за аудит финансовой отчетности АО «КИРИ» за 2016 год;

- годовая финансовая отчетность АО «КИРИ» по итогам 2016 года, подтвержденная независимой аудиторской компанией;

- предложения по порядку распределения чистого дохода АО «КИРИ» за отчетный финансовый 2016 год, выплате дивидендов по простым акциям и размера дивиденда в расчете на одну простую акцию АО «КИРИ»;

- годовой отчет о деятельности АО «КИРИ» за 2016 год;
- кодекс корпоративного управления АО «КИРИ»;
- изменения в Устав АО «КИРИ».

Общая сумма фиксированного вознаграждения, выплаченного за 2017 год независимым директорам АО «КИРИ» составила 2 400 000 (два миллиона четыреста тысяч) тенге. Процесс отбора членов Совета директоров и независимых директоров определяется действующим законодательством РК.

Таким образом, Совет директоров АО «КИРИ» является органом управления, подотчетным Единственному акционеру, обеспечивающим стратегическое руководство АО «КИРИ» и контроль за деятельностью Правления АО «КИРИ».

Правление АО «КИРИ» подотчетно Совету директоров и осуществляет руководство ежедневной деятельностью АО «КИРИ», несет ответственность за реализацию стратегии развития и/или плана развития и решений, принятых Советом директоров и Единственным акционером АО «КИРИ».

Так, Правлением АО «КИРИ» за 2017 год проведено 46 заседаний, на которых рассмотрено 113 вопросов. Численность Правления по состоянию на 31 декабря 2017 года составляет 5 человек. Состав Правления АО «КИРИ» представлен ниже в таблице.

Председатель Правления	Бекенов Берик Темиргалиевич
Первый заместитель Председателя Правления	Идрисов Марат Макеевич
Заместители Председателя Правления	Арестанбаева Алия Жаксыбаевна
	Жансугуров Болат Амангельдиевич
	Чернооков Виктор Григорьевич

Порядок деятельности Правления АО «КИРИ» (права, обязанности и ответственность членов Правления), созыва и проведения заседаний Правления, принятия и оформления его решений, а также осуществления контроля за их исполнением определен Положением о Правлении АО «КИРИ», утвержденным решением Совета директоров АО «КИРИ» от 28 декабря 2015 года (протокол № 10).

Одним из важных аспектов деятельности АО «КИРИ» являются корпоративные события. Правление АО «КИРИ» уделяет особое внимание вопросам предварительного одобрения, реализации и анализа существенных корпоративных событий АО «КИРИ».

Правление АО «КИРИ» не только разрабатывает и представляет Единственному акционеру полную информацию о предполагаемых или свершившихся корпоративных событиях, но также несет ответственность за надлежащее исполнение порядка и сроков осуществления корпоративных событий, а также информирования о них заинтересованного круга лиц.

Так, в 2017 году в АО «КИРИ» произошли следующие события, оказывающие существенное влияние на деятельность АО «КИРИ», затрагивающие интересы Единственного акционера, определенные законами Республики Казахстан «Об акционерных обществах», «О бухгалтерском учете и финансовой отчетности» и «О рынке ценных бумаг»:

- досрочное прекращение полномочий Председателя Совета директоров АО «КИРИ» Первого вице-министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан Рау А.П. и избрание Председателем Совета директоров АО «КИРИ» Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан Касымбек Ж.М.;

- предварительное одобрение вопроса об определении аудиторской организации для осуществления аудита годовой финансовой отчетности АО «КИРИ» за 2016 год и определение размера оплаты услуг аудиторской организации за аудит финансовой отчетности АО «КИРИ» за 2016 год;

- утверждение организационной структуры и определение предельной численности работников АО «КИРИ»;

- досрочное прекращение полномочий заместителя Председателя Правления АО «КИРИ» Турлыбаева Т.Т. и избрание заместителем Председателя Правления АО «КИРИ» Арестанбаевой А.Ж.;

- утверждение Годовой финансовой отчетности АО «КИРИ» по итогам 2016 года, подтвержденной независимой аудиторской компанией;

- предложение по порядку распределения чистого дохода АО «КИРИ» за отчетный финансовый 2016 год;

- утверждение изменений в Устав АО «КИРИ»;

- досрочное прекращение полномочий Председателя правления АО «КИРИ» Кульсеитова А.Ж. и избрание Председателем Правления АО «КИРИ» Бекенова Б.Т.;

- досрочное прекращение полномочий заместителя Председателя Правления АО «КИРИ» Суханова С.Н. и избрание заместителями Председателя Правления АО «КИРИ» Черноокова В.Г. и Жансугурова Б.А.

В рамках реализации стратегических направлений развития АО «КИРИ» по стимулированию повышения экспертных компетенций работников через комплекс мер по обучению персонала навыкам и методикам, необходимым для проведения качественных экспертно-консультационных услуг АО «КИРИ», проведена работа по подготовке и повышению квалификации работников АО «КИРИ» в соответствии с Планом-графиком мероприятий по подготовке и повышению квалификации работников АО «КИРИ» (далее – План-график обучения). Также осуществлялось обновление теоретических и практических знаний, умений и навыков в сфере профессиональной и управленческой деятельности работников для эффективного выполнения ими своих должностных обязанностей и решения задач.

При выявлении потребности в обучении учитываются должностные особенности:

1) для административно-производственных работников делается упор на развитие профессиональных знаний, знаний информационных технологий, развитие эффективности;

2) для управленческих работников основное обучение проходит по навыкам управления, проведения переговоров, эффективных презентаций;

3) для руководящих работников упор делается на стратегическое мышление.

Так, в 2017 году, согласно утвержденному План-графику обучения, индивидуальное обучение прошли 12 работников, проведен корпоративный семинар, в котором участвовало 37 работников и семинар-тренинг по командобразованию для всех работников АО «КИРИ».

Основными мероприятиями стратегической задачи и кадровой политики АО «КИРИ» являются:

- планирование, подбор и расстановка кадров;
- обучение и развитие персонала;
- создание и развитие профессионального кадрового резерва;
- внедрение системы мотивации и повышения эффективности;
- управление эффективностью, мотивация работников;
- внедрение практики корпоративного управления и формирование корпоративной культуры.

Внедрена система кадрового резерва, которая позволяет осуществлять поиск кандидатов на занятие образовавшейся вакантной должности из кадрового резерва АО «КИРИ». За отчетный период в кадровый резерв АО «КИРИ» включены 8 кандидатов, из них 2 человек приняты на штатную должность и 1 человек принят на внештатную должность.

Формирование кадрового резерва, организация процедур проведения оценки потенциала и зачисления в кадровый резерв работника регулируется Положением

об условиях и трудового распорядка АО «КИРИ» (далее – Положение об условиях приема работников).

Также, в соответствии с Положением об оплате труда, материальном стимулировании и социальной поддержке работников АО «КИРИ» ежегодно Правлением АО «КИРИ» утверждается План работ АО «КИРИ», который предусматривает мероприятия в соответствии с основной деятельностью структурных подразделений, с указанием сроков исполнения и формы завершения мероприятий.

Согласно данному Положению по итогам первого и второго полугодий 2017 года Правлением АО «КИРИ» проведена оценка деятельности структурных подразделений в соответствии с Планом работы АО «КИРИ» на 2017 год. По итогам первого и второго полугодий средний балл степени удовлетворенности деятельности структурных подразделений АО «КИРИ» составил 91,5 %.

Особое внимание в АО «КИРИ» уделяется вопросам успешного корпоративного развития, в том числе в части увеличения степени удовлетворенности персонала за счет:

- улучшения менеджмента управления: понятные, четкие, выполнимые цели и задачи, объективная оценка результатов работы;
- совершенствования системы стимулирования персонала;
- организации обучения и развития;
- обеспечения возможности карьерного роста;
- поддержания доброжелательной атмосферы в коллективе;
- развития корпоративной культуры;
- улучшения условий работы (комфортная обстановка внутри офиса, техническая оснащенность рабочего места, удобный график работы, вопросы здоровья работников и безопасности труда).

В конце второго полугодия 2017 года АО «КИРИ» проведено анкетирование оценки удовлетворенности работников АО «КИРИ». Общая степень удовлетворенности работников составила 85,1 %. На момент анкетирования из 89 работников, 7 находились в отпусках, 3 отсутствовали по листу временной нетрудоспособности. Из 79 работников 57 приняли участие в анкетировании (72% от фактического количества работников на период проведения анкетирования). Анкетирование проводилось анонимно.

Так, анализируя степень удовлетворенности факторами трудовой жизни в АО «КИРИ», отмечается, что 96,3% работника удовлетворены работой, 94,6% работников – организацией работы, 54,9% – уровнем заработной платы, 95,9% респондентов удовлетворены результатами деятельности АО «КИРИ» в целом. Отношением непосредственного руководства удовлетворены 91,8% работников, а атмосферой в коллективе – 98,8%.

АО «КИРИ» ставит перед собой задачу построения эффективной организационной структуры, исходя из потребностей реализации стратегии с оптимальной численностью работников, количеством уровней управления, соотношения управленческого и административно-производственного персонала, соотношения количества руководителей и подчиненных.

Так, анализ кадрового состава АО «КИРИ» показал, что фактическая численность работников на конец отчетного периода составила 89 человек, из них

74 человек – основной производственный персонал и 15 человек – административно-управленческий персонал.

Штатная численность АО «КИРИ» в количестве не более 89 единиц утверждена решением Совета директоров от 27 июля 2017 года (протокол № 09).

Структура персонала в 2016-2017 годах по категориям:

№ п/п	Категории персонала	2016 год		2017 год	
		план	факт	план	факт
1	Административно-управленческий персонал	14	14	15	15
2	Основной производственный персонал	68	65	74	74
	ВСЕГО:	82	79	89	89

При этом, основную долю персонала составляют работники в возрасте от 25 до 40 лет, что составляет 73%. Средний возраст работников АО «КИРИ» составляет 32 года.

Структура персонала по возрастному составу:

Годы	до 25 лет	от 25 до 40 лет	от 41 до 50 лет	от 51 и старше	Всего
2016 год	9 %	58 %	23 %	10 %	100 %
2017 год	7 %	73 %	14 %	6 %	100 %

В 2017 году текучесть кадров АО «КИРИ» составила 23%, в 2016 году текучесть кадров была на том же уровне 23%, численность уволенных работников за 2017 года составила – 22 человека, среднесписочная численность работников – 85,3 человека. Как показывает внутренний анализ текучести кадров, проведенный кадровой службой АО «КИРИ», основная причина текучести кадров связана с семейно-бытовыми условиями.

Также на постоянной основе ведется мониторинг качественного состава работников АО «КИРИ». Так, качественный состав работников за 2017 год в сравнении с 2016 годом по уровню образования изменился незначительно и составил:

- 50% работающих имеют два и более высших образования;
- 1 доктор наук, профессор экономики;
- 6 кандидатов наук;
- 1 доктор РНД;
- 13 выпускников Международной стипендии Президента Республики Казахстан «Болашак»;
- 30 магистров.

Из 89-ти работников АО «КИРИ» 17 работников (19%) имеют отраслевое образование, 72 работника (80%) – экономическое, юридическое и другое образование.

Процедура поиска, приема и назначения на вакантные должности АО «КИРИ» происходит в соответствии с Положением об условиях приема работников. Согласно установленным требованиям на постоянной основе

проводится поиск и объявляются конкурсы на занятие вакантных должностей в АО «КИРИ» на официальном сайте <http://kidi.gov.kz>.

Всего за отчетный период закрыты 30 вакансий, из них 4 сотрудника назначены Советом директоров АО «КИРИ», 23 сотрудника приняты через конкурс, 2 сотрудника из кадрового резерва АО «КИРИ» приняты в штат и 1 сотрудник переведен с внештатной должности на штатную должность АО «КИРИ».

Также в соответствии с приказом Председателя Правления АО «КИРИ» от 28 февраля 2017 год № 14 и Правилами проведения аттестации работников в период с 7 марта по 6 июня в АО «КИРИ» проводилась аттестация работников в три этапа, первый – тестирование, второй – собеседование с работником, проводимое Аттестационной комиссией, третий – вынесение решения.

Тестирование проводилось на знание законодательства Республики Казахстан и внутренних нормативных документов АО «КИРИ». Тестирование прошли 63 работника, из них 100% набрали 10 работников. Средний бал по тестированию работников составил 88%. Рассмотрев результаты тестирования работников, изучив формы оценки, заполненные непосредственными руководителями, и проведя собеседование с работниками, Аттестационная комиссия вынесла заключение, что работники, успешно прошедшие тестирование и собеседование, соответствуют занимаемым должностям, а по отдельным работникам дана рекомендация о повышении должностных окладов.

Кроме того, в 2017 году один работник АО «КИРИ» привлечен к дисциплинарной ответственности – выговор за ненадлежащее исполнение трудовых обязанностей, 4 работника получили письменные предупреждения. Дисциплинарных проступков, дискредитирующих АО «КИРИ» нет, факты наличия конфликта интересов, а также нарушений принятых антикоррупционных ограничений и запретов не выявлены. Порядок наложения дисциплинарных взысканий на работников АО «КИРИ» за совершенные дисциплинарные проступки регламентируется Правилами наложения дисциплинарных взысканий на работников АО «КИРИ».

Руководством АО «КИРИ» обеспечиваются все предусмотренные законодательством Республики Казахстан социальные гарантии работников АО «КИРИ». Развитие вопросов корпоративной культуры, эффективное взаимодействие с заинтересованными лицами осуществляется путем применения практики делового поведения и регулируется Кодексом деловой этики.

В соответствии с приказом Министра национальной экономики Республики Казахстан от 1 ноября 2016 года № 465 «О внесении изменения в приказ Заместителя Премьер-Министра Республики Казахстан – Министра экономики и бюджетного планирования Республики Казахстан от 17 мая 2007 года № 86 «Об утверждении Типового кодекса корпоративного управления для акционерных обществ с государственным участием» АО «КИРИ» разработан и утвержден Единственным акционером от 25 июля 2017 года Кодекс корпоративного управления АО «КИРИ», который обеспечивает соответствие корпоративного управления АО «КИРИ» международным стандартам стран ОЭСР и постоянное совершенствование корпоративного управления, прозрачность и эффективность управления.

На основании вышеизложенного и в соответствии со стратегическим направлением на повышение экспертных компетенций работников АО «КИРИ» следует отметить, что внутренними нормативными документами АО «КИРИ» в достаточной мере урегулированы вопросы планирования, конкурсного подбора и расстановки кадров, обучения и развития персонала, создания и развития профессионального кадрового резерва, внедрения системы мотивации и повышения эффективности, управления эффективностью, мотивации работников, внедрения практики корпоративного управления и формирования корпоративной культуры в АО «КИРИ».

В АО «КИРИ» действует система менеджмента качества и управления рисками, которая сертифицирована с 2014 года в соответствии с международным стандартом ISO 9001:2015 «Системы менеджмента качества. Требования» (далее - ISO 9001:2015). Сертификат № СН 16/1474 срок действия до 20 января 2020 года.

Система менеджмента качества АО «КИРИ» (далее – СМК) действует и поддерживается в рабочем состоянии с целью постоянного улучшения деятельности АО «КИРИ», обеспечения качества предоставляемых услуг по научно-методическому, информационно-аналитическому и консультационному обеспечению индустриально-инновационного развития.

СМК АО «КИРИ», как средство реализации стратегических направлений развития, базируется на основных принципах Политики и Целей в области качества АО «КИРИ», в соответствии с требованиями ISO 9001:2015, а также с учетом потребностей услуг АО «КИРИ».

СМК определяет процессы, устанавливает последовательность и взаимодействие этих процессов, обеспечивает постоянное развитие и улучшение процессов, а также проведение внутреннего аудита и анализа СМК со стороны руководства. Анализ СМК со стороны руководства за 2017 год проведен и утвержден Председателем Правления от 3 апреля 2018 года.

Внутренние аудиты СМК проводились в соответствии с Программой проведения внутренних аудитов СМК на 2017 год, утвержденной решением Правления АО «КИРИ» от 18 ноября 2016 года (протокол № 26). Так, за 2017 год проведены 13 внутренних аудитов СМК, из них 1 аудит высшего руководства АО «КИРИ» и 12 аудитов структурных подразделений АО «КИРИ». Выявленных существенных несоответствий нет. По результатам проведенных внутренних аудитов СМК выдано 28 рекомендаций и поступило 8 предложений по улучшению деятельности АО «КИРИ».

В мае 2017 года проведено обучение внутренних аудиторов СМК АО «КИРИ» по тематике «Подготовка и повышение квалификации внутренних аудиторов систем менеджмента» по стандарту ISO 9001:2015.

В период с 17 по 20 октября 2017 года проведено внутреннее обучение сотрудников АО «КИРИ» в соответствии с утвержденной программой проведения внутреннего обучения работников от 27 сентября 2017 года по темам «Требования международного стандарта ISO 9001:2015, принципы и методы менеджмента качества», «Корпоративная система управления рисками. Риск-ориентированное мышление. Измерение, анализ и улучшение».

Так, Политикой по управлению рисками АО «КИРИ» внедрена и действует система управления рисками и внутреннего контроля, которая нацелена на

построение системы управления, способной обеспечить точное понимание разумности и приемлемости уровня рисков работников, менеджмента и органов АО «КИРИ» при принятии ими решений, быстро реагировать на риски, осуществлять контроль над основными и вспомогательными бизнес-процессами и ежедневными операциями, а также осуществлять незамедлительное информирование руководства соответствующего уровня о любых существенных недостатках.

Управление рисками в АО «КИРИ» на консолидированной основе осуществляется путем внедрения корпоративной системы управления рисками на всех уровнях структуры АО «КИРИ». Система управления рисками регулируется внутренними нормативными документами АО «КИРИ», утвержденными Советом директоров, Регистром и картой рисков, которые актуализируются и пересматриваются на ежегодной основе и утверждаются Правлением АО «КИРИ», а также уровнями риск-аппетита и риск-толерантностью АО «КИРИ», которые утверждаются ежегодно Советом директоров АО «КИРИ».

В АО «КИРИ» на постоянной основе осуществляется мониторинг эффективности системы управления рисками и при необходимости ее модификация и усовершенствование. Мониторинг системы управления рисками является важной частью всего бизнес-процесса и оценивает как наличие такой системы, так и реализацию ее компонентов.

3.3.2. Расширение партнерской сети

В рамках развития международного сотрудничества и реализации задачи 2 «Расширение партнерской сети» стратегического направления 3 «Постоянное повышение эффективности АО «КИРИ» через улучшение внутренних компетенций и оказания качественных работ и услуг» в 2017 году проведена следующая работа:

1) в рамках международного сотрудничества проведены следующие мероприятия:

11 января 2017 года проведена встреча с испанской компанией «INFYDE ID», на которой рассмотрены вопросы методологии оценки, поданных заявок на конкурсный отбор территориальных кластеров. По итогам данной встречи Всемирным Банком данная компания привлечена в целях осуществления технического сопровождения АО «КИРИ» по вопросам развития территориальных кластеров.

С 7 по 10 февраля 2017 года в городе Вена (Австрия) представители АО «КИРИ» приняли участие в семинаре по теме «Повышение конкурентоспособности Казахстана за счет оптимизации инновационной политики» в ходе которого были организованы рабочие встречи с Австрийским агентством поддержки научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), Федеральным министерством науки, НИОКР и экономики, Федеральным министерством транспорта, инноваций и технологий, и другими государственными органами страны.

24 февраля 2017 года проведена встреча с представителями Китайской

международной инжиниринговой и консалтинговой корпорацией «СІЕСС» и Государственным банком развития Китая. В рамках дальнейшей работы достигнута договоренность о начале совместной работы и организации визита рабочей группы с китайской стороны.

24 февраля 2017 года в городе Берлин (Германия) принято участие в работе конференции «Новые правила, новые пространства – возможности в России и ЕАЭС», организованной Объединением торгово-промышленных палат Германии. В рамках поездки подготовлен доклад и презентация на тему: «Новые правила, новые пространства – возможности в Казахстане и ЕАЭС» для Первого Вице-министра МИР РК, а также проведены двусторонние встречи с представителями немецких компаний, в том числе с председателем Попечительского совета научно-исследовательского Института Фраунгофера Б. Шеелем – по перспективам сотрудничества по теме «Industry 4.0». Также в рамках данной поездки принято участие в работе семинара по улучшению бизнес-климата и их влияния на позиции Казахстана в рейтинге «Doing Business», подготовленный ООО «Reformatics», организованный АО «Институт экономических исследований» МНЭ РК.

С 27 по 31 марта 2017 года в городе София-Челопеч (Болгария) представители АО «КИРИ» приняли участие в обучении по курсу «Снижение удельных затрат при росте производства на подземных рудниках - опыт рудника «Челопеч», а также ознакомились с функционированием рудника и горно-обогатительной фабрики Челопеч, приняли участие в семинарах от ведущих компаний Сименс, Сэндвик в области IT в промышленности.

В марте 2017 года АО «КИРИ» вступил в международную сеть кластерных организаций TCI Network.

4 апреля 2017 года в АО «КИРИ» состоялась встреча с представителями Всемирного Банка и МНЭ РК, в ходе которой обсуждены вопросы по реализации проекта «Повышение конкурентоспособности МСБ в Казахстане», в том числе презентована методика проведения оценки заявок на участие в конкурсном отборе территориальных кластеров.

В период 16-17 мая, 22-23 июня, 3-4 августа 2017 года в городе Москва представители АО «КИРИ» приняли участие в работе ЕЭК. В рамках интеграционных процессов сотрудниками АО «КИРИ» подготовлены позиции с учетом национальных интересов: позиция Республики Казахстан на Коллегию и Межправительственный совет ЕЭК по вопросу формирования международного договора - Соглашения о порядке добровольного согласования специфических субсидий в отношении промышленных товаров.

Кроме того, АО «КИРИ» принято участие на Коллегии ЕЭК касательно разработки проекта Соглашения о торгово-экономическом сотрудничестве между ЕАЭС и КНР, в частности рассмотрен раздел «Отраслевое сотрудничество» и проанализированы перечни проектов общего интереса. По итогам данного совещания АО «КИРИ» выработана позиция по формам сотрудничества между ЕАЭС и КНР, а также предоставлена информация относительно «банка данных проектов».

С 19 по 30 июня 2017 года представители «INFYDE ID» провели плодотворную работу в АО «КИРИ» по изучению и анализу заявок на участие в конкурсном отборе территориальных кластеров, разработке механизмов

государственной поддержки и плана работы компании «INFYDE ID» на 2017-2018 годы. В результате совместной работы собраны необходимые данные для проведения оценки заявок, обсуждены основные подходы и принципы по механизмам государственной поддержки кластерных инициатив и обсужден план работ на ближайшую перспективу.

С 10 по 14 июля 2017 года АО «КИРИ» совместно с немецкими экспертами института Фраунгофера проведены региональные выезды и интервью предприятий обрабатывающего сектора в городах Усть-Каменогорск и Шымкент. Проведено 11 интервью предприятий обрабатывающего сектора и 31 организации (государственные органы, учебные и научные заведения), результаты проделанной работы использованы в исследовании по теме «Индустрии 4.0».

17 июля 2017 года АО «КИРИ» проведена рабочая встреча с представителями компании «Siemens» по обсуждению опыта развития «Индустрии 4.0» во Франции, также презентована продукция «Siemens» по направлению «Индустрия 4.0».

С 7 по 12 августа 2017 года в городе Берлин (Германия) представители АО «КИРИ» приняли участие в семинаре по «Индустрии 4.0», спонсируемом Федеральным Правительством Германии, где представители госорганов и организаций, связанных с госполитикой по цифровизации промышленности из Австралии, Бангладеш, Испании, Канады, Казахстана, Мексики, Намибии, Польши, России, Словакии, Тайваня, Узбекистана, Японии провели обмен опытом и знаниями в области «Индустрии 4.0».

24 августа 2017 года в Конгресс-Центре ЕХРО-2017 АО «КИРИ» организован круглый стол на тему «Развитие кооперационного сотрудничества государств-членов ЕАЭС: выявление и устранение барьеров, импортозамещение и выход на рынки третьих стран», где участники круглого стола обсудили итоги проведенного анкетирования системообразующих предприятий в государствах-членах ЕАЭС, основные выявленные барьеры для движения товаров на общем рынке ЕАЭС, кооперационного сотрудничества в рамках ЕАЭС, а также для движения промышленных товаров ЕАЭС на рынки третьих стран, решение задач импортозамещения за счет развития промышленного сотрудничества государств-членов ЕАЭС на основе анализа промышленных комплексов и общего рынка ЕАЭС.

24-28 сентября 2017 года в городе Париж (Франция) в рамках развития Индустрии будущего во Франции представители АО «КИРИ» приняли участие в семинаре ОЭСР по «Индустрии 4.0», в ходе которого посещены IT вендоры, государственные органы, университеты.

С 7 по 8 ноября 2017 года в городе Богота (Колумбия) представители АО «КИРИ» совместно с членами TCI Network приняли участие в XX глобальной конференции TCI «Будущее кластеров через межстрановое и межрегиональное сотрудничество», в ходе которой сотрудники АО «КИРИ» посетили кластера Боготы в сфере производства строительных материалов, туризма и переработки молока, а также провели ряд встреч по возможному сотрудничеству с представителями Корпорации по развитию производства из Чили, корпорацией ИННпульса при Министерстве коммерции, индустрии и туризма из Колумбии, представителями Университета «Кемьонг» из Южной Кореи, а также с компанией «Компетитивнесс Инк.» из Соединенных Штатов Америки. Участие в данной

глобальной конференции позволило заявить о Казахстане, как о стране, нацеленной на диверсификацию экономики, развитие предпринимательства и выстраивание кластерной политики с учетом лучшего международного опыта.

20 декабря 2017 года в АО «КИРИ» состоялась встреча с представителями компании «POSCO» (Корея) в рамках которой проведено обсуждение перспектив сотрудничества в области «Индустрии 4.0», а также планирование визита представителей АО «КИРИ» на предприятие «POSCO» (Корея) в 2018 году.

Кроме того, в рамках международного сотрудничества в 2017 году АО «КИРИ» подписано ряд меморандумов и соглашений о взаимном сотрудничестве с международными партнерами. Так, в рамках разработки комплекса мер по технологическому перевооружению горнорудного сектора Республики Казахстан до 2025 года заключен договор с Советом по торговле и экспорту Швеции. В рамках разработки комплекса мер по технологическому перевооружению обрабатывающей промышленности Республики Казахстан до 2025 года заключен договор с Обществом имени Фраунгофера (Германия). Также в рамках консультационной поддержки по вопросам цифровой инфраструктуры «Индустрии 4.0» заключены меморандум о взаимопонимании и соглашение о взаимном неразглашении конфиденциальной информации с ТОО «Нокиа Солюшнз энд Нетворкс Казахстан».

2) в рамках внедрения системы постоянного поиска потенциальных партнеров, а также клиентов – потребителей консалтинговых услуг, продвижения имиджа АО «КИРИ», как ведущей экспертной организации, в конце 2016 года АО «КИРИ» заключены два договора, переходящие на 2017 год, с организациями стран, входящих в ЕАЭС, по выявлению импортных товаров, ввозимых из третьих стран, не входящих в ЕАЭС, с целью анализа возможности производства их на территории ЕАЭС. Работа разделена на 2 этапа: первый этап – 2016 году, второй этап – 2017 году.

В рамках данных договоров с белорусскими партнерами АО «КИРИ» по итогам второго этапа в 2017 году проведен опрос предприятий, касательно возможности кооперации со странами-участницами ЕАЭС с целью импортозамещения товаров, ввезенных из третьих стран. Представлена информация по производству, экспорту-импорту товаров на шести знаках международного классификатора ТН ВЭД с целью определения емкости внутреннего рынка и выявления товаров с наибольшей зависимостью от импорта из третьих стран. Представлены предложения по возможной кооперации, информация о рынке по всем секторам обрабатывающей промышленности.

Проведён второй этап исследовательской работы «Проведение анализа системообразующих предприятий» для российских партнеров в части выявления барьеров при развитии кооперационного сотрудничества казахстанских предприятий путем проведения анкетирования. В результате создана база данных ответов системообразующих предприятий, полученных по итогам мониторинга в форме анкетирования, проведен анализ выявленных барьеров, оказывающих негативное влияние на кооперацию предприятий-производителей стран ЕАЭС, выработаны предложения по снятию выявленных барьеров при развитии кооперационного сотрудничества предприятий, движения промышленных товаров

на общем рынке ЕАЭС и рынках третьих стран.

В 2017 году проведены исследования для высшего образовательного университета РФ по оказанию научно – исследовательской работы по оценке возможностей и потенциальных эффектов, разработке вариантов и алгоритмов развития экономических связей государств – членов ЕАЭС с третьими странами и региональными мегаструктурами, в том числе с формируемым Всесторонним региональным экономическим партнерством (ВРЭП), а также с Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), Шанхайской организацией сотрудничества (ШОС) и Европейским союзом (ЕС), с учетом опыта и перспектив образования континентальных и глобальных интеграционных объединений. В рамках исследовательской работы АО «КИРИ» проведен анализ оценок экономических выгод и возможных ограничений либерализации торговли ЕАЭС с региональными и мегарегиональными структурами: АСЕАН, ВРЭП, ШОС, Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество (АТЭС), ЕС и СЕТА (Соглашение о свободной торговле между ЕС и Канадой), который проводился в два этапа. По результатам проведенной работы АО «КИРИ» сформирована база данных торговых характеристик по странам – членам ЕАЭС и региональным объединениям. По каждому объединению в среднем проанализированы торговые потоки с 225 партнерами по 1 228 торговым линиям.

В октябре 2017 года АО «КИРИ» заключен договор с испанской компанией «INFYDE LTD» для оказания исследовательских услуг на тему: «Последние тренды в политике территориального развития, основанные на подходах умной специализации, продвигаемых Европейским союзом». В рамках договора АО «КИРИ» проведен обзор основных подходов к умной специализации в Европейском Союзе, политика и модель территориального развития, обзор развития территориальной политики в Казахстане и анализ потенциальной специализации отраслей в областях. Также АО «КИРИ» выработаны рекомендации и выводы о том, как перенести процессы интеллектуальной специализации Европейского Союза в реальность территориального развития Казахстана.

Также в рамках расширения партнерской сети АО «КИРИ» в 2017 году оказало информационно-аналитические и консалтинговые услуги по анализу рынка керамической плитки и развитию рынка легкой промышленности в Республике Казахстан в рамках коммерческих договоров с казахстанскими партнерами АО «КИРИ». Так, АО «КИРИ» проведен анализ импорта керамической плитки в разрезе ТН ВЭД на 10 знаках в Казахстан за 2015 – 2016 годы и 2017 год в разрезе стран импортеров, а именно Россия, Китай, Украина, Беларусь, Узбекистан (в натуральном и в стоимостном выражениях). Также АО «КИРИ» проведен анализ динамики объемов производства продукции легкой промышленности в денежном и натуральном выражении, а также в разрезе регионов Республики Казахстан за 2015-2016 годы и первое полугодие 2017 года, проведен анализ объемов экспорта и импорта продукции легкой промышленности в разрезе ТН ВЭД на 4 и 10 знаках за 2015 – 2016 годы и первое полугодие 2017 года. Кроме того, на основе проведенного исследования выявлен ряд проблем, препятствующих развитию отрасли, таких как: слабые кооперационные связи (сырье-готовый продукт), недобросовестная конкуренция посредством использования контрафактной продукции, высокий удельный вес импорта,

ставший причиной усиления стратегической и товарной зависимости государства. Решение вышеуказанных проблем осуществляется на уровне государства Республики Казахстан, Национальной палатой предпринимателей «Атамекен», а также при участии самих предприятий.

3.3.3. Создание информационно-аналитической системы по сбору, хранению и обработке статистических данных

В рамках реализации задачи 3 «Создание информационно-аналитической системы по сбору, хранению и обработке статистических данных» стратегического направления 3 «Постоянное повышение эффективности АО «КИРИ» через улучшение внутренних компетенций и оказания качественных работ и услуг» АО «КИРИ» в 2017 году в целях автоматизации процессов сбора и обработки статистических данных и агрегирования в единое хранилище, продолжены работы в части создания инструмента по сбору, обработке и анализу статистических данных по развитию промышленности в Республике Казахстан посредством современных решений в области автоматизированных систем и информационных технологий. В частности, определены основные требования к функционалу и данным информационно-аналитической системы.

В целом техническая реализация и внедрение системы осуществлялась в два этапа, первый этап – создание системы с основными показателями развития промышленности Республики Казахстан и остальных стран мира (подключение внешних источников данных), второй этап – дальнейшее развитие системы путем охвата всех показателей по промышленности и работы в направлении по коммерциализации системы.

Так, по результатам первого этапа завершены работы по разработке инструментов по сбору, обработке и анализу статистических данных по развитию промышленности в Республике Казахстан и мире – информационно-аналитическая система «KIDISat» (ИАС «KIDISat»). Проведено обучение администраторов платформы и статистики, проведена демонстрация для пользователей платформы – работников АО «КИРИ». Проведены работы по доработке платформы с учетом всех замечаний и предложений пользователей. Ведутся работы по подключению новых показателей к платформе, а также загрузка исторических данных по всем показателям.

В соответствии с приказом Председателя Правления АО «КИРИ» от 7 декабря 2017 года № 83 «О введении информационно-аналитической системы по сбору, хранению и обработке статданных «KIDISat»» система внедрена в опытную эксплуатацию.

В рамках второго этапа, а также в целях развития «KIDISat» в 2017 году к системе подключены 4 новых показателя к 14 действующим, такие как: объемы оказанных услуг, Worldbank, Comtrade и OECD. Также на постоянной основе проводятся работы по загрузке, актуализации оперативных и исторических данных по всем показателям системы.

Количество показателей, планируемых к автоматизации в рамках информационно-аналитической системы по сбору, хранению и обработке

статистических данных в 2017 году, составило 18 показателей, в соответствии со стратегическими направлениями развития АО «КИРИ» количество показателей к 2019 году планируется увеличить до 25-ти показателей.

Также, в целях своевременного обеспечения достоверными статистическими данными, налажено сотрудничество с казахстанскими и международными статистическими и информационными организациями, заключен договор на предоставление статистической информации с РГП на ПХВ «Информационно-вычислительный центр Комитета по статистике Министерства национальной экономики Республики Казахстан».

Так, в течение 2017 года обеспечен доступ к информационным ресурсам следующих международных организаций:

- Агентство «Bloomberg Finance»;
- Интернет-сайт «РиаРейтинг» (Отраслевые аналитические бюллетени);
- Компания «Argus»;
- «Мегасофт» (доступ к сайту www.MetalTorg.ru).

3.3.4. Повышение имиджа и узнаваемости АО «КИРИ»

В рамках реализации задачи 4 «Повышение имиджа и узнаваемости АО «КИРИ» стратегического направления 3 «Постоянное повышение эффективности АО «КИРИ» через улучшение внутренних компетенций и оказания качественных работ и услуг» информационно-имиджевая работа АО «КИРИ» осуществлялась в соответствии с Медиа-планом и PR-стратегией АО «КИРИ».

PR-стратегия АО «КИРИ» на 2016-2017 годы, утвержденная решением Правления от 29 апреля 2016 года (протокол № 12) (далее – PR-стратегия), разработана в целях повышения узнаваемости и определения ключевых направлений по формированию репутации АО «КИРИ» среди целевой аудитории и потенциальных заказчиков услуг АО «КИРИ».

Основной целью PR-стратегии является формирование и продвижение целостного бренда АО «КИРИ» с положительно-устойчивой репутацией, как эксперта в своей отрасли.

Так, за 2017 год на официальном сайте было размещено:

- 144 - казахстанских новостей;
- 126 - мировых новостей;
- 102 - корпоративные новости.

Кроме того, на сайте АО «КИРИ» создан специальный раздел «Пресса о нас», в котором размещены 20 материалов, опубликованных в СМИ с участием сотрудников АО «КИРИ».

Также на сайте АО «КИРИ» размещено 92 дайджеста по отраслям промышленности, ГПИИР, интеграционным процессам и мировом опыте промышленной политики. Размещено 22 месседжа в виде инфографики и 12 статистических бюллетеней, также еженедельно размещаются котировки цен на металлы.

В целях качественного и эффективного сопровождения официального сайта АО «КИРИ» www.kidi.gov.kz осуществлен перевод разделов сайта АО «КИРИ» на английский и казахские языки.

Количество пользователей сайта с 2013 года до 2017 года составило 164 316 пользователей, из них в 2017 году – 56 243 пользователя, что выше показателя 2016 года на 9% или на 4 922 пользователя (в 2016 году количество пользователей сайта составляло – 51 321 пользователя).

В целях повышения узнаваемости и формирования положительного имиджа АО «КИРИ» активно продвигает официальные страницы в социальных сетях Facebook, Youtube и Telegram.

Так, количество публикации (видеороликов) на Youtube канале АО «КИРИ» в 2017 году составило – 12, при этом средний охват публикаций от 40 до 100 просмотров. Количество подписчиков на официальной странице АО «КИРИ» в социальной сети Facebook составило – 1 783, при этом средний охват публикаций – 4 349.

Разработан и утвержден приказом Председателя Правления от 12 января 2017 года (приказ № 3) «Медиа-план по информационному сопровождению деятельности АО «КИРИ» на 2017 год», в котором отражены основные организационно-информационные работы и мероприятия на 2017 год.

Также, приказом Председателя Правления АО «КИРИ» от 17 августа 2017 года № 57 утвержден «Медиа-план по информационному сопровождению реализации «ГПИИР РК на 2015-2019 годы» на II полугодие 2017 года», разработанный в реализацию Плана информационного сопровождения реализации ГПИИР РК на II-полугодие 2017 года МИР РК, утвержденного Министром по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 28 июля 2017 года.

В рамках вышеуказанных Медиа-планов сотрудниками АО «КИРИ» за 2017 год проведена следующая организационная и информационная работа:

- принято участие в следующих интервью: «Как оздоровить предприятия?» в программе «Бастау керек» телеканала «Хабар 24»; «Сколько стоит одежда казахстанского производства?» в программе «Народная экономика» телеканала «Kazakh TV»; «Индустрия 4.0» в программе «Озекти сала» и «Большерт. Отрасли»; «Повышение производительности труда предприятий» в программе «Озекти сала» телеканала «Atameken Business Channel»;

- принято участие в интервью на русском языке «Рынок стройматериалов» в программе «Народная экономика» телеканала «Kazakh TV»; «Производительность - 2020. Итоги 2016 года» в новостях телеканала «Казахстан»; «Повышая производительность: как КИРИ помогает бизнесу быть эффективнее» в информационном портале Today.kz.; «Что нужно знать предпринимателям о мерах господдержки бизнеса?» на Vnews.kz.;

- принято участие в интервью на государственном языке «Халықаралық серіктестермен бірлескен кәсіпорындар құру»; «Өндіріске арналған сандық технологиялар»; «Төртінші өнеркәсіптік революция» в программах «Өзекті сала» и «Сандық Қазақстан» телеканала Atameken Business Channel;

- принято участие в интервью «Влияние ГПИИР на экономику Казахстана», «Влияние Индустрии 4.0 на экономику Казахстана», «Текущее состояние

машиностроительной отрасли в РК: Проблемы и вызовы» в информационном портале Vnews.kz.;

- на телеканале «Хабар» проведено интервью по ГПИИР в рамках передачи «Итоги дня», также вышел сюжет под названием «В 2017 году на возмещение затрат выделяется полтора миллиарда тенге»;

- опубликованы следующие статьи Председателя Правления АО «КИРИ» на тему: «Риски диверсификации» в газете Курсив; «Рост производительности труда может привести к сокращению рабочих мест» на Kursiv.kz; «Пять лет на 4.0» на «Expertonline.kz»; «Индустрия 4.0»: Что мешает Казахстану включиться в промышленную революцию уже сейчас» на Informburo.kz; «Айдын Кульсеитов: Стране необходима целевая эмиссия тенге» на Kapital.kz; «Рост производительности труда может лишить работы до 80 тыс. казахстанцев в ближайшие 5 лет» на Abctv.kz; «В 2016 году казахстанский экспорт снизился на 9,18 млрд. тенге» на Kapital.kz; «Пять лет на 4.0» на Expertonline.kz; также проведено интервью «Промышленность Казахстана на пути цифрового перевооружения» в программе «Промышленность» на телеканале Хабар; даны комментарии на официальный сайт Премьер-министра Республики Казахстан по внедрению элементов «Индустрии 4.0», повышению конкурентоспособности отечественных предприятий, а также по теме «В Казахстане появятся модельные цифровые фабрики в различных отраслях промышленности»;

- 31 октября и 23 ноября 2017 года Председатель Правления АО «КИРИ» принял участие в двух пресс-конференциях при Правительстве Республики Казахстан, посвященных вопросу внедрения элементов «Индустрии 4.0» и его влиянию на развитие казахстанских предприятий, а также запуску модельных цифровых фабрик;

- принято участие в ролике «Производительность - 2020. Меры государственной поддержки» телеканала Казахстан;

- вышли сюжеты с участием сотрудников АО «КИРИ» на тему «Казахстанский институт развития индустрии» в программе «Инвестиция және даму» телеканала Астана; «Только на 3% промышленных предприятий Казахстана внедрена автоматизация производства» в программе «Главные новости» на телеканале Atameken Business Channel; «Промышленность. В какие отрасли Казахстана вкладываются иностранные инвестиции?» в программе «Промышленность» на телеканале Хабар; а также на государственном языке «Өнеркәсіп. Қазақстанның автоөндіріс саласында бәсекелестік бар ма?» в программе «Өнеркәсіп» телеканала 24 Хабар;

- опубликованы статьи под названием «КИРИ: «Производительность 2020» - реальная поддержка предприятий» на сайте Караганда. Казинформ; «КИРИ возместил затраты 47 субъектам индустриально-инновационной деятельности» на сайтах Nomad.su, Zakon.kz, Zhebe.com; а также статья «В 2017 году в РК на возмещение затрат предприятий направят 1,5 миллиарда тенге» в интернет-портале Today.kz; «В рамках ГПИИР до конца года введут в эксплуатацию почти 100 проектов» в общественно-политической газете Литер; «Индустрия 4.0» минимизирует человеческий фактор» в разделе «Главные новости» телеканала Atameken Business Channel; «Сдерживающие развитие казахстанской индустрии факторы назвали эксперты» в информационном портале Mail.ru; «Өндеуші

өнеркәсіптің инвестициялық тартымдылығы артты» в печатном издании «Айқын»; «Итоги реализации ГПИИР РК за 7 месяцев 2017 года» на официальном сайте Премьер-министра Республики Казахстан; «Кластерное будущее», «Новые возможности» в республиканской общественно-политической газете Central Asia Monitor;

- размещено объявление о проведении конкурсного отбора территориальных кластеров РГ «Казахстанская правда».

Кроме того, в рамках информационно-имиджевой работы сотрудниками АО «КИРИ» подготовлены материалы «вопрос-ответ» в различные информационные порталы, издания и международные информационные агентства. Так, ссылки на АО «КИРИ» даны по следующим тематикам «Финский метод: как Nokia испытывает инновации на собственных фабриках» в информационном портале Today.kz.; «В Астане стартовал V Юбилейный Форум машиностроителей Казахстана» в сетевом издании Zakon.kz; «В Астане начал работу V Форум машиностроителей Казахстана» в информационном агентстве Kazakhstan Today; «Обзор наиболее важных событий в Казахстане 20 сентября» в международном информационном агентстве Kazinform; «Шығынның орнын толтыра алады» в национальной еженедельной газете «Жас қазақ»; «Банк Астаны участвует в строительстве инновационного завода» в печатном издании Forbes Kazakhstan.

Так, за 2017 год АО «КИРИ» приняло участие в 19 интервью, 5 сюжетах, 2 комментариях, опубликовано 32 статьи в СМИ, дано 10 ссылок на АО «КИРИ», снят 1 ролик об АО «КИРИ» и размещено 1 объявление в газете.

Также в рамках информационно-имиджевой работы 23 февраля 2017 года АО «КИРИ» организован и проведен брифинг по итогам оказания мер государственной поддержки по направлению «Производительность 2020», который прошел в пресс-центре МИР РК. Спикерами брифинга выступили заместитель председателя Комитета индустриального развития и промышленной безопасности МИР РК, заместитель директора и главный эксперт Центра инструментов поддержки АО «КИРИ».

Кроме того, в рамках Медиа-плана 30 марта 2017 года состоялся пресс-ланч для 25 приглашенных представителей СМИ, блогеров и экспертов в сфере индустриализации, который прошел в гостинице «Мариотт Астана» на тему «Индустриализация в Казахстане: результаты и перспективы». Модератором выступил Председатель Правления АО «КИРИ». По итогам мероприятия вышла статья в газете «Казахстанская правда». Также в целях повышения узнаваемости АО «КИРИ» 20 сентября 2017 года в городе Астана АО «КИРИ» организована VI Международная научно-практическая конференция на тему: «Промышленная политика Казахстана: повышение конкурентоспособности предприятий путем увеличения производительности труда».

Конференция послужила диалоговой площадкой между государственным сектором и бизнес-сообществом по обсуждению потенциала и мер стимулирования повышения конкурентоспособности промышленных предприятий в приоритетных секторах экономики страны.

У участников конференции была возможность подробнее узнать о государственной поддержке субъектов предпринимательства в рамках направления «Производительность 2020». Послушать выступления руководителей

предприятий, получивших возмещение по данному направлению.

Также АО «КИРИ» ведутся работы по сопровождению и продвижению виртуальной платформы G-Global (в тестовом режиме). На платформе создана дискуссионная площадка АО «КИРИ», на которой в тестовом режиме размещаются информационно-аналитические материалы АО «КИРИ» (дайджесты, статистические бюллетени, инфографики, месседжи и др.). В частности, в разделе «Исследования» за 2017 год размещено 9 материалов, в разделе «Отраслевая аналитика» - 26, в разделе «Инфографика» - 1 материал. Кроме того, продолжается совершенствование данных разделов (в части функционала и дизайна) с представителями G-Global. В целях повышения заинтересованности и посещаемости площадки на сайте и на официальной странице АО «КИРИ» в социальной сети Facebook проведен опрос пользователей о том, какие материалы их интересуют. В разделе «О компании» в подразделе «Партнеры» размещена прямая ссылка на дискуссионную площадку АО «КИРИ» на платформе G-Global.

В 2017 году в рамках расширения партнерской сети и повышения имиджа АО «КИРИ» подписан ряд соглашений, меморандумов о взаимном сотрудничестве с Национальной палатой предпринимателей «Атамекен», Автономным кластерным фондом «Парк инновационных технологий», Институтом развития электроэнергетики и энергосбережения.

В рамках совершенствования кластерной политики Казахстана АО «КИРИ» заключен меморандум о сотрудничестве с Национальной палатой предпринимателей «Атамекен» по следующим основным направлениям:

- обсуждение материалов по кластерному развитию, выносимых на рассмотрение консультативно-совещательных органов при Правительстве Республики Казахстан;
- взаимодействие в рамках подачи заявок со стороны бизнес сообщества для участия в конкурсном отборе территориальных кластеров;
- обсуждение итогов отбора территориальных кластеров;
- обсуждение итогов диагностики текущего состояния отобранных территориальных кластеров;
- взаимодействие в рамках разработки Планов мероприятий развития территориальных кластеров;
- взаимодействие в рамках разработки мер государственной поддержки, направленных на реализацию Планов мероприятий развития территориальных кластеров и кластерных инициатив, в том числе совместное взаимодействие с государственными органами;
- участие в обучающих модулях, запланированных в рамках реализации Проекта.

В рамках меморандума, заключенного с Автономным кластерным фондом «Парк инновационных технологий» (далее – АКФ «ПИТ») предусмотрено решение следующих задач:

- развитие критической массы инновационных проектов в индустриальной области;
- привлечение проектов участников Инновационного кластера «ПИТ» (далее – ИК «ПИТ») и проектов, взаимодействующих с АКФ «ПИТ», для участия в государственных, национальных и местных проектах, в том числе поддерживаемых

АО «КИРИ»;

- налаживание сотрудничества между участниками ИК «ПИТ», проектами взаимодействующих с АКФ «ПИТ», и предприятиями, функционирующими в рамках государственных программ;

- информирование клиентов о программных документах и о мероприятиях, проводимых АО «КИРИ»;

- обмен доступной информацией, в рамках своих компетенций, относительно состояния и трендов развития казахстанской и мировой экономики и индустрии, а также реализации программных документов в области индустриализации (ГПИИР, Нурлы Жол, Производительность-2020 и др.);

- организация и проведение фестивалей, конференций, круглых столов, выставок, исследований и т.п. (участие в качестве со-организаторов и/или партнеров).

В рамках меморандума, заключенного с АО «Институт развития электроэнергетики и энергосбережения» договорились предпринимать совместные действия и обмениваться информацией по направлению «Индустрия 4.0», энергосбережению, электроэнергии, вопросам по обеспечению энергетической безопасности страны в процессах осуществления евразийской интеграции и исследованиям по развитию альтернативных видов энергообеспечения промышленности и экономики Республики Казахстан.

IV. Анализ финансово-хозяйственной деятельности

4.1. Финансовые показатели АО «КИРИ» за 2017 год

По результатам финансово-хозяйственной деятельности АО «КИРИ» за 2017 год прибыль составила 38 342 тыс. тенге, по сравнению с результатами финансово-хозяйственной деятельности за предыдущий период 2016 год (69 270 тыс. тенге), прибыль уменьшилась на 44,6%.

Доходы АО «КИРИ» за 2017 год составили **1 254 201** тыс. тенге, в том числе: доход от основной деятельности – 1 237 168 тыс. тенге, доходы по банковским вознаграждениям – 16 062 тыс. тенге, прочие доходы – 971 тыс. тенге. По сравнению с 2016 годом, доходы АО «КИРИ» увеличились на 16%.

Расходы АО «КИРИ» за 2017 год составили всего **1 202 572** тыс. тенге. Себестоимость оказанных услуг составила 1 007 017 тыс. тенге, административные расходы – 194 407 тыс. тенге, прочие расходы – 1 148 тыс. тенге. Основными статьями затрат АО «КИРИ» являются затраты на услуги по аутсорсингу, на оплату труда, аренду помещений, налоги и другие расходы. По сравнению с 2016 годом, расходы АО «КИРИ» увеличились на 21 %. Расходы по подоходному налогу за 2017 год составили 13 287 тыс. тенге.

Активы АО «КИРИ» на 31 декабря 2017 года составили **317 608** тыс. тенге. Денежные средства составили 187 460 тыс. тенге, запасы – 4 452 тыс. тенге, краткосрочная дебиторская задолженность составила – 28 331 тыс. тенге, текущий подоходный налог – 25 895 тыс. тенге и прочие краткосрочные активы составили 22 812 тыс. тенге.

Балансовая стоимость основных средств составила 28 969 тыс. тенге, нематериальных активов – 11 585 тыс. тенге, отложенные налоговые активы – 8 104 тыс. тенге.

Уставный капитал АО «КИРИ» составляет 100 000 тыс. тенге и сформирован за счет оплаты 100 000 штук простых акций по цене 1 000 тенге за 1 штуку.

Собственный капитал АО «КИРИ» по состоянию на 31 декабря 2017 года составил 213 811 тыс. тенге.

Обязательства АО «КИРИ» по состоянию на 31 декабря 2017 года составили всего 103 797 тыс. тенге. Кредиторская задолженность составила 2 690 тыс. тенге, краткосрочные оценочные обязательства составили 57 134 тыс. тенге, прочие краткосрочные обязательства – 43 973 тыс. тенге.

Финансовые показатели АО «КИРИ» за 2016-2017 годы

Показатели	Факт за 2017 год	План на 2017 год	Факт за 2016 год
			<i>в тыс. тенге</i>
Доходы, всего в том числе:	1 254 201	1 392 284	1 080 220
Доход от реализации услуг	1 237 168	1 377 284	1 023 846
Прочие доходы	17 033	15 000	56 374
Расходы, всего в том числе:	1 202 572	1 372 997	995 367
Себестоимость оказанных услуг	1 007 017	1 155 961	785 200
Административные расходы	194 407	217 036	209 096
Расходы по реализации	-		-
Расходы на финансирование	-		-
Прочие расходы	1 148		1 071
Прибыль до налогообложения	51 629	19 287	84 853
Расходы по корпоративному подоходному налогу	13 287	6 777	15 583
Итоговая прибыль (убыток) за период	38 342	12 510	69 270

4.2. Информация по заключенным договорам по основным видам деятельности АО «КИРИ»

В 2017 году АО «КИРИ» заключены договора с МИР РК на общую сумму – 1 550, 56 млн. тенге, в том числе по возмещению затрат в рамках предоставления мер государственной поддержки, направленных на повышение производительности труда субъектов индустриально-инновационной деятельности – 200 000 млн. тенге.

4.3. Информация по распределенной прибыли за 2017 год и выплате дивидендов на государственный пакет акций АО «КИРИ»

Согласно решению Единственного акционера от 6 июня 2018 года (приказ № 438) чистый доход АО «КИРИ» за 2017 год составил 38 342 тыс. (тридцать восемь миллионов триста сорок две тысячи) тенге, который распределен следующим образом:

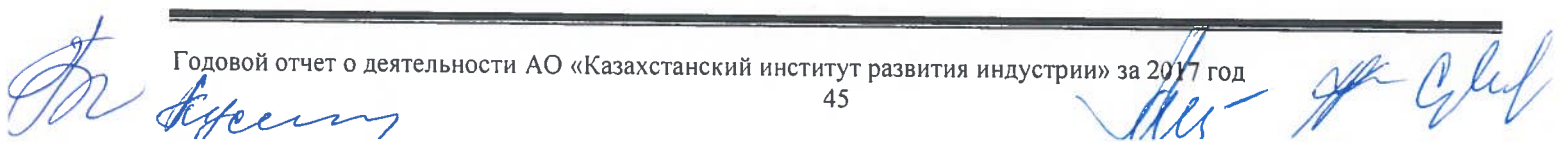
- сумма в размере 19 171 000 (девятнадцать миллионов сто семьдесят одна тысяча) тенге, составляющая 50% от чистого дохода направлена на выплату дивидендов на государственный пакет акций АО «КИРИ»;

- сумма в размере 19 171 000 (девятнадцать миллионов сто семьдесят одна тысяча) тенге, составляющая 50% от чистого дохода направлена на развитие АО «КИРИ».

**Председатель Правления
АО «Казахстанский институт
развития индустрии»**



Б. Бекенов



Исполнение показателей Стратегических направлений развития за 2017 год

Стратегические направления	Стратегические задачи	Показатели	Ед.изм.	План на 2017 год	Факт за 2017 год	Ответственное структурное подразделение
1	2	3	4	5	6	7
1. Содействие в формировании индустриальной политики	1. Содействие эффективному управлению и реализации государственных программ в сфере индустриально-инновационной деятельности	Обеспечение постоянного мониторинга и анализа информации о реализации государственных программ в сфере индустриально-инновационной деятельности (с выработкой по мере необходимости предложений и рекомендаций) в части:	%	100	100	ЦПИ
		1) достижения целевых индикаторов и показателей				ЦПИ
		2) исполнения приоритетных задач и/или мероприятий				ЦПИ
	2. Обеспечение функционирования системы анализа и совершенствования индустриальной политики	1) Количество предложений по внесению изменений в НПА	ед.	8	9	Все структурные подразделения
		2) Количество подготовленных информационно - аналитических материалов по вопросам индустриально - инновационного развития РК:	ед.	80	300	Все структурные подразделения Свод ЦКР
		- отчетов (исследований), в том числе в МИР РК, предусмотренные Планом развития Общества;		18	25	
		- докладов,		16	28	
		- справок,		12	197	
		- презентаций.	10	50		
	3) Количество подписчиков на аналитику АО «КИРИ»		40	269	ЦКР (пнар)	
2. Участие в предоставлении мер государственной поддержки, направленной на повышение производительности труда субъектов индустриально-инновационной деятельности и развитие территориальных кластеров	1. Увеличение охвата бизнеса инструментами в рамках Правил предоставления государственной поддержки субъектам индустриально-инновационной деятельности, направленной на повышение производительности труда и развитие территориальных кластеров	1) Количество предприятий, получивших государственную поддержку, направленную на повышение производительности труда субъектов индустриально-инновационной деятельности	ед.	28	31	ЦИП 2020
		2) Количество проведенных экспертных оценок по заявкам на конкурсный отбор территориальных кластеров	ед.	6	18	ЦКлР
3. Постоянное повышение эффективности АО «КИРИ» через улучшение внутренних компетенций и оказания качественных работ и услуг	1. Постоянное увеличение экспертных компетенций	1) Средняя выработка на одного сотрудника производственного персонала	млн. тенге	16	16,7	ЦКР (финансы)
		2) Количество опубликованных информационно - аналитических материалов:	ед.	88	92	ЦОА, ЦПИ, ЦИП Свод ЦКР
		- дайджестов:				
		1. Центр отраслевого анализа		72	72	
		2. Центр индустриальной политики		8	8	
3. Центр программы индустриализации	8	12				
						Все структурные

	3) количество опубликованных статей, в том числе в зарубежных СМИ		27	32	подразделения Свод ЦКР
	4) Снижение текучести кадров	%	20	23	ЦАР
	5) Степень удовлетворённости персонала	%	85	85,1	ЦАР
2. Расширение партнерской сети	1) Количество казахстанских и зарубежных экспертов в базе данных АО «КИРИ»	ед.	14	132	ЦКР
	2) Количество сторонних потребителей консалтинговых услуг АО "КИРИ" (все кроме МИР РК)	ед.	2	4	Все структурные подразделения
	3) Количество подписанных меморандумов и соглашений о сотрудничестве с казахстанскими и зарубежными партнерами	ед.	2	4	Все структурные подразделения Свод ЦКР
	4) Количество проведенных совместно с международными/иностранными организациями работ (информационно-аналитические и консалтинговые услуги)	ед.	2	2	Все структурные подразделения Свод ЦКР
3. Создание информационно-аналитической системы по сбору, хранению и обработке статистических данных	1) Количество показателей, планируемых к автоматизации в рамках информационно-аналитической системы по сбору, хранению и обработке статистических данных	ед.	18	18	ЦОИС
	1) Количества новых пользователей сайта	тыс. чел.	12	55,6	ЦКР
	2) Количество подписчиков на официальную страницу АО "КИРИ" в социальной сети Фэйсбук	чел.	1700	1783	ЦКР
	3) Количество снятых сюжетов/интервью с участием АО "КИРИ"	ед.	8	24	Все структурные подразделения Свод ЦКР
	4) Количество организованных и/или сопровождаемых конференций, значимых мероприятий, круглых столов по теме индустриализации	ед.	1	3	Все структурные подразделения Свод ЦКР

ЦКР - Центр корпоративного развития
 ЦАР - Центр административной работы
 ЦПИ - Центр программы индустриализации
 ЦИП 2020 - Центр инструментов поддержки

ЦОИС - Центр обработки информации и статистики
 ЦОА - Центр отраслевого анализа
 ЦИП - Центр индустриальной политики
 ЦКЛР - Центр кластерного развития