

ЖЫЛДЫҚ ЕСЕП
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2014



KIDI

Kazakhstan Industry Development Institute

Астана - 2015

Содержание

I.	Общие сведения	
1.1.	Полное наименование	3
1.2.	Юридический адрес и место нахождения АО «КИРИ»	3
1.3.	Дата государственной регистрации АО «КИРИ» и регистрационный номер	3
1.4.	Регистрация эмиссии ценных бумаг	3
1.5.	Уставный капитал	3
1.6.	Информация о владельцах государственного пакета акции АО «КИРИ»	3
1.7.	Организационная структура АО «КИРИ»	3
II	Стратегические направления развития АО «КИРИ»	
2.1.	Миссия, видение. Стратегические направления развития, цели и задачи	5
III.	Результаты деятельности по основным направлениям АО «КИРИ»	
3.1.	Научно-методическое, информационно-аналитическое и консультационное обеспечение индустриально-инновационного развития Республики Казахстан	8
3.2.	Формирование и развитие отраслевых компетенций по обрабатывающим и сервисным отраслям промышленности Казахстана	10
3.3.	Участие в программах поддержки бизнеса	14
3.4.	Другие работы, выполненные АО «КИРИ»	17
3.5.	Законотворческая деятельность	18
3.6.	Информационно - имиджевая работа	19
3.7.	Международное сотрудничество	20
3.8.	Документооборот АО «КИРИ»	22
IV.	Корпоративное управление	22
V.	Кадровая и социальная политика	
5.1.	Основные цели и направления реализации Кадровой политики	23
5.2.	Сравнительный анализ кадрового состава	24
5.3.	Качественный состав работников АО «КИРИ»	24
5.4.	Система развития персонала	24
5.5.	Информация о корпоративной социальной ответственности	25
VI.	Анализ финансово-хозяйственной деятельности	
6.1.	Финансовое состояние и результаты хозяйственной деятельности	25
6.2.	Информация по распределенной прибыли за 2013 год и выплате дивидендов на государственный пакет акций АО «КИРИ»	27

I. Общие сведения

1.1. Полное наименование АО КИРИ

на государственном языке: «Қазақстандық индустрия дамыту институты» акционерлік қоғамы;

на русском языке: Акционерное общество «Казахстанский институт развития индустрии»;

на английском языке: «Kazakhstan Industry Development Institute» Joint Stock Company

Сокращенное наименование: на государственном языке: «ҚИДИ» АҚ; на русском языке: АО «КИРИ»; на английском языке: «KIDI» JSC.

1.2. Юридический адрес и место нахождения АО «КИРИ»

Республика Казахстан, 010000, город Астана, район Есиль, ул. Сығанак 25.

1.3. Дата государственной регистрации АО «КИРИ» и его регистрационный номер

АО «КИРИ» зарегистрировано Департаментом юстиции города Астана. Свидетельство о государственной регистрации юридического лица от 24 июня 2010 года, регистрационный номер 37161-1901-АО.

1.4. Регистрация эмиссии ценных бумаг

Дата регистрации выпуска ценных бумаг 19 июля 2010 года, внесен в государственный Реестр эмиссионных ценных бумаг за № А5814.

20 марта 2013 года Комитетом по контролю и надзору финансового рынка и финансовых организаций Национального Банка Республики Казахстан произведена замена свидетельства о государственной регистрации выпуска ценных бумаг №А5814. Свидетельство заменено в связи с изменением юридического адреса АО «КИРИ».

1.5. Уставный капитал

Размер уставного капитала: 100 млн. тенге, акции простые. Общее количество акций: 100 000 штук. Национальный идентификационный номер RZ1C58140019.

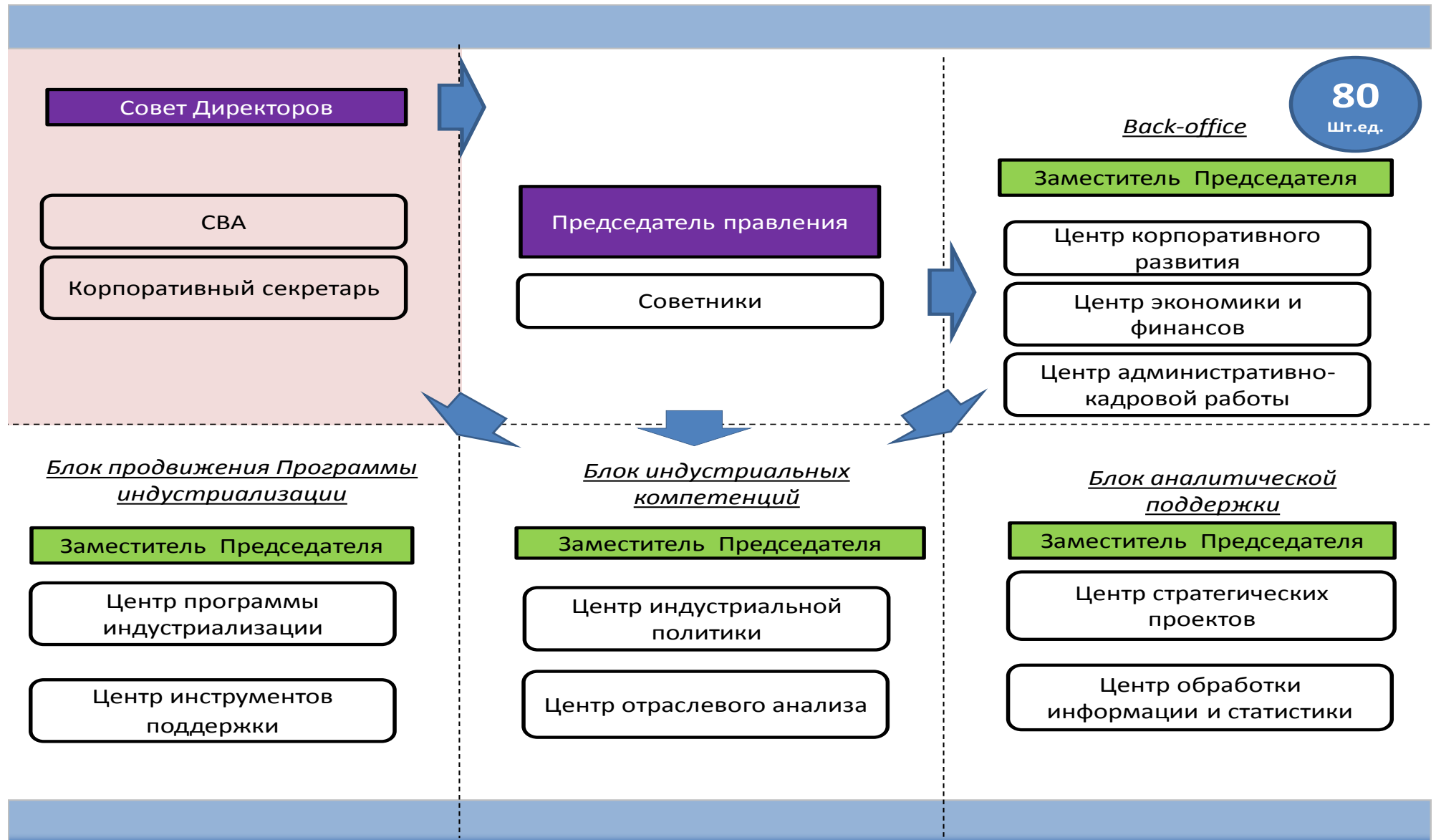
1.6. Информация о владельцах государственного пакета акции АО «КИРИ»

Министерство по инвестициям и развитию Республики Казахстан (далее – МИР РК), справка о гос. регистрации юридического лица БИН 141040005090 от 07.10.2014г. Казахстан, АСТАНА, 010000, г. Астана, район Есиль, пр-т Кабанбай батыра, 47 здание "Траспорт Тауэр".

1.7. Организационная структура АО «КИРИ»

Решением Совета директоров от 06 октября 2014 года утверждена новая организационная структура АО «КИРИ». Организационная структура АО «КИРИ», утвержденная решением Совета директоров от 21 июля 2012 года поставлена на утрату этим же решением Совета директоров.

1.7. Организационная структура АО «КИРИ»



II. Стратегические направления развития АО «КИРИ»

2.1. Миссия, видение. Стратегические направления развития, цели и задачи

Миссия

Содействие индустриально-инновационному развитию страны путем информационно-аналитического и научно-методического обеспечения, направленного на стимулирование развития приоритетных секторов экономики.

Видение

Национальный институт развития индустрии - субъект индустриально-инновационной системы Республики Казахстан, осуществляющей государственную поддержку, оказывающий качественные профессиональные информационно-аналитические, научно-методические и консультационные услуги в области развития приоритетных секторов экономики, а также интеграции межотраслевых интересов.

Стратегическое направление 1. Научно-методическое, информационно-аналитическое и консультационное обеспечение индустриально-инновационного развития Республики Казахстан.

Цель 1. «Научно-методическое, информационно-аналитическое и консультационное обеспечение реализации отраслевых программ в сфере индустриально-инновационной деятельности»

Задачи:

- формирование методической и информационной базы мониторинга, мониторинг и прогноз целевых индикаторов и показателей;
- подготовка аналитических материалов, оценка достижения поставленных задач, целевых индикаторов отраслевых программ в рамках Государственной программы по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010-2014 годы (далее – ГПФИИР), относящихся к компетенции МИР РК;
- подготовка отчетов по реализации отраслевых программ в рамках ГПФИИР, относящихся к компетенции МИР РК, обоснованных предложений по корректировке их целевых индикаторов и мер;
- проведение анализа факторов, влияющих на индустриальное развитие отраслей.

Цель 2. Формирование и развитие отраслевых компетенций по обрабатывающим и сервисным отраслям промышленности Казахстана, таким как:

- горно-металлургический комплекс;
- химическая промышленность;
- машиностроение;
- промышленность строительных материалов;
- фармацевтическая промышленность;
- легкая промышленность;
- туризм.

Задачи:

- формирование научно-методической базы для исследований и прогнозов;
- расширение информационной базы по отраслям, подписка на информационные базы данных по отраслям, находящимся в компетенции МИР РК;

- формирование базы данных по отраслевым экспертам, привлекаемым на временной основе;
- расширение партнерских и рабочих связей с ведущими специализированными исследовательскими и консалтинговыми центрами.
- привлечение в партнеры лидеров индустрии промышленных и туристских исследований, промышленного и туристского консалтинга;
- проведение комплекса исследований по отраслям;
- выпуск отраслевых обзоров;
- периодическое обновление результатов исследований;
- подготовка прогнозов развития отраслей промышленности и их сегментов.

Цель 3. Участие в программах поддержки Бизнеса.

Задачи:

- выполнение функций оператора Программы «Производительность - 2020»;
- проведение разъяснительно - консультационной работы по условиям участия в Программе;
- проведение экспертизы инвестиционных проектов на соответствие критериям Программы;
- обеспечение участникам Программы мер государственной поддержки в виде оплаты затрат за разработку или экспертизу комплексных планов инвестиционных проектов;
- мониторинг проектов, вошедших в Программу.

Цель 4. Построение, сопровождение и развитие информационно-аналитической системы управления инвестиционными проектами ГПФИИР.

Задачи:

- развитие аналитических и функциональных возможностей информационно-аналитической системы управления проектами;
- перевод проектов Карты индустриализации в базу данных информационно-аналитической системы управления проектами;
- мониторинг и поддержка проектов Карты индустриализации в информационно-аналитической системе управления проектами;
- анализ по простаивающим и работающим на неполную мощность объектам, введенным в рамках Карты индустриализации;
- оценка проектов по уровню технологической сложности, энергоэффективности, производительности труда и других показателей;
- интеграция с другими информационно-аналитическими системами государственного управления;
- разработка модели оценки влияния проектов Карты индустриализации на экономику Республики Казахстан;
- проведение оценки влияния проектов Карты индустриализации на развитие отраслей;
- выявление основных причин не достижения плановых мощностей введенными проектами Карты индустриализации в разрезе отраслей и регионов.

Стратегическое направление 2. Активизация вхождения института в международное научное пространство, адаптация передового зарубежного опыта в промышленности Казахстана.

Цель 1. Расширение сотрудничества с международными организациями в целях научно-методической поддержки развития индустриализации.

Задачи:

- организация и проведение совместных научных исследований;
- получение доступа к международным базам данных и электронным библиотекам международных организаций;
- формирование рабочих групп с участием зарубежных экспертов и специалистов в отдельных отраслях для подготовки аналитических материалов и экспертных заключений;
- подписание совместных меморандумов и соглашений с международными организациями о сотрудничестве.

Цель 2. Повышение международного имиджа и узнаваемости АО «КИРИ».

Задачи:

- позиционирование АО «КИРИ» среди международных институтов развития в качестве основного партнера в сфере индустриально-инновационной политики Казахстана;
- разработка и реализация имиджевой политики АО «КИРИ»;
- развитие корпоративного сайта в целях повышения информированности научных организаций о деятельности, структуре и основных направлениях развития АО «КИРИ»;
- участие и выступление на международных форумах, семинарах по вопросам индустриально-инновационного развития Казахстана, организация круглых столов, конференций с привлечением СМИ, промышленных предприятий для активной пропаганды деятельности АО «КИРИ»;
- содействие в размещении публикаций АО «КИРИ» и его сотрудников в международных научных изданиях.

Цель 3. Формирование региональной системы промышленного партнерства

Задачи:

- формирования единой базы данных производственно-технологических возможностей и потребностей промышленных предприятий страны с целью организации международного промышленного сотрудничества;
- организация и проведение семинаров и конференций по вопросам производственной кооперации и аутсорсингу в промышленности и научно-технической сфере.

Стратегическое направление 3. Повышение стоимости АО «КИРИ» путем привлечения внебюджетных (рыночных) источников финансирования научно-исследовательской деятельности

Цель 1. Увеличение доли заказов, не связанных с гарантированным заказом.

Задачи:

- привлечение заказов от национальных компаний;
- привлечение заказов казахстанского частного сектора;
- привлечение заказов от международных клиентов.

Цель 2. Увеличение производительности труда

Задачи:

- введение повременного учета затрат и часовых ставок как механизма ценообразования;
- переход на матричный принцип управления институтом;
- создание системы мотивации, нацеленной на повышение производительности труда.

Стратегическое направление 4. Внедрение, развитие и повышение эффективности корпоративного управления и ресурсного потенциала АО «КИРИ».

Цель 1. Внедрение, развитие и повышение эффективности практики корпоративного управления.

Задачи:

- внедрение, развитие и повышение эффективности практики корпоративного управления Общества;
- организация работ по получению научной аккредитации Общества;
- внедрение международной системы менеджмента качества;
- совершенствование технического и технологического уровня деятельности Общества, включая внедрение в организацию научной работы программных продуктов собственного производства;

Цель 2. Повышение эффективности управления активами Общества

Задачи:

- повышение эффективности собственного капитала и активов Общества;
- своевременное и качественное оказание научно-методических и научно-информационных услуг заказчикам Общества;
- эффективное управление затратами в основной и административной деятельности.

Цель 3. Повышение кадрового потенциала АО «КИРИ» на основе роста конкурентных преимуществ каждого сотрудника института.

Задачи:

- создание эффективной системы отбора и найма персонала;
- формирование системы обучения персонала и повышения квалификации работников, направленных на развитие и выполнение задач института;
- развитие и повышение квалификации работников Института путем организации корпоративных программ;
- внедрение системы оценки труда работников (аттестация);
- создание и развитие программы кадрового резерва;
- выпуск публикаций по различным направлениям развития индустрии Казахстана.

III. Результаты деятельности по основным направлениям

3.1. Научно-методическое, информационно-аналитическое и консультационное обеспечение индустриально-инновационного развития Республики Казахстан

3.1.1. Мониторинг программ развития отраслей промышленности, относящихся к компетенции МИР РК и КИРиПБ МИР РК и исследования в области индустриально-инновационного развития Республики Казахстан (далее – ОП):

За 2014 год АО «КИРИ» проведена следующая работа:

1) Проведен анализ и мониторинг по обзору развития приоритетных секторов экономики в рамках **6 отраслевых программ по развитию**: горно-металлургической отрасли, машиностроения, химической, фармацевтической, легкой промышленности, строительной индустрии и производства строительных материалов.

Подготовлены квартальные отчеты:

- а) краткий обзор общемировых тенденций развития отрасли;
- б) краткая информация о текущем состоянии отрасли промышленности за текущий период 2014 года в сравнении с аналогичным периодом прошлого года;
- в) сравнительный анализ за 2010-2013 годы и прогнозная оценка достижения планового уровня в 2014 году целевых индикаторов отраслевых программ;

Подготовлены квартальные справочники по исполнению целевых индикаторов ГПФИИР, относящихся к компетенции МИР РК, по итогам 2014 года, в которых представлены:

- а) анализ динамики данных с 2008 года по текущий момент и прогнозная оценка достижения в 2014 году целевых индикаторов ГПФИИР;
- б) сравнительный анализ данных с 2008 года по текущий момент показателей индустриально-инновационного развития регионов:
 - объем и реальный рост валового регионального продукта;
 - объем и реальный рост промышленного производства;
 - объем и реальный рост производства продукции обрабатывающей промышленности;
 - объем и реальный рост производительности труда в обрабатывающей промышленности;
 - темпы роста объема экспорта несырьевых товаров региона;
 - объем и темпы роста инвестиций в основной капитал;
 - объем и темпы роста инвестиций в основной капитал обрабатывающей промышленности;
 - доля инновационно-активных предприятий от числа действующих предприятий.
- в) презентационные материалы по исполнению общих показателей ГПФИИР, в том числе в региональном разрезе.

Кроме того, подготовлены Аналитические отчеты по анализу развития приоритетных секторов экономики по итогам 6-ти и 10-ти месяцев 2014 года, сформированные по 7 отраслевым программам, относящимся к компетенции МИР РК:

- по развитию перспективных направлений туристской индустрии Республики Казахстан на 2010-2014 годы;
- по развитию минерально-сырьевого комплекса в Республике Казахстан на 2010-2014 годы;
- по техническому регулированию и созданию инфраструктуры качества в Республике Казахстан на 2010-2014 годы;
- по развитию местного содержания в Республике Казахстан на 2010-2014 годы;
- по развитию инноваций и содействию технологической модернизации в Республике Казахстан на 2010-2014 годы;

- по привлечению инвестиций, развитию специальных экономических зон (далее – СЭЗ) и стимулированию экспорта в Республике Казахстан на 2010-2014 годы;

- развития атомной отрасли в Республике Казахстан на 2011-2014 годы с перспективой развития до 2020 года.

3.1.2. В рамках совершенствования системы оценки приоритетных секторов экономики в рамках реализации Государственной программы индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015-2019 годы (далее – ГПФИИР).

1) Подготовлен обзор международного опыта по мониторингу и оценке государственных программ.

2) Проведен критический анализ и оценка действующей системы мониторинга и оценки реализации приоритетных секторов экономики в рамках ГПФИИР, в том числе:

1) анализ действующей структуры Системы государственного планирования и документов, обеспечивающих реализацию ГПФИИР, а именно нормативных правовых актов по системе государственного планирования в части мониторинга и оценки приоритетных секторов экономики в рамках ГПФИИР;

2) анализ действующей практики мониторинга ГПФИИР (с учетом имеющихся отчетных данных о реализации ГПФИИР), в т.ч.:

– достижения целевых индикаторов ГПФИИР;

– исполнения Плана мероприятий по реализации ГПФИИР;

– осуществления государственного финансирования реализации ГПФИИР;

– взаимодействия различных сторон, участвующих в реализации ГПФИИР;

3) выводы по итогам критического анализа и оценки действующей системы мониторинга и оценки реализации приоритетных секторов экономики в рамках ГПФИИР.

3) Подготовлены предложения по совершенствованию системы оценки приоритетных секторов экономики с учетом ГПФИИР

3.1.3. Информационно-аналитические услуги в области развития приоритетных секторов экономики, связанных с поддержкой развития территориальных кластеров

За 2014 год проделана следующая работа:

1) Разработаны и представлены методологические документы по организации конкурсных процедур по отбору территориальных кластеров.

2) Организованы и проведены 4 выездные семинар-совещания по вопросам поддержки кластерных инициатив для местных исполнительных органов, предпринимателей, общественных объединений, научно-исследовательских учреждений и др.: Астана, Павлодар, Алматы, Актобе.

3) Подготовлен и издан информационный бюллетень о создании и деятельности территориальных кластеров в Республике Казахстан;

4) Проведен анализ и оценка эффективности формирования/развития территориальных кластеров.

3.2. Формирование и развитие отраслевых компетенций по обрабатывающим и сервисным отраслям промышленности Казахстана

За 2014 год выполнена следующая работа:

3.2.1. Продолжены исследования по системному анализу приоритетных секторов промышленности, относящихся к компетенции КИРиПБ МИР РК (черная и цветная металлургия; агрохимия; производство химикатов для промышленности; производство автотранспортных средств, их частей, принадлежностей и двигателей; электрооборудование; производство сельскохозяйственной техники; производство железнодорожной техники, производство машин и оборудования для горнодобывающей промышленности; производство машин и оборудования для нефтедобывающей и нефтеперерабатывающей промышленности; производство строительных материалов).

В рамках данного исследования разработана методика для проведения системного анализа производительности труда в 11 приоритетных секторах промышленности. Проведен сравнительный анализ производительности труда, включающий сопоставление уровня производительности труда в Казахстане и в некоторых странах ОЭСР в аналогичных секторах экономики.

Вместе с тем, проведен корреляционный анализ факторов Глобального индекса конкурентоспособности Всемирного экономического форума с производительностью труда некоторых стран ОЭСР и Казахстана.

Кроме того, проанализированы факторы, влияющие на рост производительности труда, определены ключевые барьеры и проблемы, препятствующие росту производительности труда в приоритетных секторах промышленности Казахстана. На основе проведенного анализа выработаны рекомендации, как для государства, так и для бизнеса по повышению производительности труда в 11 приоритетных секторах промышленности. Вместе с тем, были подготовлены месседжи по отраслям промышленности.

Также было подготовлено исследование по развитию деревообрабатывающей промышленности.

3.2.2. По разработке и актуализации единой карты приоритетных товаров и услуг» (далее – ЕКПТУ) АО «КИРИ» провело комплексное исследование по определению приоритетных товаров в 14 секторах обрабатывающей промышленности, обозначенных ГПИИР. В рамках разработки Единой карты приоритетных товаров проведены следующие работы:

- разработана гравитационная модель по определению наиболее привлекательных и доступных внешних рынков, а также рыночного потенциала товаров/товарных групп на этих рынках и в Республике Казахстан;

- проанализированы рыночные перспективы товаров на наиболее доступных рынках;

- рассчитана технологическая сложность товаров/товарных групп обрабатывающей промышленности, что позволит учесть интересы государства по качественной диверсификации промышленности;

- проведен анализ возможностей производства (минимальные производственные мощности, наличие сырья и кадровых ресурсов, доступность технологий и оборудования) товаров/товарных групп, имеющих наибольший рыночный потенциал в Республике Казахстан, с использованием количественного инструментария и опроса представителей бизнеса и отраслевых экспертов;

- разработаны паспорта товаров/товарных групп, включающие в себя информацию по количественным и качественным характеристикам, рынкам, расположению потенциальных производств, а также специфическим условиям;

- проведены работы по визуализации.

В процессе исследования применена методика, рекомендованная экономистами Всемирного банка, на базе признанных на мировом рынке подходов по определению индустриальных приоритетов.

В результате анализа, в список приоритетов вошли 153 товара, из которых 73 уже производятся на территории Казахстана.

3.2.3. Проведена оценка влияния на отрасли промышленности перспектив и последствий от вступления Республики Казахстан во Всемирную Торговую Организацию (далее – ВТО):

- 1) анализ условий вступления Казахстана в ВТО по отраслям;
- 2) определение возможностей и рисков, выгод и потерь, ключевых барьеров для отраслей Казахстана;
- 3) разработка рекомендаций и предложений по применению инструментов поддержки для снижения рисков от вступления в ВТО и максимального использования возможностей.

3.2.4. Подготовлено исследование в области наднациональной промышленной политики Казахстана и мониторинг реализации принятых решений в рамках Единого экономического пространства (далее – ЕЭП) определены 6 отраслей промышленности – машиностроение, черная и цветная металлургия, производство строительных материалов, фармацевтическая, химическая, легкая промышленность. В разрезе данных отраслей проведены:

- сравнительный анализ промышленных субсидий стран ЕЭП;
- анализ влияния действующих промышленных субсидий РФ и РБ на развитие предприятий РК при осуществлении своей деятельности на рынке ТС;
- обзор действующих Соглашений о промышленных субсидиях в условиях ЕЭП и анализ их влияния на развитие отраслей промышленности РК;
- сбор данных по ставкам таможенных тарифов на продукцию отраслей промышленности в РК, РФ, РБ за 2008-2014 гг. и их влияние на развитие отраслей промышленности РК;
- выявлены выгоды и потери, ключевые проблемы и барьеры приоритетных отраслей Казахстана в рамках ЕЭП.

3.2.5. Услуги по информационно-аналитическому сопровождению Карты индустриализации (Проектный офис)

Мониторинг хода реализации инвестиционных проектов Карты индустриализации проводится с использованием инструмента автоматизированного мониторинга – Интегрированной информационной системы «Информационно-аналитическая система» «Проектный офис» (далее – Система), которая позволяет в онлайн-режиме просматривать и отслеживать ход реализации проектов.

Представлены:

- результаты анализа социально-экономического эффекта реализации проектов, включенных в Карту;
- расчет индекса роста объемов производства за счет Карты индустриализации в разбивке таких отраслей промышленности как: машиностроение, химическая отрасль, ГМК, легкая промышленность, фармацевтика, стройиндустрия и деревообрабатывающая промышленность;
- расчет влияния проектов Карты на производительность труда в разбивке машиностроения, химической отрасли, ГМК, легкой промышленности, фармацевтики, стройиндустрии и деревообрабатывающей промышленности;

- ранжирование регионов по удельному весу произведённой продукции объектами Карты в 2013 году в валовом региональном продукте;
- предложения для улучшения системы оценки влияния проектов Карты на развитие отраслей и регионов;
- предложения по совершенствованию системы мониторинга проектов Карты в Проектном офисе;
- анализ введенных в 2010-2013 гг. проектов, простаивающих и работающих на неполную мощность;
- выявленные основные причины недостижения плановых мощностей по введенным проектам Карты в разрезе отраслей и регионов страны;
- рекомендации по достижению плановой мощности введенных проектов Карты индустриализации, введенных в 2010–2013 гг. согласно указанным типам проблем.

3.2.6. Разработана отраслевая книга горно-металлургической отрасли промышленности Казахстана.

Целью отраслевой книги горно-металлургического комплекса Республики Казахстан является формирование общего видения по состоянию и перспективам развития отрасли, обеспечивающего принятие стратегических решений по реализации внешней экономической политики Казахстана.

Особую актуальность данная работа принимает в связи с углублением интеграционных процессов в Едином экономическом пространстве, а также с дальнейшей интеграции Казахстана во Всемирную торговую организацию.

В данной аналитическо-исследовательской работе исследована динамика развития интеграционных процессов в ЕЭП и оценка их влияния на развития промышленности Казахстана; проанализировано текущее состояние горно-металлургической отрасли, на основе чего выявлены проблемные вопросы, создающие текущие и потенциальные риски для горно-металлургического комплекса.

3.2.7. Разработаны методологические основы и принципы развития горно-металлургического кластера Казахстана до 2020 года.

По итогам данной работы, учитывая передовой мировой опыт в данной области, разработаны методологические основы и принципы развития казахстанского горно-металлургического кластера в рамках ГПИИР на 2015-2019 годы, утвержденной Указом Президента Республики Казахстан от 1 августа 2014 г. №874.

3.2.8. В рамках факторного анализа приоритетных секторов машиностроения выполнены следующие задачи:

- выявлены факторы (на макро и микро-уровнях), влияющие на следующие сектора: электрооборудование, производство автотранспортных средств, их частей, принадлежностей и двигателей, производство сельскохозяйственной техники, определена степень их воздействия на выходные параметры сегмента/отрасли;
- проведен анализ текущего состояния секторов в Казахстане и в мире, разработан динамический анализ и выбор альтернатив развития секторов в перспективе до 2020 года;
- проведена оценка влияния факторов на развитие приоритетных секторов машиностроения в Казахстане и в мире;

- разработаны предложения по снижению барьеров, препятствующих развитию и повышению конкурентоспособности секторов.

3.2.9. Подготовлено исследование «Дальнейшее совершенствование инвестиционной политики: работа с недропользователями, изменение подходов, сырье в обмен на технологии».

Основная идея исследования – способствование развитию в Казахстане рациональной комплексной экологосбалансированной системе недропользования за счет экономически более обоснованного оконтуривания и подсчета промышленных запасов твердого многокомпонентного минерального сырья, повышения глубины комбинированной комплексной его переработки, выпуска высококачественной готовой продукции с высокой добавленной стоимостью, обеспечивающей ускоренный экономический рост и повышение конкурентоспособности горно-металлургических предприятий страны на мировых сырьевых рынках, а в совокупности - способствующей экономически эффективному переходу от сырьевого к инновационному ресурсосберегающему типу национальной экономики.

3.2.10. Информационно-консультационное сопровождение Мастер-плана по развитию отрасли туризма в городе Астана с учетом проведения ЭКСПО-2017.

Пункты Плана мероприятий по реализации Мастер-плана, касающиеся программ конкурентоспособности: создание туристской информационной системы, система указателей и знаков городского туризма, городские туры, программа повышения качества, программа повышения осведомленности о туризме выбраны для включения в План действий Акимата г. Астана для подготовки к международной выставке ЭКСПО-2017.

3.2.11. Проведено исследование по теме «Третья промышленная революция: основные факторы влияния на Казахстан, рекомендации по коррекции национальной индустриальной политики», в котором представлены:

- 1) анализ основных факторов третьей промышленной революции и степень их влияния на промышленность Казахстана;
- 2) анализ слабых сторон и барьеров индустриального развития Казахстана;
- 3) оценка влияния последствий от ТПР на развитие отраслей промышленности, в том числе модель Межотраслевого баланса для расчета и оценки возможных изменений в структуре промежуточного потребления под влиянием факторов ТПР;
- 4) обзор стратегических документов, относящихся к индустриальной политике Казахстана и предоставление рекомендаций по коррекции национальной индустриальной политики.

3.3. Участие в программах поддержки бизнеса

АО «КИРИ» определен оператором Программы «Производительность 2020», утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 14 марта 2011 № 254 (далее – Программа).

3.3.1. За отчетный период АО «КИРИ» рассмотрено 8 инвестиционных проектов.

Всего в рамках первой задачи Программы участниками стали **72** субъектам предпринимательства из 16 регионов Казахстана по 8 отраслям промышленности на общую сумму **210,5** млрд. тенге.

С начала реализации Программы, АО «КИРИ» возмещены затраты участникам за разработку/экспертизу комплексных планов по **70 проектам** на сумму **87,3** млн. тенге, в том числе в 2014 году по **7 проектам** на сумму **11,5** млн.тенге со средней стоимостью за разработку/экспертизу комплексного плана 1,2 млн. тенге.

По инструменту «Возмещение затрат по сертификации продукции и систем менеджмента качества в соответствии с международными стандартами» в 2014 году оказана государственная поддержка 31 субъекту предпринимательства на общую сумму 35,4 млн. тенге.

Реализация инвестиционных проектов, вошедших в Программу предполагает увеличение производительности труда от среднеотраслевого значения в следующих отраслях:

- химия (6 проектов) – в **5,6** раз;
- фармацевтическая промышленность (4 проекта) – в **5** раз;
- деревообрабатывающая промышленность (4 проекта) – в **4,9** раз;
- машиностроение (18 проектов) – в **4** раза;
- металлургия (8 проектов) – в **3** раза;
- энергетика (4 проекта) – в **2,3** раза;
- индустрия строительных материалов (21 проектов) – в **2,3** раза;
- АПК (7 проектов) – в **2,1** раза.

Об эффективности Программы, помимо факта планируемого увеличения производительности труда по представленным проектам в среднем в 3-4 раза, говорит то, что её оператором на реализацию в общей сложности затрачено 388 млн. тенге. С учетом общего объема привлеченных за 4 года реализации Программы инвестиций в объеме 210,5 млрд. тенге, **на один вложенный тенге привлечено 492 тенге**. Несмотря на четко обозначенный акцент Программы на рост производительности труда, вошедшими в Программу проектами предполагается **создание около 5000 рабочих мест**, в том числе при модернизации производства предполагается создание дополнительно **около 3000 рабочих мест**, а при создании новых производств **около 1000**.

3.3.2. Проведен бенчмаркинг показателя производительности труда по 6 отраслям промышленности.

Существенные разрывы в производительности труда между Казахстаном и зарубежными странами говорят и о возможности существенного увеличения за счёт заимствования зарубежных технологий.

3.3.3. В целях повышения эффективности реализации и максимальной адаптации к интересам субъектов предпринимательства в Программу были внесены изменения и дополнения постановлением Правительства Республики Казахстан (далее - ППРК) от 31 декабря 2013г. №1499. Реализация Программы осуществляется в двух направлениях: техническая модернизация и сервисная поддержка (управленческий менеджмент) и была дополнена новыми инструментами поддержки субъектов предпринимательства.

В связи с этим, с целью успешной реализации Программы согласно ППРК был разработан проект Регламента реализации Программы, в котором приводится

разъяснение условий и механизмов предоставления мер государственной поддержки.

3.3.4. Для оценки плана графика реализации проекта и выявления проблем за 2014 год **осуществлен мониторинг** инвестиционных проектов, вошедших в Программу. По итогам проведенного мониторинга проектов Программы выявлено следующее:

- по 21 проектам реализация осуществляется в установленные сроки;
- 51 проектов находятся в стадии предпроектной работы.

3.3.5. В рамках обеспечения консультаций субъектам предпринимательства по условиям участия в Программе **подготовлен график** проведения выездных семинаров-совещаний, согласно которому за 2014 год проведено **14** семинаров-совещаний, посещено **22** промышленных предприятий.

Результатом посещения регионов работниками АО «КИРИ» за 2014 год стало подписание **23** меморандумов с потенциальными участниками Программы. Подписание меморандумов предполагает оказание содействия в формировании комплексных планов инвестиционных проектов, проведение совместного анализа барьеров, в том числе, институционального, структурного и экономического характера, препятствующих эффективному развитию и модернизации предприятия, а также взаимной организационной и информационной поддержки в рамках реализации Программы.

Кроме того, оказаны устные и письменные консультации по условиям участия в Программе 49 субъектам предпринимательства, подготовлены **9** рекламно-информационных сообщений.

3.3.6. В целях реализации Программы АО «КИРИ» **проводит аккредитацию** консалтинговых компаний, предоставляющих услуги по разработке/экспертизе комплексных планов инвестиционных проектов. Также в целях реализации новых инструментов Программы: оплата за обучение топ-менеджеров предприятий по вопросам повышения производительности труда и энергоэффективности, софинансирование проведения технической диагностики предприятия, возмещение затрат за техническое нормирование труда, проводит аккредитацию тренинговых компаний, консультантов по технической диагностике и нормированию труда.

За 2014 год в адрес оператора Программы поступили заявки от четырех тренинговых компаний и одного консультанта по технической диагностике.

21 ноября 2014 года в г. Астана в отеле «Marriott Astana» проведена Международная научно-практическая конференция «Промышленная политика Казахстана: повышение конкурентоспособности, производительности труда и энергоэффективности промышленных предприятий».

В данном мероприятии приняли участие Министр по инвестициям и развитию РК Исекешев А.О., а также международные эксперты, представители Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан, отраслевых ассоциаций, институтов развития, государственных органов, местных исполнительных органов, отечественных и иностранных производственных и консалтинговых компаний, промышленных предприятий Казахстана.

Участники Конференции обсудили предварительные результаты первой пятилетки индустриализации, разбирали успешные кейсы по повышению производительности труда в ряде компаний, обменялись опытом и мнениями о рычагах повышения операционной эффективности производственных компаний.

В отчетном году АО «КИРИ» проведен круглый стол на тему «Модернизация предприятий горно-металлургического комплекса» в рамках V Юбилейного Международного горно-металлургического Конгресса «Astana Mining & Metallurgy» - АММ 2014».

3.4. Другие работы, выполненные АО «КИРИ».

3.4.1. АО «КИРИ» проведена большая работа по разработке ГПИИР разработанной на основе Концепции индустриально-инновационного развития Республики Казахстан до 2020 года, утвержденной постановлением Правительства РК от 31 декабря 2013г. №1497. В ходе разработки ГПИИР проведена следующая работа:

- осуществлена оценка основных результатов реализации первого пятилетнего плана индустриализации (ГПФИИР) и возможностей для повышения эффективности;

- проанализирован текущий уровень развития промышленности Республики Казахстан по ключевым показателям национальной инновационной системы;

- сформирован перечень приоритетных отраслевых секторов и кластеров на основе разработанных критериев и рекомендаций;

- выявлены ключевые барьеры для развития приоритетных отраслевых секторов и кластеров;

- сформирован перечень приоритетных товарных групп и приоритетных проектов по отраслям;

- определён национальный кластер в базовом секторе промышленности.

Построен прогноз пяти целевых индикаторов ГПИИР (ВДС, занятость, производительность труда, объем несырьевого экспорта, энергоёмкость ВВП) на 2015-2019 гг. по 14 приоритетным секторам/отраслям обрабатывающей промышленности, а также в целом по обрабатывающей промышленности. При этом учитывались реальные проекты в рассматриваемых отраслях, в том числе и проекты Карты индустриализации. При построении прогнозов применялся сценарный подход.

Также производился расчет потребностей в инвестициях.

При разработке ГПИИР проводилась работа с консалтинговыми компаниями и государственными органами.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании Правительства РК 17 мая 2014г., внесена в Администрацию Президента постановлением Правительства от 09 июня 2014 г. №627 и утверждена Указом Президента Республики Казахстан 1 августа 2014 года №874.

Помимо этого, в целях реализации Программы сотрудниками АО «КИРИ» разработан проект Плана мероприятий, в ходе формирования, которого проведена следующая работа:

- совместно с НПП проведены слушания предприятий Казахстана;

- проведено 18 совещаний с представителями гос. органов и НПП;

- определены секторальные индикаторы по 14 отраслям промышленности;

- подготовлена информация с обоснованиями по необходимым средствам из РБ для реализации мероприятий Плана для Республиканской Бюджетной Комиссии;

- подготовлены интеллект-карты по реализации Плана мероприятий Программы.

Помимо этого, сотрудники АО «КИРИ» принимали участие в согласовании Программы и Плана мероприятий с государственными органами, акиматами, национальными холдингами и институтами развития.

3.4.2. Также специалистами АО «КИРИ» подготовлены следующие аналитические материалы и информационные справки:

- оценочный анализ влияния девальвации на промышленность;
- оценка возможных последствий для промышленности Казахстана в условиях введения международных санкций для России;
- Концепция эффективного управления минерально-сырьевыми ресурсами и использования доходов от сырьевого сектора Республики Казахстан до 2050 года;
- дальнейшее совершенствование инвестиционной политики: работа с недропользователями, изменение подходов, сырье в обмен на технологии;
- предложения к Плану мероприятий по развитию лёгкой промышленности на 2015 -2019 годы;
- по итогам реализации ГПФИИР за 9 месяцев 2014 г.;
- записка на имя Главы государства по итогам реализации ГПФИИР за 2010-2014 гг.;
- презентации для иностранных инвесторов по возможности инвестирования в РК (по поручению вице-министра);
- презентации месседжей по индустриализации для Главы Государства;
- предложения к проекту государственной программы инфраструктурного развития «Нұрлы Жол» на 2015-2019 годы.

3.5. Законотворческая деятельность

За отчетный период АО «КИРИ» подготовило для МИР РК предложения по внесению изменений в Закон РК «О государственной поддержке индустриально-инновационной деятельности Республики Казахстан», необходимых для успешной реализации ГПФИИР на 2015-2019 годы, утверждённой Указом Президента Республики Казахстан от 1 августа 2014 года № 874.

АО «КИРИ» во исполнение поручений руководства МИР РК осуществлялась работа по оказанию содействия в экспертизе и разработке следующих документов:

- разделов и приложений проекта Договора о Евразийском экономическом Союзе в период с начала 2014 г. и до его подписания;
- планов и иных проектов, направленных на реализацию Договора о ЕАЭС;
- нормативно-правовых актов, предлагаемых ЕЭК (Комиссией);
- проектов международных Соглашений, Меморандумов и Договоров, направленных на привлечение инвесторов по программам ГПФИИР (март-июль 2014).

Кроме этого:

- проведена правовая, финансово-экономическая экспертиза отдельных документов и проектов постановлений, направленных на урегулирование вопросов, находящихся в компетенции МИР РК;

– осуществлен правовой анализ нормативно-правовых актов по административным и иным вопросам МИР РК;

– принято участие в совещаниях под председательством Заместителя Премьер-Министра - Министра по инвестициям и развитию по вопросам Таможенного Союза, ЕЭК, ЕАЭС, а также подготовлены заключения по вопросам «Промышленная кооперация», «Вопросы совершенствования законодательства в сфере недропользования»;

– принято участие в республиканском семинаре, организованном в городе Шымкент (ЮКО) на тему: «Вопросы функционирования и развития института СЭЗ».

3.6. Информационно - имиджевая работа

Информационно-имиджевая работа в АО «КИРИ» осуществляется в соответствии с Медиа-планом, утвержденным решением Правления от 18 февраля 2014 года и с Медиа-планом в новой редакции, утвержденным решением Правления от 25 июля 2014 года.

В рамках Медиа-плана в СМИ размещено **52 статьи, интервью, комментарии** сотрудников АО «КИРИ», **а также организованы и проведены 10 семинаров, 2 заседания, совещания**, в том числе выездные.

Работники АО «КИРИ» принимали участие в проведении таких крупных мероприятий, как расширенные заседания Правительства РК, расширенное заседание коллегии МИР РК по итогам 2013 года, рабочие встречи Заместителя Премьер-Министра - Министра индустрии и торговли РК с Главой государства, заседание Правительства РК по одобрению ГПИИР на 2015-2019 годы, панельная сессия «Казахстан. Вторая пятилетка индустриализации: принципы и подходы», панельная сессия «Политика диверсификации промышленного комплекса и сектора услуг в азиатском регионе в 21 веке» в рамках VII Астанинского экономического форума, расширенное собрание фракции Партии «Нур-Отан» по вопросам Государственной программы по индустриально-инновационному развитию на 2015–2019 годы, заседание Правительства РК по итогам реализации ГПФИИР, круглый стол на тему «Модернизация предприятий горно-металлургического комплекса в рамках V Международного горно-металлургического Конгресса «AstanaMining&Metallurgy» - АММ 2014 и 27-ое заседание Совета иностранных инвесторов при Президенте Республики Казахстан, День индустриализации, Общенациональный телемост «Новая индустриализация Казахстана: результаты 2014 года и первой пятилетки», Международная научно-практическая конференция «Промышленная политика Казахстана», Первый Евразийский Конгресс строительной отрасли, Первый международный инвестиционный форум «Ертис Инвест-2014».

Кроме того, АО «КИРИ» приняло участие в следующих мероприятиях:

- в Казахстанско-Корейском бизнес-форуме;

- в конференции «Вступление Казахстана в ВТО и реализация ГПФИИР: сотрудничество с Германией»;

- в конференции UNIDO по торговой политике «Расширение региональной торговли в Центральной и Южной Азии»;

- в рабочем совещании на тему «Альтернативные меры поддержки казахстанских производителей в условиях ВТО» организованное «Контрактное агентство» ТОО «Cloud Service»;

- в конференции по торговой политике UNIDO «Расширение региональной торговли в Центральной и Южной Азии».

В рамках вышеуказанных мероприятий АО «КИРИ» подготовлены информационно-справочные материалы для СМИ, составлены списки спикеров для выступлений в СМИ, подготовлены инфографики, интервью, сюжеты, публикации статей, принято участие в телепрограммах, в научно-практических конференциях и т.д.

По итогам 2014 года в целях освещения мероприятий, направленных на информирование населения и субъектов предпринимательства о предоставляемых мерах государственной поддержки подготовлены рекламно-информационные сообщения, в том числе пресс-релизы, даны интервью местным и республиканским СМИ.

Для разъяснения условий Программы, механизмов предоставления мер государственной поддержки в рамках Программы «Производительность 2020», оказанию содействия в подготовке пакета документов составлен План-график посещения регионов с учетом посещения промышленных предприятий.

За отчетный период проведено **6 семинаров-совещаний** (г. Астана, Актюбинская, Западно-Казахстанская, Костанайская, Южно-Казахстанская области), освещающих основные вопросы реализации Программы и посещены **20 промышленных предприятия** с подписанием **20 меморандумов** с потенциальными участниками Программы.

Раскрытие информации осуществляется путем максимального размещения на корпоративном сайте АО «КИРИ» по адресу: www.kidi.gov.kz, на сайте Премьер-Министра РК <http://primeminister.kz/>, МИР РК (www.mid.gov.kz), веб-портале Программы (www.pp2020.kz). Каждое существенное событие или действие АО «КИРИ» сопровождается пресс-релизом, а также анонсами и информационными сообщениями по средствам социальных сетей (Твиттер и Фейсбук).

За 2014 год зафиксированы **посетители сайта КИРИ из 20 стран мира.**

Также, АО «КИРИ» на интернет-ресурсе www.kidi.kz ежемесячно публикует дайджесты по следующим отраслям: ГМК, машиностроение, химия, фармацевтика, легкая промышленность, туризм, стройиндустрия, а ежеквартально размещает инфографики по индустриально-инновационному развитию в рамках ГПФИИР.

На текущий момент, АО «КИРИ» проработаны различные технологические методы освещения информации, включая социальные сети. Так, в Фейсбуке созданы группы по темам: «Как развивать туризм в Казахстане», «ГПФИИР», «Машиностроение» и т.д., где работники АО «КИРИ» по группам активно участвуют в обсуждениях тех и иных вопросов реализации ГПФИИР, публично раскрывая позитивные достижения, а также проблемные вопросы реализации отдельных проектов.

3.7. Международное сотрудничество

В 2014 году рамках Программы совместных экономических исследований продолжено сотрудничество со Всемирным Банком:

- 1) Организовано обучение;
- 2) Подготовка обзорного доклада действующих методологий АО «КИРИ»;

3) Дальнейшее сотрудничество со Всемирным банком.

В 2014 году на долгосрочный период запланировано софинансирование СИМ-эксперта с Германского общества по международному сотрудничеству.

В рамках визита Генерального директора Организации ООН по промышленному развитию (ЮНИДО) Ли Юна в Казахстан подписана Совместная декларация о сотрудничестве между Правительством Республики Казахстан и ЮНИДО, определившая приоритетные направления сотрудничества, в том числе через реализацию Рамочной страновой программы на 2015-2017 гг.

В прежней редакции Программы на 2012-2015 годы АО «КИРИ» ответственен за реализацию двух компонентов:

- 1) компонент «Модернизация промышленности»;
- 2) компонент «Создание Центра международного промышленного сотрудничества».

В ходе работы по актуализации АО «КИРИ» подтвердило готовность принять всеобъемлющее участие в реализации данных проектов: по организации единого центра по продвижению промышленной политики в Казахстане, содействию международной промышленной кооперации через сетевое взаимодействие, ведущее к промышленным партнёрствам, необходимость создания действенных механизмов обмена информацией между участниками рынка.

Кроме того, в ходе работы по актуализации АО «КИРИ» приняло участие в разработке третьего проекта компонента «Модернизация промышленности», что позволит углубить промышленную кооперацию в приоритетных секторах экономики в целях создания высокотехнологичной, инновационной и конкурентоспособной продукции РК на внутреннем рынке ЕЭП.

В рамках VII Астанинского экономического форума 22 мая 2014 года проведена панельная сессия «Казахстан. Вторая пятилетка индустриализации: принципы и подходы», ключевыми вопросами которой стали темы выбора отраслевых приоритетов индустриализации, а также, общесистемных мер поддержки приоритетных направлений второй пятилетки индустриально-инновационного развития.

Участие экспертов международных организаций, консалтинговых компаний с мировыми именами, представителей частного и государственного сектора Казахстана стало особенно важным для института в свете поставленной Главой государства задачи по разработке детального плана следующей фазы индустриализации.

По итогам панельной сессии участники высказали свои мнения и предложили наиболее оптимальные рекомендации по внедрению лучшего мирового опыта по развитию промышленных секторов, позволяющих повысить их инвестиционную привлекательность.

АО «КИРИ» приняло участие на панельной дискуссии ЮНИДО: «Инклюзивное и устойчивое промышленное развитие: максимизация возможностей и минимизация рисков глобальных цепочек добавленной стоимости».

В рамках совместного проекта Всемирного Банка и Министерства регионального развития РК «Конкурентоспособность МСП и доступ к финансам» в АО «КИРИ» организована и проведена встреча с представителями Всемирного Банка.

В течение отчетного периода АО «КИРИ» приняло участие в заседаниях и Рабочих встречах Евразийской экономической комиссии.

Вместе с тем, принято участие в заседаниях Рабочей группы по формированию перечня чувствительных товаров Совета ЕЭК.

Принято участие в первом международном Форуме UNIDO по стратегиям и механизмам инклюзивного и устойчивого промышленного развития в г. Вена (Австрия).

В ноябре 2014 г. прошла встреча Председателя Правления АО «КИРИ» с представителем Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ) по вопросам двустороннего сотрудничества в сфере научной деятельности.

21 ноября 2014 г. в г. Астана АО «КИРИ» организована III Международная научно-практическая конференция «Промышленная политика Казахстана: повышение конкурентоспособности, производительности труда и энергоэффективности промышленных предприятий». Целью конференции являлась организация диалоговой площадки между государственным сектором и бизнес-сообществом по обсуждению потенциала и мер стимулирования повышения конкурентоспособности промышленных предприятий в приоритетных секторах экономики. В работе конференции приняли участие ряд международных экспертов из стран ближнего и дальнего зарубежья, а также руководители государственных органов и представители бизнес-сообщества.

3.8 Документооборот

Системой электронного документооборота за 2014 год зафиксировано:

- 1230 документов **входящей корреспонденции**, из которых 40,1% приходится на МИР РК и его комитеты;

- 999 документов **исходящей корреспонденции**, что на 2% меньше чем за 2013 год. При этом 55% всей исходящей документации приходится на МИР РК и его комитеты.

IV. Корпоративное управление

Деятельность АО «КИРИ» в области развития корпоративного управления направлена на формирование и совершенствование системы корпоративной практики, которая позволяет достичь оптимального баланса интересов органов управления и других заинтересованных лиц.

За 2014 год Советом директоров проведено 8 заседаний, путем очного голосования. В общей сложности Советом директоров рассмотрено 50 вопросов.

План работы Совета директоров на 2014 год (далее – План) утвержден 25 ноября 2013 года. План работы Совета директоров за 2014 год исполнен по всем пунктам.

В соответствии с лучшей международной практикой корпоративного управления решением Совета директоров от 30 апреля 2014 года проведена оценка деятельности Совета директоров методом самооценки путем анкетирования. Предметом оценки явились деятельность Совета директоров в целом и индивидуальная деятельность каждого члена Совета директоров.

Сводный отчет с результатами по всем анализируемым критериям анкет рассмотрен на заседании Совета директоров, по итогам которого выделены приоритетные области и утвержден план мероприятий по дальнейшему совершенствованию работы Совета директоров. Эффективность рабочей

деятельности Совета директоров и деятельность каждого члена Совета директоров Общества признаны соответствующими стандартам корпоративного управления.

Существенные корпоративные события за 12 месяцев 2014 года, связанные с корпоративным управлением:

АО «КИРИ» получен сертификат соответствия системы менеджмента качества;

Осуществлена выплата дивидендов на государственный пакет акций по итогам 2013 года в сумме 14 761 000 (четырнадцать миллионов семьсот шестьдесят одна тысяча) тенге путем перечисления денежных средств с расчетного счета АО «КИРИ»;

Советом директоров АО «КИРИ» досрочно прекратил полномочия председатель Правления Буранбаев А.Б.

Советом директоров АО «КИРИ» досрочно прекратил полномочия заместитель председателя Правления АО «КИРИ» Махмеджанов Г.Н.;

Советом директоров АО «КИРИ» избран председатель Правления АО «КИРИ» Кульсеитов А.Ж.;

Советом директоров досрочно прекратили полномочия заместитель председателя Правления АО «КИРИ» Галиев С.Ж., Мусенова Г.А.;

Советом директоров АО «КИРИ» избран заместитель председатель Правления АО «КИРИ» Турлыбаев Т.Т., Бакберген Д.Б., Идрисов М.М.

22 декабря 2014 года внедрена корпоративная система управления рисками. Также решением Совета директоров утверждены стратегические направления развития АО «КИРИ» на 2015-2019 года;

30 декабря 2014 года проведен первый инспекционный аудит системы менеджмента качества, по результатам которого подтверждено действие сертификата системы менеджмента качества.

V. Кадровая и социальная политика

5.1. Основные цели и направления реализации Кадровой политики

Кадровая политика АО «КИРИ» реализуется путем обеспечения высококвалифицированными работниками и создания условий и гарантий для реализации работниками своих способностей, стимулирования их профессионального роста, повышения квалификации и эффективности трудовой деятельности.

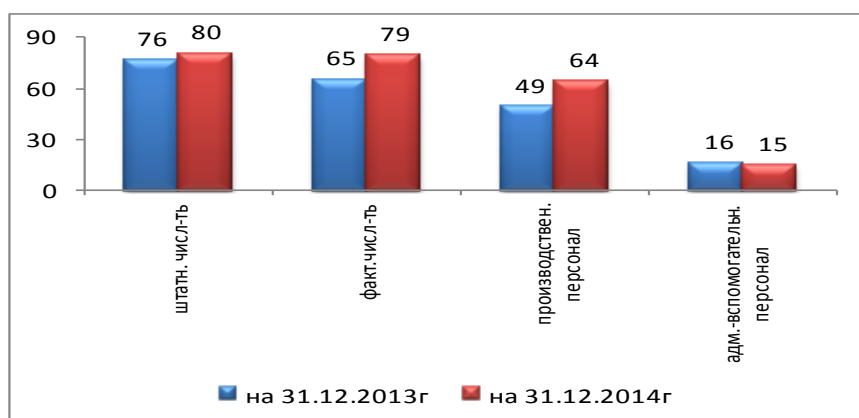
Основными направлениями Кадровой политики в соответствии со Стратегическими направлениями развития Общества являются:

- 1) планирование, подбор и расстановка кадров;
- 2) обучение и развитие персонала;
- 3) создание и развитие профессионального кадрового резерва;
- 4) внедрение системы мотивации и повышения эффективности;
- 5) управлению эффективностью, мотивация работников;
- 6) внедрение практики корпоративного управления и формирование корпоративной культуры.

АО «КИРИ» ставит задачу построения эффективной организационной структуры, исходя из потребностей реализации стратегии с оптимальной

численностью работников, количеством уровней управления, соотношения управленческого и административно-производственного персонала, соотношения количества руководителей и подчиненных. 3 октября 2014 года была утверждена новая организационная структура (стр.5).

В соответствии с решением Совета директоров от 28 февраля 2014 года утверждена штатная численность Общества в количестве **80 единиц**.



5.2. Сравнительный анализ кадрового состава приведен ниже в таблице.

Штатная численность работников АО «КИРИ» на 31.12.2014г. составила **80 единиц**. Фактическая численность работающих

штатных работников на конец отчетного периода составила **79** человек, из них **64** – основной производственный персонал, а **15** – административно-управленческий персонал.

5.3. Качественный состав работников АО «КИРИ» (уровень образования).

Состав работников по уровню образования изменился незначительно, 50% работающих имеют два и более высших образования, при этом:

- 4 доктора наук (2 технических и 2 экономических);
- 2 профессора, 1 академик Академии минеральных ресурсов РК, действительный член Международной академии информатизации, член Международного организационного комитета Всемирного Горного Конгресса;
- 6 кандидатов наук;
- 10 выпускников Международной стипендии Президента Республики Казахстан «Болашак».

Следует отметить, что при приеме на работу специалистов основного производственного персонала обязательным условием является наличие **высшего отраслевого образования** по соответствующей должности.

Процедура поиска, приема и назначения на вакантные должности АО «КИРИ» происходит в соответствии с Правилами поиска и конкурсного отбора кадров на вакантные должности, утвержденными решением Правления Общества от 1 июня 2012 года.

Согласно установленным требованиям для замещения имеющихся вакантных должностей на постоянной основе проводится поиск и объявляются конкурсы на корпоративном веб-сайте. За отчетный период в порядке конкурса закрыты 5 вакансий.

5.4. Система развития персонала.

Основными приоритетами в обучении работников АО «КИРИ» является обучение знаниям и навыкам, необходимым для достижения стратегических целей Общества. При выявлении потребности в обучении учитываются должностные особенности:

1) для административно-производственных работников делается упор на развитие профессиональных знаний, знаний информационных технологий, развитие эффективности;

2) для управленческих работников основное обучение проходит по навыкам управления, проведения переговоров, эффективных презентаций;

3) для руководящих работников упор делается на стратегическое мышление.

Обновление теоретических и практических знаний, умений и навыков в сфере профессиональной и управленческой деятельности работников для эффективного выполнения ими своих должностных обязанностей и решения задач осуществляется в соответствии с Правилами организации профессиональной подготовки и повышения квалификации работников АО «КИРИ».

Так, за отчетный период прошли обучение по соответствующим направлениям деятельности 9 работников АО «КИРИ».

Вместе с тем, за 2014 год в целях повышения производительности труда, эффективности работников на своем рабочем месте, продолжается осуществление программы по корпоративному обучению. За 2014 год работниками Общества пройдены корпоративные тренинги на следующие темы: «Командообразование», «Интеллект-Карты», «Непрерывное совершенствование», «Создание презентаций и интеграфиков» и др., а также семинары в рамках Программы Совместных Экономических Исследований со Всемирным банком.

В АО «КИРИ» внедрена система кадрового (внутреннего и внешнего) резерва, которая позволяет планировать карьерный рост работников в соответствии с индивидуальным планом и требованиями АО «КИРИ» и сократить время поиска кандидата на занятие образовавшейся вакантной должности.

В целях ориентации персонала на результат деятельности и получения соответствующего вознаграждения по итогам деятельности в АО «КИРИ» внедрена и действует система оценки деятельности работников.

Кроме того, в АО «КИРИ» развивается система нематериального стимулирования, включающая государственные и корпоративные награды (Почетные грамоты, Благодарственные письма и т.д.).

5.5. Информация о корпоративной социальной ответственности, в том числе по вопросам охраны здоровья работников и безопасности труда.

Руководством АО «КИРИ» обеспечиваются все предусмотренные законодательством Республики Казахстан социальные гарантии для работников.

Развитие вопросов корпоративной культуры и содействие эффективному взаимодействию с заинтересованными лицами осуществляется путем применения практики делового поведения и регулируется Кодексом деловой этики АО «КИРИ» и Кодексом корпоративного управления АО «КИРИ».

VI. Анализ финансово-хозяйственной деятельности

6.1. Финансовое состояние и результаты хозяйственной деятельности

По результатам финансово-хозяйственной деятельности АО «КИРИ» за 2014 год чистая прибыль составила **в размере 69 811** тыс. тенге.

Доходы Общества за 2014 год составили всего **1 070 886** тыс. тенге, в том числе: доход от основной деятельности 1 066 725 тыс. тенге, доходы по банковским вознаграждениям 4 002 тыс.тенге, прочие доходы 159 тыс. тенге.

В сравнении с доходом за 2013 год, в отчетном году основные доходы увеличились на 270 621 тыс. тенге или на 34%, что связано с тем, что в 2014 году были выполнены ряд работ по горно-металлургическому комплексу РК, исследования по ВТО, ЕЭП.

Расходы АО «КИРИ» за отчетный период составили всего **966 884** тыс. тенге. Себестоимость реализованной продукции составила 756 190 тыс. тенге. Административные расходы – 207 823 тыс. тенге, прочие расходы – 2 871 тыс. тенге. Основными статьями затрат АО «КИРИ» являются затраты на услуги по аутсорсингу, на оплату труда, аренду помещений, налоги и другие расходы.

В сравнении с расходами прошлого года, в 2014 году расходы, соответственно доходам, увеличились на сумму 208 920 тыс. тенге или на 27 %, что также связано с расходами по выполнению работ по горно-металлургическому комплексу РК, исследованиям по ВТО, ЕЭП.

Основные статьи расходов по себестоимости реализованных работ и услуг составили следующие затраты: заработная плата 319 832 тыс. тенге, аутсорсинг 210 089 тыс. тенге, расходы по аренде 62 888 тыс. тенге, работы и услуги сторонних организаций 63 377 тыс.тенге, расходы по налогам 32 400 тыс. тенге, расходы по созданию резерва 26 826 тыс.тенге, командировочные расходы 6 841 тыс. тенге, услуги перевода 7 200 тыс. тенге и прочие расходы 26 737 тыс. тенге (запасы, страхование, износ, содержание основных средств и другие).

Расходы по подоходному налогу составили **34 191** тыс. тенге.

Активы АО «КИРИ» на 31 декабря 2014 года составили **519 347** тыс. тенге. Денежные средства составили 450 191 тыс. тенге, запасы – 2 226 тыс. тенге и прочие краткосрочные активы составили 7 886 тыс. тенге. Балансовая стоимость основных средств составила на сумму 30 656 тыс. тенге, нематериальные активы – 18 612 тыс. тенге, отложенные налоговый актив – 9 776 тыс. тенге.

Уставный капитал АО «КИРИ» составляет 100 000 тыс. тенге и сформирован за счет оплаты 100 000 штук простых акций по цене 1 000 тенге за 1 штуку. Нераспределенная прибыль на конец отчетного года составила 29 816 тыс. тенге. **Собственный капитал** на 31 декабря 2014 года составил **129 816** тыс. тенге.

Обязательства АО «КИРИ» по состоянию на 31 декабря 2014 года составили всего **389 531** тыс. тенге. Кредиторская задолженность составила 59 997 тыс. тенге, краткосрочные резервы – 67 012 тыс. тенге и задолженность по налогам составила 262 522 тыс. тенге.

Финансовые показатели за 2014 год в сравнении с 2013 годом

Показатели	тыс. тенге	
	2014 год	2013 год
Доходы, всего в том числе:	1 070 886	803 126
Доход от реализации продукции и оказания услуг	1 066 725	796 104
Прочие доходы	4 161	7 022
Расходы, всего в том числе:	966 884	757 964
Себестоимость реализованных товаров и услуг	756 190	601 868
Административные расходы	207 823	153 292
Расходы по реализации	-	-
Расходы на финансирование	-	-

Прочие расходы	2 871	2 804
Прибыль до налогообложения	104 002	45 162
Расходы по корпоративному подоходному налогу	34 191	15 640
Итоговая прибыль (убыток) за период	69 811	29 522

6.2. Информация по распределенной прибыли за 2013 год и выплате дивидендов на государственный пакет акций АО «КИРИ».

Согласно решению Годового общего собрания акционеров от 31 мая 2014 года чистый доход АО «КИРИ» за 2013 год в сумме 29 522,00 тыс. тенге распределен следующим образом:

– сумма в размере 14 761,00 тыс. тенге, составляющую 50% от чистого дохода направлена на выплату дивидендов на государственный пакет акций Общества (платежное поручение № 268 от 13.06.2014г.);

– сумма в размере 14 761,00 тыс. тенге, составляющую 50% от чистого дохода направлена на развитие АО «КИРИ», в том числе на выплату бонусов, на социальные нужды и на создание резерва.

**Председатель Правления
АО «Казахстанский институт
развития индустрии»**

А. Кульсеитов